



嘉兴第一财经微信公众号

【撤出故事】

# 从名校博士到新兴产业创业者 “锋源氢能”王海峰：乘着“氢”风起航逐梦

■记者 田野 通讯员 廖明水 田正玉

近日，嘉兴市召开氢能产业调研座谈会，会议指出我市氢能产业链已基本形成，发展优势明显、发展势头良好，值得一提的是，去年9月底，浙江省已确定嘉兴市为申报国家燃料电池汽车示范应用城市群的牵头城市。

当前，氢能产业已成为资本市场和产业经济关注的重点，我市也加快培育重点氢能企业及核心产品，而位于平湖市的浙江锋源氢能科技有限公司亦是其中之一，这两年，在公司董事长兼CEO王海峰博士的带领下，锋源氢能能在电堆、双极板、膜电极、催化剂等领域持续发力，成了国内唯一实现“三层自主化”的燃料电池企业。

不仅如此，王海峰作为锋源氢能的创始人、董事长，他始终紧跟国家政策方针引导，发挥企业技术优势，实现产业转型升级，为节能减排作出表率，而锋源氢能也是目前国内行业中唯一拥有全自主知识产权的企业，王海峰带领锋源氢能团队解决了“卡脖子”的核心材料技术难题，实现了电堆研发生产的氢能产业链自主。

## 怀揣创新梦想 毅然走上创业之路

在很多人印象中，博士代表着高学历，一般而言，博士毕业后多半会上学术科研的道路，有的会成为教授或是科学家，还有的则在政府研究部门、各类研究所或是企业研发部门工作。

从小就是“学霸”的王海峰毕业于清华大学自动化系，拥有无人机、能源电力、环保、智慧城市、气象等行业经验，以及大数据、云计算、系统架构、解决方案设计、战略咨询、团队激励管理等技术及管理技能。

找一份安稳且体面的工作，或许是很多人追求的目标，但是王海峰却没有这么干。原来，12年前，王海峰博士毕业后，他婉拒了不少高校给出的教职邀请，而是决定到社会上摸爬滚打，尝试过一种和学校科研教书不一样的人生。

IBM中国研究院成立于中国北京，是IBM在全球设立的12大研究机构之一，该院研究领域横跨多个学科及行业，重点研究课题包括大数据分析、云计算、物联网及认知计算的技术创新及应用，是许多高端人才向往的地方。

同年，王海峰被IBM中国研究院录用了，从IBM中国研究院研发总监到新能源首席科学家再到新能源预测并网解决方案HyREF创始人，他在IBM的工作可谓平步青云。

彼时，王海峰在外资企业拿到了高薪，做到了高职，算是相当成功了，但是他的眼里看到的不是这点“功与名”。“在外资企业工作期间，我看到了全球领先的科技创新模式，学到了先进的管理经验，但这样的环境留给个人发挥的空间十分有限，想要干事创业必须寻找更大的空间。”王海峰这样说。

经过细致思考，王海峰还是选择离开了，他选择前往清洁能源跨国公司氢能控股集团，并担任该集团副总裁、无人机事业部CEO。

不仅如此，一直都有着创业想法的王海

峰也迎来了一个良好机遇，一次偶然的机会，得益于一名长期合作的供货商向他提出了“创业邀约”，最终，王海峰成立了锋源氢能技术有限公司。

## 一流营商环境 让企业与嘉兴“结缘”

王海峰于2015年创立锋源公司，并逐步在北京建立研发中心，他在嘉兴投资建立了集研发、生产、销售于一体的燃料电池量产基地，产品应用在新能源汽车、无人机中。

这几年，中国很多城市“抢人”大战频繁升级，那么，王海峰何以与嘉兴“结缘”？嘉兴经济活力强、营商环境好，开放程度高……众多优点汇聚成一个最佳答案，选择嘉兴，没错。

一个大项目在本地投产落户，地方政府必须做好三个方面的工作，即“引进来”“留下来”和“将创新与产业结合发展”。王海峰坦言，嘉兴人才政策、扶持政策十分吸引人，同时，地方政府服务暖心给力，而且这里还有企业需要的上下游产业链的配套，嘉兴市是创业创新的“热土”。

