



独家 视角 读嘉 呈现

# 嘉兴5年“抢”出21.4万亩耕地 寸土寸金之地交出“守地”答卷

■记者 孔越 顾亦来

**本报讯** 嘉兴市最新公布的数据显示，“十四五”期间，全市耕地净增加21.4万亩，净增规模位居全省第一。在建设用地指标趋紧、发展需求强烈的背景下，这片浙江唯一的纯平原地区，实现了耕地总量的稳健增长。

守护，是增长的前提。嘉兴地处长三角核心区，建设用地亩均年产出动辄超千万元，发展冲动与吃饭“命根子”的碰撞时有发生。嘉兴构建起“人防+技防”

的立体防护网，1091名“田长”如行走在田间的“哨兵”，将保护耕地的责任压实到“最后一公里”；这双“眼睛”之上，还有“天眼”，打造“耕地智保”应用场景，卫星遥感、高空探头、无人机巡航与“田长”巡查联动，对违法占地行为做到早发现、快预警、速处置，为良田织就一件“铁布衫”。

“光守还不够，得会‘算’。”嘉兴市自然资源和规划局生态修复与耕地保护处相关负责人说，也就是在面对土地价值的“经济账”时，更要算好关乎未来

的“安全账”。

在秀洲区天福村，一片总面积超万亩的高标准农田蔚为壮观。该村原党委书记辅兴祥站在田头，感慨万千：“这片‘万亩方’，由全村400多块平均不足20亩的‘巴掌田’整合而成。”通过全域土地综合整治，统一规划田、水、路、林、村，小田变大田，全村耕地面积增加了1000多亩，连村民们房前屋后的闲置地、边角地都整治成了高标准农田。

据介绍，为解决耕地“碎片化”问题，需从规划源头统筹，

实现保护与发展的空间协同。嘉兴率先实施浙江独创的“多田套合”模式，在国土空间规划中，将优质连片高标准农田优先划入永久基本农田，进行刚性保护。

一方面，锁定的优质耕地为粮食安全守住底线，稳定的种植预期还从根源上遏制了“非粮化”冲动；另一方面，清晰的红线明确了城市和产业发展边界，引导建设空间更集约高效，实现耕地保护与城乡高质量发展的有机统一。

目前，嘉兴套合率达100.2%，高居全省第一。“十四五”期间，全市完成“万亩方”10个、“千亩方”125个，近34万亩耕地实现集中连片、优质高效。这为嘉兴粮食生产提供了坚实支撑，最新数据显示，今年嘉兴粮食播种面积达239.04万亩，产量达103.61万吨，连续20年稳居浙江首位。

在寸土寸金的长三角，嘉兴这份守护吃饭“命根子”的担当，为经济发达地区如何在高质量发展中筑牢粮食安全基石，提供了富有说服力的答案。

小小曲  
小曲  
钢  
琴  
才  
华



昨天下午，嘉兴市青少年宫小红帆剧场琴声悠扬，2025嘉兴市青少年宫钢琴音乐会在那里举行。台上“小钢琴家”们演奏的《威尼斯狂欢节》《四小天鹅》等经典曲目让观众们大饱耳福，每一曲都绽放着他们的音乐才华。

■摄影 通讯员 张春雷

## 一个个文化项目让村落涌动蓬勃的生命力 文化管理员“种”出潮乡好风景

■记者 陶慧琳

“行过三里桃花渡，走过六里杏花村，七宝凉亭来穿过，九里桑园面前呈……”每周二，海宁市盐官镇祝会村的“越剧早茶铺”准时开张；周王庙镇云龙村的蚕俗文化园里，长三角的研究团队跟着蚕农学缫丝，古老的蚕桑技艺成了“网红体验项目”；丁桥镇梁家墩的皮贴画展览馆集参观体验、教育教学、制作研究于一体，年均接待游客超3万人次……

