

## 嘉兴市人民代表大会常务委员会关于批准嘉兴市市本级2025年预算调整方案的决议

(2025年12月25日嘉兴市第九届人民代表大会常务委员会第三十三次会议通过)

嘉兴市第九届人民代表大会常务委员会第三十三次会议对嘉兴市人民政府《关于提请审议批准嘉兴市市本级2025年预算调整方

案的议案》进行了审议。根据《中华人民共和国预算法》相关规定,决定批准嘉兴市市本级2025年预算调整方案。

## 嘉兴市人民代表大会常务委员会关于批准嘉兴市市本级2025年新增地方政府债务限额的决议

(2025年12月25日嘉兴市第九届人民代表大会常务委员会第三十三次会议通过)

嘉兴市第九届人民代表大会常务委员会第三十三次会议审查了嘉兴市人民政府《关于提请审议批准嘉兴市市本级2025年新增地方政府债

务限额的议案》,决定按省财政厅核定数批准嘉兴市市本级2025年新增地方政府债务限额,同意市人民政府提出的新增地方政府债务使用方案。

## 2025咪咕阅读创作者大会在禾举行

■记者 陶慧琳

本报讯 12月23日,2025咪咕阅读创作者大会在嘉兴举行,大会以“悦见每一束光”为主题,汇聚超百位网文作家、短剧编剧、影视制作团队以及IP行业资深伙伴。

会上,咪咕数媒全面回顾了过去一年在网文、短剧、AI漫剧创作领域的丰硕成果,对表现卓越的优秀创作者与团队进行了表彰,同时发布了系列扶持政策,并正式启动了一批具有前瞻性和引领性的重点项目,构建网文与影视、AI剧、文旅深度融合的IP生态新图景。

活动现场,一系列重点项目集

中启动,为IP生态注入新动能。其中,咪咕与桐乡市文联正式发布精品孵化合作计划,双方将依托各自资源禀赋与平台优势,联合开展相关文学活动,推动优秀作品的创作与推广,为嘉兴地方文化事业繁荣赋能聚力。

嘉兴市文联将以此次大会为契机,与咪咕阅读及各界朋友携手,让文学的光芒照亮更多角落,让嘉兴成为名副其实的“文学创作高地、IP孵化沃土”,嘉兴市文联党组成员、副主席金蕾在致辞中表示,热忱欢迎各位创作者扎根嘉兴,创作出更多“立得住、传得开、留得下”的精品力作。



### 沪嘉城际“节节高” 嘉善融沪迈新阶

昨天,在嘉善县,沪嘉城际铁路的高架桥墩整齐林立。项目建成后,当地居民去上海将更加便捷。

■摄影 记者 张启帆

### 秀洲借“机”打发展“三重门”

(上接1版)

“飞”入秀洲,共筑创新生态圈。

为保障人才发展,嘉兴高新区推出专项政策,创业项目最高资助500万元、研发创新最高补助1000万元,以真金白银诚意广纳英才扎根科创。

打开双循环畅通之门,激活内需市场新引擎

机场不仅打通了空中的“大动脉”,更在地面上掀起了一场消费与文旅的“新风暴”。

过去,秀洲的文旅资源或许在长三角激烈的竞争中并不具备绝对的“先天优势”,往往只是游客行程中的一处“驿站”。然而,机场的落地,恰恰为这片土地提供了一个打破宿命、实现“弯道超车”的绝佳赛道。

王江泾千里集、新塍老街、银杏天鹅湖、牛花花小镇……统统半小时通达。以往“养在深闺人未识”的水乡韵味与田园风光,随着航班的起降,瞬间拉近了与世界的距离。“这是一场由‘空’入‘地’的深刻变革,让秀洲得以重新定义自己的文旅坐标,在新一轮的区域竞争中抢占先机。”秀洲区文旅局党组书记、局长邓宇凡表示。

以机场为纽带,积极做好内外联动文章。对外,秀洲借通航契机推出“一张机票游秀洲”“美食三件套”等主题活动,谋划开通“航空旅游专线”巴士,实现“下飞机、上巴士、游秀洲”的无缝衔接;对内,积极推动嘉兴运河文化省级旅游度假区和新塍老街提质升级,全面提升旅游体验,做好“流量”变“留量”文章。