“嘉兴毗邻杭州、上海，拥有得天独厚的区位优势，这样的地理位置以及发展环境是可遇不可求的，而且，政府部门对企业服务贴心周到，总是创造条件尽最大努力把资源匹配给企业。”王海峰说，锋源氢能一路成长，离不开嘉兴当地政府的精心呵护。

譬如，在锋源氢能的起步阶段，资金短缺是个大问题，为此，平湖经开区为企业提供了1000万元的产业扶持基金，还帮助其联系解决厂房，不断深化与氢能全产业链单位的合作以加快氢能产业聚集步伐。

有了政府的支持，也让企业发展信心十足，于是，王海峰带领锋源氢能安心在嘉兴进行科技成果的落地转化和产业化，真正使项目成为转型发展的“引擎”。

## 氢燃料国产化提速 企业产业布局持续推进

近年来，我市立足资源优势，实施多元化新能源发展战略，积极探索新能源产业发展路径，着力提升经济发展“含新量”“含绿量”，王海峰便是一名积极的参与者和实践者。

氢能是一种二次能源，它是通过一定的方法制取的，而不像煤、石油、天然气可以直接开采，而从新能源技术发展路线来看，氢燃料会是下一代革命性能源产品。

“使用氢燃料电池发电是将燃料的化学能直接转换为电能，不需要进行燃烧，能量转换率可比燃烧方式提高近一倍，而且加速

时间快、几乎零污染、存储没有损耗，最近10年技术突破带来了成本的大幅下降，项目产业化的前景广阔，这也是我们企业正在做的事情。”王海峰表示。

如今，在平湖经开区，锋源氢能近万平方米的集研发、生产、销售于一体的燃料电池量产基地已经建成，生产线也已经投产，并与中通客车、开沃汽车、吉利汽车等企业开展产业化合作。

在企业稳步发展的背后，离不开企业人才济济的研发团队的支持。“我的团队里有世界50强企业高管等众多博士、硕士，而核心团队也是国家燃料电池行业多个标准起草、制定的主导者。”王海峰说，企业还和国内包括清华大学、清华大学长三角研究院、清华大学能源互联网研究院以及多个在专业领域有国际领先水平的科研院所签订合作研发合同或产学研联动，并在燃料电池

及其一系列卡脖子关键技术等领域攻克了多项关键技术难题。

可喜的是，王海峰带头研发的锋源产品主要性能指标已达到国际领先水平，作为市场上极少在燃料电池及其核心部件等“全部件领域”具备全国化和“全面成本可控”的公司，目前已经实现占电池80%成本零部件自主化，成功完成申请或拥有专利技术超过100多项，在燃料电池方向的专利布局还在不断完善中。

“总的来说，我国的氢燃料电池已经解决了核心零部件自主化的问题，甚至在某些技术指标、产品性能方面已经超过了日韩公司，相关产业化工作迫在眉睫，而我们的项目属于硬科技，孵化周期长，前期需要在研发方面不断砸钱，这段时间企业想要盈利很难，我们期待从国家层面、从资本层面鼓励更多的风险投资人能参与进来。”王海峰表示。

如今，王海峰的企业已经获得多轮产业风险投资机构亿元级别投资，包括顶级风险投资机构武岳峰资本、中国国新启道、北斗资本、北川资本及地方产业基金等。



插画 张利昌

【擦出态度】

## 不想被人“卡脖子”，必须提升自主创新力

自主化(国产化)零部件是相关行业的重要基础，避免零部件“卡脖子”，就一定要加强关键核心技术和关键零部件的自主研发，实现技术自立自强，做大做强民族品牌。

王海峰一向以自主研发、技术创新作为企业发展的动力，目标是致力于让全世界人民都用上“清洁可靠、价格厚

道”的能源，而他带头研发的产品已应用在新能源汽车、无人机中，合作客户包括一线整车企业及国内领先的动力系统集成公司。

企业家既要有“不怕事”的底气，也要提升真本事，唯有真功夫真本事，才能掰开卡在核心技术脖子上的手。因此，王海峰认为，创新是企业家的一项重要素质，而创

新也是企业发展的原动力，作为一名有责任担当的企业家，就要在自己的专业领域里持续坚持创新，在攻关核心技术这条路上，政府、企业及科研院所要心往一处想，劲往一处使，确保核心技术自主可控，从而有效解决“卡脖子”问题。

