

作答

「

十四五

」

共创中行

「

富路

跨境金融“护航者”： 中国银行嘉兴市分行服务高水平对外开放全景图

■撰文 朱静燕 □本版图片由中国银行嘉兴市分行提供



回望过去五年，中国银行嘉兴市分行始终与国家战略同频共振，与省委省政府、市委市政府同题共答，胸怀“国之大者”，心系“民之关切”，扛牢职责使命，挺膺担当作为，在服务金融强国建设中不断开创自身高质量发展新局面。

开放，是中国式现代化的鲜明标识和必然要求。“十四五”规划期间，我们坚定服务构建新发展格局，坚持以开放促改革、促发展，有效提升跨境金融供给质量与效率，支持嘉兴提升开放平台能级质效，打好外贸“稳拓调优”组合拳，发扬红船精神，助力企业抢订单拓市场，推动跨境电商高质量发展，打造长三角高能级全面开放新高地。

面向“十五五”，我们将深度融合服务构建新发展格局、建设高能级开放强省强市，利用国际国内两个市场、两种资源，以全球化、综合化、数字化、专业化的金融服务能力，扎实推进“五篇大文章”，扩大高水平对外开放，服务做强国内大循环，全力支持高质量发展建设共同富裕示范区，为基本实现社会主义现代化做出更多贡献！

中国银行嘉兴市分行党委委员、副行长：管敏宇



“志合者，不以山海为远。”作为全球化程度最高的中资银行，多年来，中国银行嘉兴市分行（以下简称“中行嘉兴市分行”）主动发挥跨境业务专业优势和持续创新的服务模式，积极融入服务国家高水平对外开放大局。

该行不仅聚焦于服务大型跨国企业、助力地方重大外资外贸项目，更将普惠金融理念深度融入对外开放的金融服务链条中，致力于让跨境金融的便利与安全惠及更广泛的市场主体与个人，勾勒出一幅金融助力双向开放、服务实体民生的生动图景。

“活水”润企 跨境金融赋能“走出去”

中行嘉兴市分行始终以全球化优势助力金融高水平开放，主动聚焦“走出去”企业的发展，不断丰富跨境金融产品和服务供给，为企业跨境业务提供专业化服务，帮助企业解决发展中面临的痛点、难点，成为跨境经营企业信赖的金融伙伴。

浙江某纸业集团是一家以造纸为龙头、集纸制品加工为一体且拥有多家子公司的大型上市公司，近年来，集团通过建立海外原料渠道以突破规模扩张屏障，进一步提升公司综合竞争力。此前，该集团在马来西亚投资建设的生产基地即将进入试生产期的关键时期，却突遇营运资金紧缺的困境。为确保项目顺利投产运营，母公司计划使用自有资金向马来公司提供借款2亿元人民币。

了解到企业需求后，中行嘉兴市分行第一时间组建专业团队上门，主动协助企业梳理备案所需资料、加强对接境外中行结算，在一周内完成了业务登记、专户开立和资金放款等业务流程，解决了集团境外子公司资金问题。

据悉，自跨境人民币结算试点推出

以来，凭借中国银行的人民币跨境结算主渠道银行作用，中行嘉兴市分行成为本市涉外企业提供全面的跨境结算产品和服务支持，该企业的故事只是其中的一个缩影。

除了跨境结算，近年来，中行嘉兴市分行在授信合作、贸易融资等方面为企业提供强有力支持。据了解，该行针对“走出去”企业金融需求，开展离岸金融业务创新、进一步完善“内保外贷”政策等，积极将各项支持政策向有实力、前景好、信用好的企业倾斜，进一步帮助企业解决在跨境金融方面的痛点难点；同时，该行为企业“走出去”提供综合金融服务保障，有效链接产业链上下游，利用中行的全球化、综合化经营优势，支持企业拓展海外市场。

为降低原材料价格波动对企业发展产生的影响，“一带一路”建设示范企业、嘉兴知名企业振石集团，计划在印尼建设“硕石项目”，但启动项目急需大量资金投入及专业高效的跨境金融服务。中行嘉兴市分行获悉后，及时响应、主动对接，就方案设计、项目准入等积极与企业沟通，同时，联动雅加达分行就代理职责、账户监管等问题深入沟通，很快成功落地嘉兴近年来首个海外银团贷款项目，参团金额达10亿元，也是该行近5年来最大的“走出去”项目。