“十四五”收官在即,“十五五”蓝图将展。“十五五”期间,秀洲将围绕“临空聚能”这一关键词,进一步书写联通内外、赋能产业、惠及民生的崭新篇章,大抓落实、蓄势腾飞。

### 天气预报

今天多云,明天晴到多云,今天北到东北风3~4级,明天西南风3级,今天白天最高气温7℃,明天早晨最低气温0℃,局部有薄冰。

# 长三角示范区成功创建“绿水青山就是金山银山”实践创新基地制度创新成果转化为实实在在“好生态”

■记者 潘晓琴

昨天,在2025年生态文明论坛上,长三角生态绿色一体化发展示范区被生态环境部正式命名为“绿水青山就是金山银山”实践创新基地。

“绿水青山就是金山银山”实践创新基地是生态环境部在全国范围内严格遴选的国家级示范平台,代表着我国推进生态价值转化的最高实践水平之一,入选地区需在生态保护成效、体制机制创新和可复制推广经验等方面表现突出。示范区此次入选,标志着其“两山”转化实践走在全国前列,相关经验具备示范推广意义。

### 生态环境日益向好

跨行政区划的区域共治是所有交界地区面临的共性难题。上海、江苏、浙江共有47条跨界水体,针对跨区域共保联治的普遍性问题,示范区的探索和经验具有诸多参考价值。

太浦河是沪苏浙三地联合开挖的人工河道,西接太湖,东注黄浦江,是一条串联起上海青浦、江苏吴江、浙江嘉善三地的生态廊道。一段时间以来,太浦河上下游功能定位、管控要求、治理标准不一致,突发环境事件偶有发生,分域治面局面亟待解决。近年来,青吴嘉三地建立跨区域协同治水“联合河长制”,共同制定河湖保护规划和治理方案,协同开展河湖保护工作,形成了流域保护的强大合力,扎实推进美丽河湖建设。

像这样的制度创新还有许多。示范区6年累计形成161项制度创新成果,61项制度创新经验已面向全国发布推广;其中生态环境领域累计形成24项制度创新成果,11项制度创新经验已面向全国发布推广。

制度创新成果转化为实实在在的“好生态”。自2019年11月1日揭牌成立以来,示范区生态环境持续向好。数据显示,2019至2024年,示

范区地表水优Ⅲ类断面比例从75%大幅提升到96.2%;2024年PM2.5年均浓度为30微克/立方米,臭氧(O<sub>3</sub>)浓度为154微克/立方米,较2019年分别下降21%、8.9%。

持续向好的生态为各类生物营造了安全宜居的生存环境,引来一批批“生态新客”。截至目前,示范区共记录各类生物物种2790种,其中陆生生物1629种、水生生物1161种,包括白鹤、卷羽鹈鹕、黑嘴鸥等国家一级重点保护物种11种,水蕨、貉、小天鹅等国家二级重点保护物种50种,莼菜、黄胸鹀、中华鳖等受威胁物种27种。

### “好风景”引来“新经济”

凭借优良生态基底,示范区充分发挥风光优美、底蕴深厚、产业集聚等综合优势,大力集聚创新要素资源,放大绿色创新融合发展效应。

嘉善县西塘镇东北部的祥符荡,几年前还是一片“烂泥塘”,过去

因周边农业养殖污染等影响,水质常年处于劣V类。经过系统性生态治理,焕然一新的祥符荡吸引了长三角智慧绿洲创新中心、祥符实验室、嘉善复旦研究院等高能级科创平台落地,成为全县科技创新的强劲引擎。

生态共富的故事也在示范区不断上演。近年来,嘉善针对村里“低散弱”企业散布、每年收入不多但环境影响大的“窘境”,创新实施村集体经济“飞地抱团”发展模式,通过薄弱村股份合作形式抱团建设、腾退出的低效用地产生的增减挂钩节余指标可作为再发展资金参与项目分红等形式,实现共建共享共富。

示范区的实践证明,生态要素可以成为生产要素,生态优势可以转化为发展优势,生态财富可以转变为经济财富。资源丰富、潜力巨大的示范区,在绿水青山间走出了一条生产发展、生活富裕、生态良好的融合发展新路。

## 二十载奋斗,让梦想照进现实

(上接1版)

### 梦绘

转向后的嘉兴机场跑道,被称为“第二跑道”。

为了寻求在长三角机场群中的错位发展,嘉兴重新谋划了发展定位,从原有的“客运支线机场”,变为“以航空货运为战略重点、客货并举的综合性运输机场”,确定“客货兼顾、以货为主”的发展思路。

2017年3月,上级批复了嘉兴机场的第二跑道方案;同年7月,嘉兴市政府与圆通蛟龙集团签署战略合作协议,在嘉兴建设全球航空物流枢纽(东方天地港)。

定位调整、规模扩大,意味着项目的可行性研究报告要重新编制,新一轮的挑战开始。

2020年,时任嘉兴市发展改革委回归,机场办副主任喻伟,着手负责项目报批的相关工作。“我们成立了专项小组,包括我在内的4名同志被派驻北京,负责与各部委紧密联系。”喻伟回忆道,当时正值疫情期间,为了避免乘坐公共交通工具增加感染风险,4个人驱车14小时赶赴北京。