目前，锋源氢能产品已经在多个整车厂进行装车并努力推动进入示范运营，未

来，王海峰将带领锋源打造世界一流的自主知识产权生态链，满足市场上紧缺的电堆需求，替代进口电堆供应商。同时，为满足先进技术氢燃料电池的研发，以及开展国家级项目的需要，王海峰也将带领团队建设世界一流水平的研发实验室，研发下一代长效高功率燃料电池，保持技术的世界领先水平。

## 房地产贷款集中度管理制度出台，贷款买房没那么容易了吗？

■记者 沈哲韬

【生活热搜】

相信大多数买房人，都绕不开一件事——向银行申请房贷。前几天，中国人民银行、中国银行保险监督管理委员会联合发布《关于建立银行业金融机构房地产贷款集中度管理制度的通知》(以下简称《通知》)，明确对7家中资大型银行、17家中资中型银行、中资小型银行和非县域农合机构、县域农合机构、村镇银行，共5档机构分类分档设置房地产贷款占比上限、个人住房贷款占比上限。

这样公开规定房地产信贷占比上限的举措，尚属首次。算上去年8月划给房企的“三条红线”，红线又多了两条，这让想要贷款买房的市民坐不住了，“会对我有何直接影响吗？银行会不会不贷给我？”

那么“房贷新政”究竟会对市民造成什么影响呢？

### 1月房贷额度较往年吃紧

“我去年底就申请了房贷，想着元旦后应该能放款，结果元旦假期后咨询网点工作人员，得到的答复依然是额度紧张，还要再等，而且也没有明确什么时候能放款。”正准备换房的市民王先生告诉记者。

往年，1月均是各家银行房贷额度最充足的时候，但据银行反馈，今年情况异常——房贷额度普遍吃紧。

1月11日，嘉兴一家大型房产中介信贷部门的负责人向记者透露：“与去年1月房

贷额度的宽松相比，今年，无论大银行还是小银行，与我们有合作的五六家银行的房贷额度都有点紧。”该负责人表示。

“房贷额度紧张是真实的，但总行还没下发具体的额度分配。”我市某国有银行一支行工作人员说，额度紧张是相对于去年1月份，一般来看，当前家庭购房普遍需要的100万元至200万元的贷款，只要有额度出来，放款不会有问题。

记者了解到，此次《通知》为各类银行机构进行了5类分档，分档设置房地产贷款余额占比上限和个人住房贷款余额占比上限，为各类银行机构的房地产贷款占比划定了“红线”。

房地产贷款余额占比上限方面，中资大型银行为40%。个人住房贷款余额占比上限方面，中资大型银行为32.5%，以股份行和个别城商行为代表的中型银行为20%，以城商行、民营银行等为代表的小型银行为17.5%，村镇银行的房地产贷款占比上限不超过12.5%，个人住房贷款不超过7.5%。

“通俗来理解，该政策就是要控制房贷的增长，同时扩大普惠贷款。”相关行业专家告诉记者，政策中通过设置“房地产贷款占比”来控制房贷投放量，对银行的影响实际则是看其“房地产贷款占比”是多少，第一档设置的占比上限为32.5%，且一般大行额度充足，所以影响相对也最小。

### 居民无须过度担心购房贷款受限

备受关注的是，《通知》在设置房地产贷款余额占比上限的同时，还单独设置了个人

住房贷款余额占比上限。为何要设置这一上限？这对个人住房贷款将有何影响？

关于大家都担心的问题，记者咨询了工行嘉兴分行相关部门负责人，他表示，“房贷新政”对贷款买房的市民其实影响不大。

“整体上来看，上述房贷新规短期内对嘉兴消费者贷款购房几乎没有影响。因为新规给予了超标的银行过渡期，即银行个人住房贷款余额占比超出上限2个百分点以内的，有2年的过渡期；超出2个百分点及以上的，有4年过渡期。”上述负责人说。