在嘉兴市，还有许多“走出去”发展的代表企业，像振石集团一样，其多年发展的背后，都有着中行嘉兴市分行鼎力支持的身影。比如平湖市国有资产控股集团有限公司，在中行嘉兴市分行的帮助下，成功发行全省首笔跨境人民币形式的三年期三亿元高级无抵押境外美元债券，既获得了境外市场的高结汇价、规避汇率风险，节约了近400万元的资金成本，又在资金使用方面享受到了最大便利化。

今年年初，随着跨国公司本外币一体化资金池业务政策优化升级，并正式在浙江省落地实施，中行嘉兴市分行充分发挥外汇外贸领域的专业优势，协助新凤鸣集团成功取得备案批复，成为新政实施后浙江（不含宁波）首家新准入客户。与以往面临跨境支付时需要结汇后购汇不同，如今，通过本外币一体化资金池，企业可直接在境内成员企业之间进行外币资金调剂，不仅便利了经常项下的跨境支付，而且有效规避了汇兑损失。据了解，截至今年9月，该集团已通过资金池实现境内成员企业外币划转超5亿美元，节约成本超500万元人民币，企业对未来国际化运营充满信心。

“加强与‘走出去’企业合作，为企业全球化发展提供更加全面、高效的金融支持，是我行服务金融高水平开放的有力举措。”中行嘉兴市分行相关负责人表示，截至2025年10月末，该行在“十四五”期间国际贸易结算总量609.49亿美元、跨境人民币结算总量1030.75亿元、结售汇结算总量346.69亿美元，三项业务在当地全口径市场份额均排名第一。



精准“滴灌” 解中小微企业跨境之渴

与此同时，中行嘉兴市分行也深知，高水平对外开放的活力，同样蕴藏在无数中小微企业的跨境活动中。因此，其服务网络与产品体系不断向下渗透、向广延伸。

在传统贸易融资模式下，中小企业往往规模小、信用信息匮乏，难以获得融资。“面对中小微企业获得跨境金融专业化服务的能力相对较弱的痛点，中行嘉兴市分行将服务的着力点精准锚定于此，通过产品创新、科技赋能等举措，助力其破浪出海。

如何打通中小微企业跨境融资痛点？中行嘉兴市分行积极运用金融科技破题。从事纺织品、针织品等的销售及进出口业务的嘉兴爱霓蕾丝有限公司订单充裕，但面临资金需求的压力。为解决企业融资需求，中行嘉兴市分行全力助其成功办理全省首笔跨境金融服务平台银企融资对接业务，为该企业完成授信70万元。通过区块链技术，企业在跨境金融服务平台在线发起授信需求，银行依托平台提供的更便利的真实性核验

手段、可信数据等快速响应，提升了中小微企业融资效率和成功率。

对于有频繁跨境收付需求的中小微企业，该行持续在数字金融上发力。比如，为一家集成电路技术有限公司办理了全辖首笔“对公经常项目在线即期审核购汇”业务1.7万美元。该公司平常有较多进口付汇业务需求，往常虽可以上网银行操作付汇，但必须提前来柜台办理购汇，非常不便。而通过“对公经常项目在线即期审核购汇”功能，企业足不出户即可在网上银行完成购汇付汇全流程，极大地提升了资金周转效率。“中行的产品和服务越来越完善，让企业的跨境业务开展起来越来越便利了。”企业相关负责人点赞道。

“我行一直凭借发达的清算网络、良好的代理行关系和丰富的专业经验，为客户提供高水平的跨境汇款、信用证、进出口代收、出口托收等跨境结算业务。”中行嘉兴市分行相关负责人说，近年来，该行也主动聚焦中小微企业跨境业务急、难问题，努

力为其提供量身定制的跨境金融解决方案。

浙江上方生物科技有限公司因部分原材料从印尼采购，应客户要求，需要以印尼卢比支付，但咨询了很多银行都无法办理印尼卢比的购付汇。中行嘉兴市分行在了解到相关信息后第一时间响应，作为“中国—印尼本币结算合作框架”机制下，由两国央行指定的8家中方银行之一，中行嘉兴市分行可为相关企业提供结算、融资、兑换、外汇避险等服务，同时嵌套区域小币种挂牌，实现印尼卢比与人民币直接报价机制。“我们完全可以为上方生物提供印尼卢比购付汇业务。”于是，在协助企业准备好业务材料后，该行迅速安排人员为企业办理开户，以最快速度完成了该笔购付汇业务。

