

文化特派员扎根乡村“种”文化 南湖区：以“文化礼堂+”助推乡村振兴

■撰文 姜丹青 李玲
图片由南湖区委宣传部提供

“这周五晚上社区礼堂夜校要开古典舞班，零基础就可以上，我们一起去吧！”“太好了，我最喜欢画画了，来村里上课的文化特派员沈老师很耐心。”“我和老伴没事就喜欢去文化礼堂轧闹猛，演出多得来。”……如今放眼南湖区，一应俱全的文化礼堂里人气十足，村(居)民笑逐颜开。三级文化特派员的加入，更激活了文化礼堂“一池春水”，成为村(居)民茶余饭后娱乐休闲的好去处。

非遗传承、文化艺术、红色宣讲……今年初以来，南湖区在“文化礼堂+”实践中积极创新，继续锚定打造“红色礼堂示范区精神家园新高地”目标，深化“建管用育融”一体化，推动文化礼堂成为加强基层宣传思想文化工作、助力乡村振兴的重要抓手。



文化特派员亮“绝活”
合力把文化成果写在农村大地

“我们坚持‘做好实事’与‘讲好故事’相结合，在助力乡村文化建设的同时，放大文化特派员工作声量。”南湖区文化特派员三级工作组组长、市级文化特派员俞华良表示，南湖区依托三级文化特派员，全力链接更多优质文化资源，赋能乡村发展。

据悉，嘉兴市、南湖区立足工作实际，动态优化人员配置，目前南湖区共有三级文化特派员27位，其中省级1位、市级13位、区级13位。这些文化特派员扎根农村“摸需求”“送服务”“种文化”“立品牌”，打通文化服务基层的“最后一公里”。

南湖区做好结合文章，将文化特派员工作与文化礼堂迭代提升相结合，推动农文旅深度融合。同时，找准不同领域的文化特派员、不同方向的特派项目之间的合作契合点，推动实现“1+1>2”的叠加效应。

俞华良驻点在新丰镇竹林村，他与驻点新丰镇净相村的文化特派员毛根甫一拍即合，将竹林村的清廉文化品牌和非遗农民画相结合，合力打造“竹林+净相”片区诗画乡村品牌，进而擦亮新丰镇“诗画小镇”文化IP。

同时，南湖区发挥文化特派员在专业领域内的资源优势，一方面结合“礼堂日”“我们的节日”“春泥计划”等载体，协助村(社区)策划开展理论宣讲、文艺展演、体育辅导等各类文体活动，激发村民参与热情；另一方面注重挖掘群众文艺骨干，组建培育本土文艺团队，在“种文化”中增强基层造血功能。

市级文化特派员方小峰在大桥镇亚欧社区创设“方老师体育小课堂”，市级文化特派员唐翠



在凤桥镇三星村开设“桃娃小将”儿童运动俱乐部……今年夏天，诸多特派员响应“春泥计划”，开展“文化特派”课堂，让辖区青少年度过了一个快乐而有意义的暑期。

“60后”毛根甫带领“80后”老年学员团学习农民画，同时培养一批小小非遗传承人，持续壮大乡村农民画创作队伍；驻点大桥镇焦山门村的市级特派员黄辉将“一粟斋”书房打造为当地村民的文学根据地，逐步组建了一支爱阅读、能创作的民间队伍。

此外，南湖区以“见真功夫”的项目为抓手，打造各有特色的“一村一品”。余新镇普光村“普光小木匠”木工研习项目、凤桥镇永红村“花开永红”艺术空间农文旅融合项目、联丰村“王祥里音乐艺术村”项目……27位文化特派员在充分调研的基础上，结合当地实际“精心浇灌”，27个文化项目正在逐步落地开花。

浙江省文化特派员、浙江日报报业集团潮新闻文娱中心记者余雯雯经过前期调研，和南湖区相关部门、新丰镇以及净相村协商共议，提出了“净相携李 礼尚往来”文化浸润乡村振兴项目，通过打造一条“携李”文脉、一份净相好“李”、一座携李文化中心、一条吴越文化体验线路等，进一步打响“携李”IP文化品牌。今年南湖区新丰镇携李上市时节，用融媒体平台进行对外传播，让“携李文化村”文旅品牌更有辨识度，也有效拓展了农文旅融合产