经过反复向上汇报争取、精心有效沟通,一个又一个堵点相继解开。2021年8月,国家层面批复了项目可行性研究报告,嘉兴机场项目终于具备了建设条件;2021年12月,《嘉兴军民合用机场(民用部分)总体规划》批复,嘉兴人的“机场梦”终于有了施工图。

与此同时,嘉兴机场项目征迁工作也啃起了“硬骨头”。根据规划,项目全部下征土地达17000多亩,除了计算征地的巨大成本,如何解决征地的计划指标、空间指标、占补平衡指标等,都是难题。

秀洲区洪合镇作为征迁的主战场,面临时间紧、任务重、矛盾多的重重困境,给征迁工作带来巨大挑战。

该镇良三村村民顾雪明的房子层高超过5米,新建不久且花费不菲,由于房子正好位于信标台旁边,出于机场降高要求需搬迁,这让顾雪明一时难以接受。

“我第一次来到他家的时候,看到装修的材料都是很好的,感觉如果自己是屋主,也不会想搬走。”秀洲区洪合城镇建设办公室副主任朱伟强坦言,顾雪明家就在桐乡大道旁边,地理位置很好,机场高架路修好后,到市区只需要10分钟。

面对顾雪明这一特殊情况,拆迁办工作人员换位思考,设身处地地帮他想办法。针对其房子还用作电瓶车仓库的情况,镇里帮他联系了专业的厂房仓库解决后顾之忧。以情动人、以理服人,经过工作人员反复上门沟通政策,顾雪明终于同意搬迁。

“生活了几十年的地方,要群众在短时间内搬离,大家既有感情上的不舍,又有对未来的担忧,这些都需要我们一一去面对和化解。”回忆起过往,秀洲区洪合镇党委书记陶春明只道是寻常。

随着时间的推移,嘉兴机场项目建设前的重重困难被逐个摆平。

2022年11月,机场主体工程开工。此后,嘉兴锚定2025年建成投运目标,创新建立了“书记领衔、专班推进、挂图作战”的工作体系。市委主要领导每季度调度难题,常务副市长每月召开现场例会,指挥部直接设在跑道边,有问题就随时协调、立即交办、立即解决。

嘉兴人的“机场梦”,开始从纸上跃入现实。

### 梦筑

今年12月18日傍晚时分,夕阳像被打翻的调色盘,给天空染上渐

变的金光。

周大勇开完会,拿着笔记本快步走回位于嘉兴南湖机场综合服务楼的办公室。喝水的间隙,他看向窗外,嘉兴南湖机场航站楼倏地亮起灯光,渐变色的天空下,杜鹃花瓣般的圆弧造型显得格外美丽。

2024年4月,周大勇担任项目建设指挥部办公室主任,开启新的征程。如今,在他崭新的办公室书架上,摆放着一张照片——照片中,他站在一排两层高的活动板房前,房顶清晰地写着“嘉兴全球航空物流枢纽项目建设指挥部”。

2022年,为了更好地推进机场项目建设,嘉兴创新工作机制,成立由常务副市长任指挥长的项目建设指挥部,从各地、各部门选拔出5个组

24位同志进驻指挥部;市、区、镇三级分别组建工作专班,统筹推进规划研究、项目建设、招商引资、军民协调、征地拆迁等工作,充分发挥组织指挥、协调服务、管理监督的作用。

嘉兴机场的建设,如火如荼地推进起来。

“一片泥泞,路都找不到,车开进去一圈就沾满了泥。”这是2023年8月,嘉兴航空枢纽办项目建设组组长褚夫菊第一次来到项目建设现场时的直观感受。

当时,机场建设全面开启仅4个月。她接到的第一个任务——梳理出机场建设的管理程序,这对于机场建设“小白”来说,是一个非常艰巨的任务。围绕2025年开航目标,她恶补专业知识,在尝试了用横道图、网络图等传统的进度管理工具都无法直观展现这一系统工程各程序的逻辑关系后,一次偶然的机会,她接触到了“鱼骨图”,受到启发,就尝试用“鱼骨图”的方式围绕机场“2025年开航”的目标梳理时间节点,发现无论是分层还是关键要素都能够契合项目建设要求,每一个节点相当于一份责任书,让不同层级、不同行业、不同主体责任明确、时间明确,实现了精准管控。

最终,在指挥部的创新之下,后续由褚夫菊牵头,联合参建各方共同完成了全套“鱼骨图”。“鱼骨图”包含1张总图、10张分图及16张鱼刺图,共设置265个鱼骨节点、648个鱼刺节点,可以实现系统优化管理流程,统筹推进29个标段,70多家参建单位在同一“作战沙盘”上协同作战。

