

嘉兴市中医医院：党建为轴，服务为辐，撑起护佑百姓的健康伞

■撰文 赵倩 怀小峰 包璐晨 □图片由嘉兴市中医医院提供

六秩五载，栉风沐雨。嘉兴市中医医院实现了从仅有128人的联合诊所到有1500余人的国家三级甲等中医(综合)医院的蝶变跃升。

红帆领航，乘风破浪。在健康中国战略背景下，如何实现党建与医院发展深度融合，实现党建赋能发展，一直是摆在公立医院改革中的核心课题。

近年来，嘉兴市中医医院坚持“党建引领医院高质量发展”的工作思路，全面落实“党委领导下的院长负责制”，让党建工作在服务中心大局、提升医疗质量、护佑人民健康中彰显成效，为医院高质量发展注入了强劲的“红色”动力，嘉兴市中医医院连续五年在国家三级公立中医医院绩效考核中获得“A”等级。

延伸党建工作触角 夯实高质量发展基础

“坚持以人民健康为中心，加强公立医院主体地位，坚持政府主导、公益性主导、公立医院主导”——沿着这一方向，嘉兴市中医医院明确了发展路径，坚持以党的建设为统领，推动医院的高质量发展。

嘉兴市中医医院党委书记俞忠伟表示，高质量发展不仅要有清晰的方向，也要有明确的目标，全院上下才能有条不紊地朝着目标前进。医院的发展目标非常明确，立足当下，要构建以医院为龙头的中医服务网及建设区域性的中医医疗中心；放眼长远，要建成国内有影响力的现代化中医医院。

在发展战略上，作为一家综合性、现代化国家三级甲等中医医院，嘉兴市中医医院坚持“两条腿走路”，既要中医特色优势鲜明，又要综合服务能力完善，力求实现传统中医和现代医学技术的融合发展。

党建为引领，实干促成效。医院充分发挥院党委“把方向、管大局、作决策、促改革、保落实”的领导作用，全面落实“党委领导下的院长负责制”。健全完善党委会、院长办公会议事规则，形成党委统一领导、党政分工合作、部门协调运行的工作机制，为医院高质量发展擘画了美好蓝图。

秉承“党建实则服务精，服务精则党建更实”的理念，嘉兴市中医医院着力破解党建与医疗工作“两张皮”，把党建工作与发展战略深度融合，落实“支部建在科室上”，细分26个党支部，构建起以党支部为核心、科室为主体、党员干部共同参与的支部工作和服务体系，实现了党的组织和党的工作全覆盖，推动基层党组织全面进步、全面过硬。14个支部多次被评为各级先进基层党组织，221人次被评为各级优秀共产党员、优秀党务工作者。

“细化了党建单元之后，支部的政治建设和科室的学科发展、支部的组织建设和学科的人才建设、支部的作风建设和科室的医风建设都有机地融合在一起。”俞忠伟表示，无论是院党委层面，还是各党支部，都用“三把尺”来衡量党建工作的成效，“团队氛围要好、临床能力要强、服务质量要高”。

同时，医院落实党支部书记“双带头人”培育工程，实现党支部书记与科室主任“一肩双挑”，持续推进党员“三培养”机制，党建工作与临床工作更加紧密结合，全院党支部由科室负责人担任支部书记占比96.15%。支部委员的选拔培养也向科室技术骨干倾斜。

在这一模式下，医院逐步形成了党建与医疗相互促进、相得益彰的良好局面。党支部在科室重大事项决策中发挥把关定向作用，确保科室发展的正确方向，同时在提升医疗服务质量、推动医疗技术创新等方面发挥积极作用。

为民服务是党建工作的出发点和落脚点。为此，嘉兴市中医医院依托党组织的桥梁作用，充分融合医疗资源，不断优化服务流程，精心打磨服务细节，并积极构建数字化医疗服务新体验，群众就医满意度、获得感持续走高。