这些鲜活场景，如今是潮乡大地上的寻常景致。曾经沉寂的村落，正被一个个有温度、有底蕴的在地文化项目唤醒，涌动

着独特而蓬勃的生命力。

这一切的背后，离不开一群热爱乡土、扎根乡村的文化管理员，他们将戏剧、民俗、技艺等藏着乡愁记忆、风味独特的老底子一一重拾，悉心培育这些颗粒饱满的“文化种子”，在潮乡“种”出崭新风景。

文化植阡陌 新风润心田

“村里老人多，该搞点什么文化活动呢？”2020年，刚担任祝会村文化管理员的王英面临着一道难题：年轻人外流，文化资源“沉睡”，乡村公共文化生活日渐冷清。

转机，藏在脚下冒着热气的

土地里。

作为省级非遗越剧《何文秀·桑园访妻》的故事发源地，祝会村几乎人人都能哼两句越剧，这份刻在骨子里的文化基因，让王英看到了破局的希望。她踩着田埂挨家走访，张阿婆爱听《奉汤》，李大爷擅唱《送王郎》，发现了藏在村民心中的“戏瘾”，她下定决心，要把这份爱好变成实干的热闹。

说干就干。几张八仙桌、一套菊花茶、一套简易音响……2023年，村里的文化礼堂变身“越剧早茶铺”。起初只是村民自发登台，后来王英拉来党员便民服务团，磨剪刀、反诈宣传、健康义诊等

服务陆续上线，“听戏+办事”的模式让“越剧早茶铺”人气爆棚。

“越剧早茶铺”的成功，像一把钥匙，打开了村民的“心锁”。台上曲韵流转，台下茶香笑语，这方由王英一手推动建起的文化空间，成了村民议事、邻里交心的“民心阵地”。

更深远的是，它验证了一个道理：真正的文化活力，必须从群众的热爱中生长出来。而海宁，正深谙此道。

袁花镇镇西村的杨小乐让农民画从纸上“立”起来，带领村民开发的文创产品，不仅亮相中国现代民间绘画艺术周，甚至走出国门亮相墨西哥；硖石街道西

环村的王彤炜把乡村生活融入小品舞台，并将剧场延伸到田头书屋，带动全村文化活起来……近年来，这样的“文化唤醒”故事不断涌现，以“艺村艺术品”为发展路径，海宁各村镇依托本土特色，推动文化活态传承。

与此同时，海宁全域持续开展“村潮·爱拼才会赢”“我们的节日”“文化进万家”等系列公共文化活动，近3年累计举办超过1200场次，覆盖群众逾50万人次。这些活动接连走红并被叫好，正是因为它们不是“装扮式”的昙花一现，而是从泥土中生长，为群众所共创共享的常态化生活内容。

(下转4版)

## 从落脚到生根有多远 ——青年入乡观察

■记者 孔越 卢伊琳 吴梦诗

时代的浪潮奔涌，乡野间正迎来一批“新面孔”。在嘉兴，越来越多的青年回到乡村、留在乡村，试图在土地上写下自己的故事——曾经，他们像候鸟一样离开村庄，去往远方；如今，他们回来了，带着行囊，也带着梦想。

人们叫他们“青创客”。然而，归来或许只需一张车票；但真正扎根，却是一场漫长征途。这段距离，既测量着个人理想与现实之间的尺度，也考验着一方水土的包容与活力。

在嘉兴的田野与村落里，我们看见生动，也听见心声。

“青创客”带来的不止一腔热血

在“青年返乡创业”成为热词的今天，嘉兴的田园画卷上，正被这群年轻人涂抹上鲜活的色彩。

硬核创新，重塑乡村。在桐乡，“青创客”廖万甜蹲在大棚里，指尖轻触一片“红水晶”花烛叶子。这片叶子，曾被人用近3万元买走。

这里不是热带雨林，她却把雨林“搬”了进来，潜心钻研天南

星科植物育种。“农业，也可以有高科技含量。”她说。

不远处，钱塘江畔传来引擎的轰鸣。曾是中国轻型飞机国家队队长的李天，正在海宁市周王庙镇胡斗村的飞行营地指导学员。

“为什么回来？”他指向江面，“这里有风景，更有空间。”更重要的是，是家乡正在发展低空经济。政策的风，托起了他的翅膀。如今，他的公司拿下了浙江省唯一的民航141部航校牌照。