“这不仅是一张进度计划图,更是一张明确的责任图、一个高效的协同平台。”周大勇分析道,有了它的助力,不仅打破了沟通壁垒,更实现了责任纵向穿透、横向联动。

航站楼是一个城市的地标,更是一座机场的“门面”。

以“禾城映红、花开嘉兴”为设计取意的嘉兴机场航站楼,用22朵嘉兴“市花”杜鹃花作为整个航站楼屋面造型,楼内的精装修设计也和花朵进行了紧密结合,与杜鹃花的造型充分融合。然而,让钢结构骨架的杜鹃花绽放,绝非易事。

由于航站楼交叉施工涉及的施工方较多,专业较复杂,要求较高,所以综合协调便成了摆在所有人面前的一道难题。嘉兴市产业集团嘉兴机场有限公司工程技术部工人宋佳贤说,航站楼进场高架桥与最外侧6朵“杜鹃”的交叉施工区域,由于需打桩,但空间有限,因此在排定施工顺序时,召开了多次协调会,最终明确了各项移交节点,确保项目整体进度稳步推进。“面对复杂的施工情况,不仅要保证进度,更要守好安全底线。”

航站楼的建设,只是机场项目建设的一个缩影。除嘉兴机场主体工程外,项目同步建设嘉兴机场货运工程、嘉兴机场配套工程、圆通航空物流项

目工程,高峰时期,2000多名工人同时奋战在建设一线,用汗水在嘉禾大地书写了“大干快上”的奋斗乐章。

前所未有的重大项目,注定需要嘉兴投入前所未有的精力。怀揣着“舍小家为大家”的奉献精神,嘉兴南湖机场建设势如破竹:2023年4月,嘉兴全球航空物流枢纽项目全面开工;2024年3月,嘉兴机场正式命名为“嘉兴南湖机场”;2024年7月,航站楼结顶;2025年4月,开始校飞;2025年6月,完成竣工验收;2025年8月,顺利完成验证试飞;2025年9月,完成行业验收;2025年11月,获得运输机场使用许可证……

如今,指挥部密密麻麻的“鱼骨图”和赫然醒目的红色倒计时已成往事。而那些无数次交织在梦境中的机场实景图,也终于清晰地呈现在世人眼前。

### 梦圆

“到手!不枉我苦苦蹲了好几个日夜,嘉兴南湖机场见。”今年12月10日,23岁的小麻在社交媒体上发布了一则笔记,引起了不少网友的热议。

家住嘉兴主城区的她是一名自由摄影师,她购买了首航当天10:50从嘉兴南湖机场飞往北京大兴机场的MU6232次航班机票,计划到北京过个周末再回来。

驱车沿机场快速路从嘉兴市区一路向西,10分钟就能抵达机场,20分钟就能到达桐乡。“以后再也不用提前半天赶飞机了。”记者联系到小麻时,她正紧锣密鼓地进行着出行前的最后准备,“能见证家门口的机场首航,是一件特别有意义的事,我对这次旅行非常期待。”

和小麻同样期待嘉兴机场首航的,还有嘉兴南湖机场空管中心技保部工作人员沈泉锋。昨天下午,他在嘉兴南湖机场塔台内正和同事一起,忙碌地为首航做着最后的准备。

“5个月前,我还是一个没有接触过空管设备的‘菜鸟’。”沈泉锋笑着挠挠头说,开航前的这段时间,他和同事们都保持高强度学习,经过一系列培训后,他从第一次在值班室听到设备告警声时的“匆匆忙忙”,进化到如今能冷静判断并处理各种异常情况的“从容”。今年10月底,在民航局组织的民航电信人员执照考核中,沈泉锋取得了好成绩,成为一名合格的技保员。“首航,我准备好了!”站在塔台内,他的目光无比坚定。

如果说,塔台是一座机场的“大脑”,那么航线就是“血管”。

纵览中国民航航线图,各类航线如迷宫般复杂而密集,新机场任何一条航线的开通都绝非单方面的选择,其背后蕴藏着严谨的逻辑。

根据规划,今年12月底,嘉兴南湖机场将首批开通北京、成都、深圳、广州、长春5条航线;明年春节前夕还将开通昆明、哈尔滨、重庆、西安、海口等5条航线。

嘉兴南湖机场为什么会选中这些“目的地”?“嘉兴南湖机场航线设计存在的核心矛盾,就是在有限的空域之内,既要兼顾环保民生,又要确保飞行安全。”嘉兴航空枢纽办军民协调组组长姜鹏指着墙上的航线图娓娓道来。

地处杭嘉之间的嘉兴,与上海虹桥机场、上海浦东机场、杭州萧山机场的距离都只有100公里左右,而这两座机场的日均航班量都非常大。“同处在长三角地区,嘉兴南湖机场与这两座大型机场的空域都有所重叠