品，赋能乡村振兴。

文化礼堂天天“营业”
筑起新时代乡村精神文明高地

歌伴舞《我的小小村庄》、舞蹈《田耕欢歌》、情景剧《约定》、武术《非遗查拳》……10月30日晚，余新镇普光村文化礼堂内热闹非凡，“礼堂文艺秀 赋能展风采”精品文艺节目展演暨余新镇“一村一品 一堂一韵”路演活动在此精彩上演，点燃了现场群众的激情，赢得了村民的阵阵掌声。

该活动是余新镇推进农村文化礼堂工作的具象折射，也是南湖区不断丰富文化礼堂内涵，让文化礼堂成为村民们“精神家园”的生动缩影。

“村K”唱起来，村舞跳起来，“村BA”打起来……南湖区持之以恒推动农村文化礼堂建设，实现农村文化礼堂门常开、人常来。今年初以来，南湖区进一步擦亮“村字号”品牌，一系列群众喜闻乐见的活动不仅促进了乡村精神文明建设，丰富了群众精神文化生活，更为乡村振兴注入了源源不断的内生动力。

歌声蔓延，绽放乡村风采。今年夏天，历时一个多月，南湖区



首届文化礼堂“村K”季嘹亮唱响时代旋律。160余名本土参赛者用媲美专业歌手的精湛唱功带来动情演绎，歌声回荡在礼堂上空，为居民群众带来了一场精彩的视听盛宴。

激情的呐喊声充斥全场，2024年南湖区农村文化礼堂“全民健身季·我们的村运”男子篮球赛在今年夏天带来一场精彩的对决，8月10日的总决赛更是嗨翻全场，上演“绝地”逆袭。

“村BA”就办在家门口，吃好饭放下饭碗就赶来观看了，这也是场增进邻里感情、展现竞技文化的体育盛宴！”决赛当天，余新镇普光村村民吴光明说出了诸多观众的心声。

同时，南湖区把准文化服务“民心向”，推出的“礼堂夜校”成为居民群众追逐的新生活、新时尚。通过挖掘辖区能人达人、学校老师及三级文化特派员等公益师资力量，利用晚上这一黄金时段，常态化开展固定授课，火爆异常。如七星街道湘南社区“礼堂夜校”共开设9大类78堂相应课程，受益居民3500余人次，“圈粉”大批年轻人参与。

南湖区还积极推行文化礼堂(家园)社会化市场化运营机制，让阵地建管用育“社会合唱”愈发响亮。例如新丰镇丰南社区因地制宜探索文化礼堂社会化运行方式，引入“礼堂合伙人”，与辖区内的社会组织、艺术培训机构、教师志愿者等形成合力，在社区的文化礼堂内开“夜校”、办课程，满足群众多元化的文化需求。

截至目前，南湖区共建成农村文化礼堂47家、社区文化家园57家，成功创建全省农村文化礼堂建设示范区，并实现省级农村文化礼堂建设示范镇全覆盖。

为民服务出实招 社区治理添动力 建设街道全力打造党建引领基层治理的城区样板

■撰文 张佳丽 倪云钰 谢雨森
图片由建设街道提供

基层治理是社会治理体系的末端前线。

今年初以来，南湖区建设街道聚焦民生福祉与社区治理的痛点难点，扎实推进党建引领与基层治理相结合，通过健全基础设施、优化民生服务、完善网格治理体系、推动多元协商共治等举措，建立起科学、顺畅、高效、严密的基层善治体系，全面助力中心城区建设，全力打造党建引领基层治理的城区样板。



凝心聚力 绘就为民服务新风景

每到午饭时间，建设街道子城社区的幸福食堂内就坐满了前来就餐的老年人，随着陆续上菜，不一会儿食堂里就已经散发出阵阵菜香。

由于清真寺位于子城社区辖区内，部分居民餐饮习俗不同，有不少老人向社区提出过就餐问题，他们无法到其他幸福食堂就餐。为此，建设街道和韩海丽餐饮共同合作成立了幸福食堂，为周边各民族老人提供了一个就餐的好去处。

这家幸福食堂的运营模式采用了“企业建设运营+政府补助”的形式。对于70周岁以上的老年人群体，食堂提供了3种不同价位的套餐，而符合特定条件的群体购买一荤一素最低仅需4元。

建设街道辖区老龄化程度高，鉴于此，街道全面聚焦老年人的生活需求，从用餐的便捷性、就医的便利性到养老服务的全面性等多个维度，精心策划并实施了一系列细致入微的服务措施。