“全省过半的飞行教员，是从我们这儿走出去的。”他说。

村里老人起初不解：“飞机不是城里人开的吗？”现在，他们常坐在门口，看飞机掠过江面，带来一拨又一拨游客。

玩转市场，赋能体验。在嘉兴的稻田深处，“90后”夫妻朱小冬与叶丹创办的瓷砖工作室，静静地讲述着关于泥土与诗意的故事。远离城市的喧嚣，他们把创意砌进每一片瓷砖，迅速吸引了来自上海、杭州等地的访客。有人驱车百余公里，只为那些独一无二的纹理；还有人带着爱宠而来，定制专属的宠物瓷砖，每块售价能达到200至400元。他们

卖的不仅是瓷砖，更是一种与土地相连的生活想象。

1999年出生的杨东其，回南湖区余新镇长秦村时也带了一整个设计团队。他们创造了文创IP“米宝”，在“青·村”合伙人项目推动下，50多名“90后”“00后”回来，他们开直播、办宠物乐园、策划周末市集，热闹时，一天涌进3500多人次。

开拓蓝海，构建生态。当食虫草在国内还鲜为人知时，刘国明就一头扎进海宁的乡村大棚，开始“拓荒”。如今，“小虫草堂”成了网红。游客纷至沓来。小众爱好，变成了一股共富暖流。

“00后”平欣宇在平湖的特冒头有机农场创新引入“社区支持农业”会员体系，如今已拥有超3000个会员家庭，番茄年销售额达4000多万元；“95后”纪佳楠则把架子搬进嘉善县大云镇曹家村的小院，鼓点和着私房菜飘香、土窑面包出炉、垂钓池波光粼粼，小院的预订总要提前很久。

这些年轻人带回来的，不止一腔热血。他们手里，是一个装满现代思维、互联网基因和创新理念的“工具箱”。他们

正用全新的逻辑，重绘乡村经济的图景——土地依然古老，生长的方式却已焕然一新。

“落脚”后是理想与现实的碰撞

乡愁的召唤、相对较低的创业成本、政策的有力扶持，以及对田园生活的向往，构成了“青创客”来到嘉兴乡村的强劲“拉力”。然而，当理想照进现实，各种挑战也随之浮现。

基础设施的短板，往往藏在细节里：外卖配送难达、村庄产业规划不明、冷链仓储不足……比硬件更难的，是融入。“外来户”的身份，像一层透明的隔膜。乡村有自己的人际逻辑与办事节奏，外来者需要时间读懂。从被当作客人，到被视作家人，这条路并不短。

市场也在考验理想。产品做出来了，卖给谁、怎么卖？不少“青创客”发现，城市里火热的概念，到了乡村需要从头培育认知。渠道的搭建，往往比产品打磨更耗费心力。

热情与挫败，常在起步期交织。政策扶持是“及时雨”，但创业不能只靠“输血”，更要自己“造血”。如何激发内生动力？

如何陪伴他们度过最难的头几年？这些都是待解的课题。

“生根”离不开乡村与青年的接力

理想与现实的碰撞，恰恰是乡村与青年共同成长的开始。现实不断出题，而答案藏在每一次尝试、每一次对话、每一次不放弃的坚持里。嘉兴“青创客”的探索与实践，带来了一些启示。

从“我”到“我们”。十多年前，当赵成龙和王天云夫妇种下第一株花苗时，他们未曾想象会开出怎样的风景。

如今，“塔莎的花园”每年有上百万盆鲜花，销往全国各地，年销售额过亿元。

数字背后，还有更温暖的生长。海宁市盐官镇桃园村每年因此增收600多万元。2021年，这簇火花更蔓延到邻村，他们提供就业岗位150个，带动400多户农户从事花卉种植和果蔬生产，郭店村、红友村……一个个名字，因为一朵花，被连接起来。