此外，该行还创新供应链金融，围绕山鹰纸业等核心企业，为其上下游中小微供应商提供“融易信”等融资产品，将金融“活水”沿供应链精准“滴灌”至上下游中小微企业，助力产业链

生态的稳定发展。“我行在供应链融资业务中，深挖企业需求、发挥产品优势，与保险公司和海外金融机构强强联手，打造了丰富的特色融资产品，以优化资金流在供应链条各环节的流动与配置，实现供应链财务成本最小化的综合需求。”该行相关负责人表示，除了“融易信”等融资产品，该行出口海外的融资产品利用境外分行融资渠道，为境内企业在出口贸易项下结算业务提供低成本融资便利。

“我们还联合国家外汇管理局、商务局等相关部门，频繁举办‘梧桐树讲堂’‘跨境政策与汇率避险宣讲会’等活动，将复杂的金融市场分析转化为企业能听得懂的风险管理策略等，引导中小微企业树立‘汇率风险中性’理念，帮助企业掌握汇率风险本质和避险工具。”中行嘉兴市分行相关负责人说，截至目前，超过百余家企业参与其中，通过了解汇率避险产品、政府性融资担保汇率避险政策等普惠性金融工具及优惠政策，增强了应对市场波动的“底气”。

心系民生 守护个人跨境支付安全

近年来，中行嘉兴市分行聚焦民生领域，将跨境金融服务延伸至个人跨境金融领域，尤其关注留学生群体和外籍来华人员的金融需求，化解“跨境难题”，传递金融温度。

针对日益增长的留学需求，该行连续多年主动走进社区等地，举办“领保护航、平安留学”“侨心护航、平安留学”等系列公益讲座，用真实案例向留学生及家长们详细讲解外汇兑换、跨境用卡安全、防盗刷防诈骗等实用知识，将专业的跨境金融服务转化为易懂的安全指南。同时，作为境内全球化、综合化程度最高的商业银行，中行嘉兴市分行也依托丰富的国际业务经验，优化产品和服务体系，为留学生群体提供全周期、一站式留学金融服务，为他们的海外求学之路保驾护航。“小孩出去上学总归有些不放心，这样的服务对我们帮助很大。”一位家长朴实的感言，道出了这类普惠性金融服务的价值所在。截至2025年，此类活动已服务数百个家庭，切实提升了民众的跨境金融风险防

范能力。

另一方面，随着中外人员来往更加密切，外籍来华人员支付便利化需求更加凸显。中行嘉兴市分行积极响应“大额刷卡、小额扫码、现金兜底”的工作思路，从嘉兴区域“食、住、行、游、购、娱、医、学”等支付需求出发，以多元化的跨

境支付方式和全方位的优质服务，便利外籍人员在嘉支付。

在乌镇、濮院等“古镇双子星”，如今，在中行嘉兴市分行协助下，都已设立外币代兑点，以保障景区外币兑换服务。除了为乌镇旅游提供信贷等“一揽子”综合金融服务外，该行更常态化



派驻志愿者、提供专业培训，提升景区一线工作人员的外币鉴别与服务能力，保障了世界互联网大会等国际盛会期间的外宾支付需求。

截至目前，该行已在嘉兴多家旅游公司、酒店设立28个外币代兑点，根据需求支持美元、英镑、欧元等多达28种外币兑换服务。

从服务国家重大战略项目，到破解中小微企业跨境发展难题，再到呵护个人留学梦想……中行嘉兴市分行为企业“走出去”铺设坚实的金融跳板，也为“引进来”营造友善的支付环境，该行正以实际行动，将服务国家高水平对外开放大局的工作部署，转化为一个个可感、可及、可靠的金融解决方案。

展望未来，该行将继续以更高效、更安全的跨境金融服务体系，持续为本地企业扬帆出海提供源源不断的金融“活水”。在红船旁，这支金融力量正以实干与担当，书写着赋能金融开放和高质量发展的坚实篇章。