原建设街道社区卫生服务中心面积小，远不能满足高质量社区卫生服务的需求。因此，2023年12月，南湖区中心医院建设分院(建设街道社区卫生服务中心)开工建设，预计于2025年上半年投入运行。根据规划，南湖区中心医院建设分院坐落于南杨路与砖桥街交叉口西北角，建设总面积为7689.10㎡，预计投资6950.6万元，主要功能有卫生医疗、预防接种等，将建设成为一所集应急医疗救治和公共卫生设施于一体

的基层医疗机构。

让老人安享幸福健康的晚年，是每个家庭的期盼，也是社会的关切，除了为广大老年人提供坚实的“医靠”之外，建设街道丁家桥社区还推出了“微家庭”项目，温暖了社区不少独居老年人的内心。

丁家桥社区区域面积仅有0.7平方公里，但分布有51个居民小区，60周岁及以上常住人口近20%，其中独居老人106名，空巢老人392名。这些日益增多的独居、空巢老人，日常生活状态和生活需求成为社区关注的焦点和服务的难点。

但社区力量有限，无法时刻跟踪老人动态，随时掌握情况，谁来管成为难题。今年1月，社区“微家庭”应运而生。“微家庭”是以秀州路和勤俭路为轴线划分4个网格区块，每个区块分别由2名有爱心、有责任心的微网格员担任“家长”，负责所在区域内5至8户独居老人，从而组成了一个小小的“家庭”。“家长”们平时通过

“线上视频见面+线下实地走访”相结合的方式与老人保持联系，解决老人需求。目前，社区4个“微家庭”已经有了8名家长，照护50户独居老人。



在“微家庭”项目的推动下，不少老人的内心被“点亮”。社区徐奶奶曾因儿女在外工作，个性较为孤僻，在加入“微家庭”后，通过“家长”的关心、鼓励，她走出了家门，多次参加活动，交到了自己的朋友。徐奶奶说：“在‘微家庭’里，我感受到了家的温暖。”

服务升级 激活基层治理新动能

小区是城市的基本细胞，是治理的基础单元。

建设街道位于环城河内，是中心城区的核心区块，下设4个社区，共有428幢居民楼、207个小区，2000年前的老旧小区占比为94%，2000年后的小区仅有12个。其中，有物业管理的小区有13个，居民自治小区有16个，剩余的178个老旧小区大部分规模较小，且以开放式居多，还有相当一部分为单独独栋住宅或商住一体住宅，小区的管理难度较大。

为破解小区治理基础条件薄弱、治理难度大、服务不够完善等问题，建设街道创新探索“三方协同”机制，破解老旧小区管理难题。

“三方协同”即社区、物业、业委会通过互相配合，协商处理小区各项事务



的管理模式。以中山名都小区为例，该小区存在住宅和商业一体化的特点，在社区党委的指导下，成立了以业委会代表、商户代表、物业负责人共11人组成的红色议事会，建立了议事会管理办法、章程以及例会制度，解决居民的“共鸣点”。

此前，针对中山名都居民关注的酒吧噪音问题，特地组织召开了第一次议事会，酒吧负责人当场签订承诺书，并建立监督群，随时进行噪声提醒。该问题因此得到了妥善解决。

在激活老旧小区治理活力方面，粮食局宿舍同样也是一个典型的案例。社区以自治为突破口，采用居民大会选举的方式，成立了党员为组长的5人自管小组。结合老旧小区特点，在托底物业解决小区基本保洁的基础上，明确了自管小组职责清单，制定了工作规范，建立了财务制度。

在首次例会中，将解决居民反映强烈的停车难问题作为自治管理的探索。由自管小组入户征询，明确了居民自筹方式安装无人值守道闸，并通过协商会议制定了小区停车登记方式、车辆

管理规则等内容。后期又探索出了“一出一进”排队登记、每天16点后对外车辆不开放、包月车每户仅限一辆等制度，有力根除了小区内停车乱象。

微网格是基层治理的最小单元，微网格员是联系社区和居民的纽带。为进一步提升社企联动与社会治理力量，充分发挥微网格员在网格工作中的桥梁纽带作用，切实发挥微网格员在基层治理的重要力量，今年，建设街道为每个微网格至少配备了1名微网格员，以此激活基层治理的“神经末梢”。

如今，建设街道的141名微网格员充分利用人熟、地熟、情况熟的优势，以排查员、宣传员、服务员、安全员等角色，守护着各自的微网格，协助社区开展小区治理各项工作，真正打通了服务居民的“最后一米”。