

匠心“铸翼”谱芳华，振翅腾飞看今朝 ——市产业集团“一张蓝图”高标准建成嘉兴南湖机场

■撰文 陈曦 苗楠钰 顾州 摄影 田建明 部分图片由嘉兴市产业集团提供

攻坚克难 奋楫扬帆跑出「嘉速度」

嘉兴南湖机场，作为浙江建设世界一流强港和交通强省“十大标志性工程”之一，项目建设带来了前所未有的挑战。嘉兴市产业集团始终保持战略定力，以“责”铸魂，统筹推进重大标志性工程按期建成。

统筹之难，不仅在于理清项目推进的“千头万绪”，更在于如何将多方力量拧成一股绳，向着同一目标协同发力。

面对机场主体及配套工程多达28家施工单位施工、工期紧、任务重，市产业集团前瞻谋划，在计划制定阶段，将各项目施工关键线路、重大交叉施工工序、雨季及高温施工、养护指标等要素统筹纳入考量，制定了大项目总进度计划书，以“挂图作战”方式，推进项目建设。

依托“集团—公司—现场”三级管理机制，集团主要领导作为项目总指挥，派驻专职副总现场指挥，机场公司内部设立场道、房建、道路3支现场攻坚队，以进度管理作为重点把控，安全、质量管理全过程监督。

“现在每天上下班都往机场快速路走，很方便。”家住桐乡的徐洁对11月28日通车的机场快速路连连夸赞。

作为嘉兴南湖机场对外联系的主通道，机场快速路工程全长约10.2公里，其中市区快速路桐乡大道射线工程（中环西路—三环西路）2.4公里已于今年5月28日通车。

市区快速路桐乡大道射线工程（中环西路—三环西路）作为机场快速路与环线快速路一期的相交节点，其中管线迁改复杂，是嘉兴市重点项目中体量最大的项目。

“28米的垂直高度内要造出5层空间，修路造桥的难度倍增，既要在有限时间内极限施工，又要避免对周边居民和商户生产生活造成影响，实非易事。”工程技术一部副经理董峰说，面对5层纵横交错的空间，市产业集团指导施工单位从低往高层层推进，积极克服高空作业等难点，高峰期时投入吊机、登高车等机械200多台，1500多名施工人员进行同步作业。最终，项目较原通车计划的时间提前了一个月。

11月28日机场快速路通车部分工程项目起点位于嘉兴经济技术开发区城南街道桐乡大道与320国道（三环西路）交叉路口，终于濮院港桥，全长约7.8公里。项目自2023年底开工以来，市产业集团积极克服地下管线纵横交错、交通导改复杂繁琐、跨河施工难度大等重重挑战，工程完成时间比合同工期整整提前了4个月。“我们始终保持着紧张的施工节奏，项目桩基、承台、立柱、盖梁、箱梁、钢管等首件节点工程均比预期工期提前完成，确保了机场通航时，可以直接从机场快速路通达机场航站楼，给老百姓带来实实在在的方便。”市产业集团党委委员、副总经理田炎表示。

一次次的提前完成，是市产业集团高质量推进项目建设的缩影。

前期工作高效落地，配合属地完成土地征收、农户拆迁工作，顺利推进强电、国防光缆等各类管线迁改任务；施工阶段，针对超长梅雨季、持续高温等不利因素，组建攻坚专班，全员日夜奋战，如期实现各项重大节点目标；配套河道工程、交通工程、机场快速路工程等项目按期推进，为机场整体投运奠定坚实基础……

“面对工期紧、体量大、标准高的多重困难，我们以‘开局即决战’的奋进姿态抓重抓全、抓紧抓严，科学统筹施工单位制定施工计划，提升建设效率。”市产业集团副总经理王敏介绍。

市产业集团拼出了工程建设的“嘉”速度。辛勤耕耘，终获硕果。

敢闯敢试 在挑战中寻求突破与创新

机场建设，一次次挑战“不可能”。

航站楼，是一座机场的“门面”。嘉兴南湖机场航站楼以“禾城映红，花开嘉兴”为设计取意，并用嘉兴市花——杜鹃作为整个航站楼屋面造型，功能面积约2.59万平方米，共分为三层。