实际上，专门设置个人住房贷款余额占比上限要求，是为了约束银行房地产贷款占全部贷款的比重，而非额度或绝对值，对个人住房贷款需求影响不大。大部分商业银行尚未触及上限，居民无须过度担心买房申请贷款受到影响，存量住房贷款也不会因为该政策而被银行提前收回。

“作为一项长效机制，房地产贷款集中度管理机制旨在防止房地产贷款在银行体系全部贷款中的比重偏离合理水平，防范风险敞口过于集中，并不是禁止相关业务开展。”相关行业专家说，制度设计也已充分评估银行调整压力，除采取分省分类施策、差别化过渡期等多种机制安排外，还将指导超出上限的银行按年度合理分布业务调整数量，有序做好调整工作，避免出现“断贷、抽贷”。总的来看，有利于房地产市场平稳健康发展。

### 部分房贷利率迎来重定价日

除了房贷“限额”外，2021年1月1日起，

部分存量个人房贷利率迎来重定价日。2020年5年期以上贷款市场报价利率(LPR)经历两次下调，选择以LPR定价的购房者，月供将在2021年发生变化。

“我的月供比去年少了近100元呢。”家住经开区的徐女士在2021年的第一天收到来自银行的“新年红包”——在她的贷款扣款短信提示里，原本每月要还6057元的月供，减少至5959元，月利率也降至4.366%。

在徐女士看来，虽然每个月减少的金额并不多，但一年下来也是一笔不小的费用。

为什么部分贷款人新一年的月供有所下调？原来，新发放的房贷2019年10月平稳切换为LPR定价后，存量房贷定价基准转换也在2020年3月至8月顺利启动。不论选择固定利率，还是LPR定价，客户有一次选择权。对于未自主转换的存量房贷，工行、农行、中行、建行等多家银行在8月底前进行了批量转换，统一转换为LPR定价。

目前，2020年5年期以上LPR经历两次下调，已降至4.65%，较2019年末累计下调了15个基点。这意味着，在2021年1月1日重定价日时，部分购房者可享受这15个基点下调所带来的实惠。

经测算，不论原来房贷利率是基准利率上浮10%，还是打九折，假设贷款100万元、30年等额本息还款，约定每年1月1日为重定价日的购房者，自2021年1月1日起将减少八九十元的月供。

不过，调整完LPR利率后，也有一小部分人出现月供微升的现象。工行嘉兴分行相关部门负责人表示，在以前利率不变的情

况下，大部分银行是按照30天计算利息(即按照一年360天计算，相当于贷款人占了银行5天的便宜)，所以每月还款金额都一样。2021年1月1日以后，新的LPR利率是按照实际天数计息并进行还款，因此贷款人就会发现计算天数变成了31天，多了一天，也就多了一天的利息，不过下个月就会降下来。

【趣味经济学】

出台房地产贷款集中度管理制度，分档设置房地产贷款余额占比上限和个人住房贷款余额占比上限的现象可以用“信贷传导机制”的经济学原理解释。“信贷传导机制”是指中央银行运用各种货币政策工具，直接或间接地调控金融机构的超额准备金和金融市场的融资条件，进而调控全社会的货币供应量，使企业和居民不断调整自己的经济行为，达到国民经济新的均衡过程。

目前，我国银行信贷投放中房地产占比高，挤压了实体经济资金供给。特别是过去几年，房地产贷款尤其是个人按揭贷款的增速显著高于平均贷款增速，该制度实施后，按揭贷款增速可能向平均贷款增速回归，甚至低于后者，这意味着新增贷款资金或将更多地流入制造业和小微企业等实体经济领域，有利于优化信贷结构，促进房地产市场持续健康发展，保持金融体系安全平稳运行。