医院夯实“党建+”模式，通过名中医工作室、学科共建等形式，与乡镇、街道等基层医疗机构签订紧密型医联体协议，常态化派驻专家赴基层单位开展医疗服务，带去新知识、新技术、新理念，有效推进优质医疗资源扩容下沉。党建领航，嘉兴市中医医院的综合实力和水平不断提升。2020年，医院获得“全国文明单位”称号，2021年，医院再获殊荣，被授予“全国五一劳动奖状”。



打造精品党建品牌，探索多元化为民服务

党建品牌是新时代党建工作的深化凝练，近年来，嘉兴市中医医院不断发挥党建品牌的示范带动效应，提升党建工作动能、活力和效率，打造高质量党建“生态圈”，促进医院的高质量发展和现代化建设。

2022年，在嘉兴市委市政府、嘉兴市卫生健康委的指导下，医院出台了《关于开展“一进五好，红色堡垒”党建示范点活动方案》，构建党建品牌创新建设路径，进一步激发党建在优势学科发展、科研教学猛进、医疗服务提质、人才建设破局等方面的统领作用。

为了让党建工作更加贴近实际、贴近群众，2023年，医院整合资源、凝



作为区域性龙头中医院，嘉兴市中医医院始终坚持“奉献、友爱、互助、进步”的志愿服务理念，通过借鉴先进案例、探索服务模式、创新服务内容，科学、规范、有序开展志愿服务。

2022年，针对“一老一小”两个重点群体，嘉兴市中医医院启动健康一“嘉”人志愿服务行动计划，并在原有志愿服务队的基础上，整合、优化资源，全力打造杏林康养、杏林童行、杏林春暖三支特色志愿服务队，关爱银龄、护佑青苗，弘扬中医药文化。

常态化开展“手足情”“糖友乐”“天使助老”“心灵之窗”“关爱儿童健康”“青少年脊柱健康”“中医药文化传播”“救在身边”“城乡居民‘药’健康”等十余项志愿服务计划，着力筑牢共同富裕的健康支撑。

拥抱传统中医药文化盛行的春天，今年，嘉兴市中医医院精心策划了一系列中医药文化夜市活动。首期夜市在嘉兴合乐城商场举办，集聚了针灸科、中医内科、治未病科、妇科等10多个科室，现场铺开健康咨询区、养生操教学区、中医适宜技术体验区、中药展示区、养生茶饮品尝区等多个功能

聚合点，启动“嘉中健康红色驿”深化中医药服务进社区项目，以医院党支部为单位，与社区党支部结对共建，形成了“党建+社区”的新型党群互动模式。首批医院共有5个党支部与市本级5个社区党支部结对。

“以科室来结对，但提供服务并不局限于这一个科室，只要居民群众有需求，社区就可以点单，由支部负责人去协调其他科室力量，组团进社区。”据医院基层党建工作人员介绍，项目以“点单式”服务为特色，把居民需要当成指挥棒，协同联动打通服务堵点。

自去年5月与嘉兴经开区嘉北街道友谊社区结对后，嘉兴市中医医院内科第四党支部便将健康服务送到了居民“家门口”。上个月，应友谊社区“谊”往直前跑团的邀约，内科第四党支部“请”来了骨伤科副主任医师金伟，前往开办了一场“科学运动指导技术”公益课堂，为上百名跑友普及运动损伤的预防和急救知识。

一年多时间，上百场活动，“嘉中健康红色驿”品牌活动日渐成熟，并形成了长效化机制。各科室的医生和护



士积极参与，为社区居民提供包括体质辨识、知识讲座、体检报告解读、健康咨询、急救培训等在内的全方位服务。

今年，嘉兴市中医医院进一步深化和擦亮“嘉中健康红色驿”党建品牌，与解放街道和塘汇街道签约，将服务范围扩展到更多的社区。医疗事业发展部主任沈震表示，从社区结对到街道结对，不仅是服务范围的拓展，更是服务方案的优化及服务效率的提升。