让钢结构骨架的杜鹃花绽放，谈何容易？站在机场大厅里，工程技术二部副经理宋佳贤抬头望了望绽放的“杜鹃花”，施工中遇到的各种情况浮现眼前。

“栽培‘杜鹃花’遇到的难题之一，就是搭建主体钢结构。”宋佳贤指着航站楼，由于航站楼高度较高，跨度较大，杆件较多，每个“花瓣”的形状、高度、坡度都不一样，在技术方面取值也完全不同。这就导致定位比较复杂，每一个杆件都要进行单独定位，工作量很大。

“面对这样的情况，我们通过‘厂集中加工、分批次发货’的方式将任务分解，采用高空散装和散拼的方法提高成功率。”宋佳贤介绍，现场技术人员结合图纸和现场实际进行对比，同时增加人力、设备的投入，终于保证工程如期完成。

这样精准施工的案例，在机场建设过程中不在少数。

嘉兴南湖机场项目中，3400米跑道及停机坪的道面施工工程量最大，需解决约130万吨大宗建筑材料的运输与供应问题。

针对参建单位无法独立协调运输的痛点，市产业

集团与职能部门和属地政府加强沟通并获得支持，协调落实3处码头供施工单位使用，明确以洪昌路、民和路及524国道路口为主要进场通道，场内修筑3条便道，形成闭环运输路线。

在一次挑战中，市产业集团突破一个技术难点。天佑大桥“桥上桥”施工，堪称技术攻坚的典范。天佑大桥上桥新建579米长的“桥中桥”，同时跨越IV级航道南郊河及甬台高速，施工空间极度受限，导致花瓶墩浇筑难度大增。

没有先例就创造先例。

“敢为、敢闯、敢干、敢首创”，市产业集团随着每一个节点，迎难而上，通过现场勘察，并结合老桥原有设计图纸，建立天佑大桥桥梁结构模型，在算出精确受力情况后，决定对原来的天佑大桥翼缘板进行部分切割，留出机械作业面。

“我们成功了！”当首个花瓶墩稳稳矗立时，建设者们用欢呼声见证了“天上叠桥”奇迹的诞生。

一个个实践背后，是市产业集团以“精细化管理+智能化建造”为驱动的生动实践。在桩基施工中，通过BIM技术模拟施工全流程，优化施工组织设计，引入智能监测系统，实时监控桩基垂直度、混凝土质量等关键指标，确保每根桩基都成为“百年工程”的坚实根基；在梁板架设环节，通过优化运梁路线，增设临时支墩，采用双机抬吊等创新工艺，多措并举确保每个环节安全高效、紧密衔接。

善作善成 党建引领强根基聚合合力

匠心磨一剑，今朝见锋芒。

市产业集团围绕党建品牌矩阵建设，持续促进党建与中心工作深度融合。2024年，机场公司成立4支项目攻坚战队，与参建单位广泛开展党建联建工作，攻坚破难项目堵点难点，机场公司党支部入选省“浙”样的党组织先锋案例。

抓党建就是抓发展。嘉兴南湖机场项目是浙江省建设世界一流强港和交通强省“十大标志性工程”之一。项目启动以来，市产业集团依据《嘉兴市产业集团基层党建项目化管理办法》，为项目建设高质量发展提供坚强的组织保证。

依托创新构建的“12345N”机场大项目党建体系，市产业集团打造了“嘉合领航”党建品牌，推动党建与业务深度融合。“嘉合领航”作为市属国企唯一上榜党建品牌荣获浙江省2024年度“国企党建创新品牌”称号。

今年10月，浙江省委组织部公布了第三批省级党建联建典型案例名单，嘉兴南湖机场“四共协同”党建联建案例入选。

“省级典型”荣誉的获得，离不开市产业集团的协同攻坚。

“我们通过‘书记领办+党员突击队’的模式，成功破解项目建设中的难点堵点百余个。”田炎介绍，通过创新建立的“企地共建”机制，集团积极配合地方政府，保障了12500亩土地征收、1352户拆迁任务的顺

利完成，并协同化解纠纷40批次，确保了项目作业面的及时交付。

工程质量是工程建设的核心。市产业集团通过开展“六比六赛”立功竞赛活动，与参建单位签订工期军令状，实施月度考核、季度评比、年度评优，激发比拼热情。同时充分发挥百日攻坚动员大会载体作用，按照“一问题一方案”原则，推动问题解决闭环管理，解决前期报批、管线迁改、土方外运、停航施工、临时供电供水等40多个卡点。

通过建立“问题、责任、措施、时间”四张清单，市产业集团得以实现实时识别、实时跟进及动态纠偏，对现场出现的技术难题也会及时组织研讨，确保符合规范要求。同时严格执行“材料抽检+专项检查”，严把工程质量关。

“在项目收尾的关键阶段，尤其针对航站区工程、民航专用设备安装调试、场道土面区及桐乡大道射线工程交通改造工程等核心任务，实施网格化管理，排定26个网格，推进关键任务逐一清零。”市产业集团相关负责人指着桌上——薄厚的材料介绍，集团通过建立“225项任务清单+四张问题表”，对航站区工程、民航专用设备安装调试、场道土面区三大收尾工程，形成“发现问题—整改落实—闭环销号”的高效链条，确保问题日日结。

今天，嘉兴南湖机场正式通航，也是市产业集团未来发展的全新起点。

笃行使命 致敬机场建设的「脊梁」

一座机场重塑一座城的基因。

嘉兴南湖机场从开工建设到振翅腾飞，每一步都吸引着大家的目光。它的背后，是建设者们日夜劳作、沥尽心血、匠心建设的历程。

建设过程中，他们有的放弃春节假期驻守阵地、有的带病仍坚守岗位、有的直到爱人生产的前一天才放下手中的图纸、有的短暂从项目现场回到家中新生儿已满月……他们用实际行动，挺起了项目的“脊梁”。

每年春节，当千家万户沉浸在新春温馨与团聚的喜悦中时，嘉兴南湖机场的建设工程地上却是一片繁忙而有序的景象。建设者们为确保嘉兴南湖机场按期完成重大任务目标，放弃了与家人团聚的机会，选择了坚守岗位，全力以赴抢抓建设进度。

机场建设最火热的时期，2000余名工人同时作业，用行动书写“大干快上”的使命。

无论是严寒酷暑下的连续奋战，还是技术难关前的日夜攻关，“产业人”始终保持着那么一股子“拼劲、闯劲、韧劲”。

工程技术一部副经理薛雷，就是这样一位“产业人”。机场项目开工，薛雷牵头打响了嘉兴南湖机场建设“第一仗”——飞行区场道工程。该工程总建设体量超80万平方米，相当于100个标准足球场的规模。

跑道混凝土施工时，薛雷亲自蹲守施工现场联动动态调整生产配比，保证混凝土和易性，同时铺设近万米临时水管确保混凝土及时得到养护；即航灯光调试时，他带着技术团队自制“激光校准架”，在夜间无光源环境下逐灯调试，连续一周每天工作至深夜。

从图纸会审到施工组织，从进度节点划分到资源调配，他事事亲力亲为，坚持“抓关键、盯细节”，发现问题立即召集参建单位会商整改，终于确保项目顺利推进。

“特别能吃苦”，体现在不畏艰险、日于奉献的坚守。项目在哪里，家就在哪里。远离都市繁华，扎根施工一线，与钢筋水泥为伴，与风雨骄阳同行，是无数“产业人”的常态。正是这份坚守，让蓝图成现实。

在嘉兴南湖机场，每一道焊痕、每一块砖瓦，都镌刻着建设者们使命与担当，筑起了这座联通世界的空中枢纽。

在前期部经理朱琦的办公桌上，一张特殊的地图上，密布着电力、通信、给排水等20余类纵横交错的地下“生命线”。他的核心任务，正是攻克机场及配套工程建设中最棘手难题——“管线迁改”。“管线问题不解决，项目进度就会卡住。”朱琦说。

面对这张复杂的“地下答卷”，他带领团队展开地毯式排查，精准绘制出管线分布与迁改难点图。在此基础上，他反复协调各权属单位与设计方，论证优化，在工程进度、管线安全与民生影响间寻找最佳平衡，敲定高效可行的迁改方案。施工期间，他扎根现场，精细协调、严格监督，确保每一条管线都安全精准“让路”，为机场主体与配套工程的推进彻底扫清了地下障碍。

机场腾飞离不开强有力的地面支撑网络。在市产业集团的高效组织下，机场配套交通工程、机场快速路等均如期建成验收，为区域联通注入强劲动力。“看着障碍被一一扫清，项目从蓝图变为现实，心中充满成就感。”朱琦的话，道出了所有建设者的心声。