根据街道的人口分布和年龄结构，医院提前做好数据分析，制定好全

年巡诊计划，有针对性地派遣专业医务人员进入社区巡诊，提供个性化和多元化的义诊服务。同时，与社区、街道党建联建签约，方便医院根据社区情况，固定宣讲场地，定期开展科普宣教，帮助居民提高健康意识和自我保健能力。以嘉兴市中医医院针推党支部、康复党支部、城东综合党支部为例，三个支部以城东院区为中心，开展形式多样、内容丰富的志愿服务活动，辐射解放街道、塘汇街道、七星街道共18个社区，惠及17.2万居民。

此外，医院还与签约街道卫生服务中心建立了合作关系，通过党建联建，解决基层百姓的疑难杂症。由街道卫生服务中心筛选出慢性病管理中的疑难病例，中医院的高年资医师与社区的家庭医生组成MDT团队，共同治疗和管理病人，实现医疗服务的连续性和有效性。

“嘉中健康红色驿”项目的成功实施，不仅提升了社区居民的健康意识和生活质量，也展现了嘉兴市中医医院在党建引领下，积极探索服务群众新路径的决心和能力。

高扬党员先锋旗帜，普及中医药惠民成果



区域，形式新颖、内容丰富，吸引了众多市民前来排队体验。

“整个身体在艾灸过后慢慢暖起来，感觉工作一天的疲惫都消失了。”“喝起来都是满满的草本香气，和想象中的中药茶饮完全不一样，我想常备一些健脾胃、祛湿气的茶饮在家里。”在夜市体验一番后，市民们感叹对中医药文化有了更深的了解。

从农村到社区，从学校到商场，嘉兴市中医医院健康一“嘉”人志愿服务行动在实践一线“立身为旗”，送服务到基层，送健康到一线，成为老百姓家门口的流动医院。

医院注重发挥党员示范在中医健康中的“引擎”作用，鼓励党员在医疗

工作中冲在前、干在先，以实际行动影响和带动周围群众，形成了“党员带头、全员参与”的浓厚氛围。一批批的专家党员先锋队，将优质的医疗服务，辐射到老百姓需要的每一个地方。

在嘉兴市中医医院城东院区，康复党支部书记、康复科主任钱立锋展示了一份“热乎乎”的荣誉——由南湖区委解放街道党支部颁发的“优秀共建单位”奖杯。“每周至少有一场公益活动，有时候一周甚至有三四场，都是利用休息时间去的。”钱立锋说，康复科的服务对象主要是残疾人、老年人和慢性病患者，对医疗服务的需求比较迫切，“一来二往间，也巩固了患者群众的就医黏性。”

接力棒代代传承，由青年医护人员组成的“嘉中青年突击队”接过了志愿服务的旗帜，成员均为“90后”“00后”，平均年龄28.7岁，理论扎实、技能精进，积极弘扬中医药文化，不断创新服务模式，在各类志愿服务、技能竞赛等活动中彰显嘉中青年力量。

眼下，嘉兴市中医医院的红色血脉跳动得愈发有力，创建省内首个城市公共图书馆中医药主题馆“杏林书

房”“嘉图杏林课堂”“中医药健康文化走基层”“中医医院医警‘健康角’”“‘成长有约’科学讲堂”等特色党建品牌深入人心，全年累计开展义诊、讲座301场，受益群众36768人，党建惠民成果更加丰硕。



汇涓成海，奋楫千帆风好；积健为雄，弄潮万马声中。站在新的历史起点上，嘉兴市中医医院将继续强化以党建引领高质量发展的“硬支撑”，让党建在更高层次、更广领域引领医院各项事业全面提升，努力建设红船旁兼具辨识度和美誉度的中医院，为筑牢中国式现代化的健康之基贡献更大力量。