“一个人可以走得快，一群人才能走得远。”赵成龙说。他们的根，早已和这片土地的根，缠在了一起。

(下转4版)

打造平安和谐新样板  
深入推进法治嘉兴建设

■记者 杨薇 俞艳婷

市委九届八次全体(扩大)会议上，明确提出了嘉兴“十五五”期间的八个方面重点任务。其中提到要深化完善韧性治理体系，打造平安和谐新样板。

具体而言，嘉兴将加强重点领域安全能力建设，提高公共安全治理水平，夯实基层治理根基，深入推进法治嘉兴建设。未来，这些工作将如何落地见效？

夯实基层治理根基

基层治理是国家治理的基石，关乎党的执政根基，关乎国家长治久安，关乎人民群众的切身福祉。“十四五”期间，嘉兴聚焦“治理队伍、治理体系、治理场景”三大板块，夯实基层治理根基，逐步形成6800余名专职社区工作者、6000余名网格员、4.5万余名新兴领域党员、96.6万余名活跃志愿者等多方共同参与的基层治理格局，推动形成上下贯通、左右联动、系统集成、高效协同的“141”基层治理体系，推动实现党组织领导下的政府治理同社会调节、居民自治良性互动。

大会提出，要提升基层治理水平。嘉兴的“推广西山社区治理经验”“健全‘三治融合’基层治理机制”等已写入省委、市委“十五五”规划《建议》。市委社会工作部“十五五”期间将锚定“基础最实、服务最暖、治理最优、秩序最好、活力最强”工作目标，以韧性治理改革为牵引，在推进基层治理体系和治理能力现代化上争先突破。

市委社会工作部常务副部长、市委两新工委书记程恩光表示，将持续强化基层队伍建设，聚焦“选育管用爱”，着力锻炼高质量城乡社区工作者队伍，为提升基层治理效能奠定坚实人才基础；持续构建社会治理共同体，深化党建引领“五群善治”，推动“三治融合”从城乡社区治理向行业领域、单位主体治理不断延伸，并按照“抓住不放、抓出成效”重要要求，扎实推进西山社区治理经验17条推广举措，凝聚广泛力量多元共治；(下转7版)

学习贯彻市委全会精神

投资122亿元在嘉兴打造货运枢纽 圆通剑指全球供应链话语权

■记者 朱卉 吴冰鑫

12月26日，嘉兴南湖机场开航，长三角腹地的航空物流版图迎来全新变局。与机场同步启用的，是投资122亿元、占地1410亩的圆通东方天地港。这绝非一笔寻常的投资，而是一次压上企业未来的战略“豪赌”，其投入规模足以刷新民营快递行业重资产布局的纪录。

一家民营快递企业，为何愿押上“身家性命”，在长三角几何中心倾力打造这座超级货运枢纽？十年磨一剑，这份近乎执拗的“笃定”背后，藏着怎样的发展逻辑和战略雄心？

带着这些问题，记者专访了全程参与项目规划建设的圆通嘉兴全球航空物流枢纽项目负责人徐家明。

圆通必须有自主枢纽

“圆通必须有自主枢纽。”徐家明直言，建设东方天地港，掌控自主枢纽，是圆通从国内行业龙头向国际一流综合供应链服务商迈进的“关键一跳”。

作为中国快递行业头部企业，近年来，圆通在国内快递市场稳居第一梯队。凭借“通达系”中率先自建航空公司的先发优势，其自有航空机队已有14架飞机，累计开通150多条货运航线。放眼国际，业务已覆盖6个大洲、150多个国家和地区，列2025年国际快递品牌排行榜第8位，成为少数跻身全球前10的中国快递品牌。

但圆通的发展逻辑，绝不仅仅停留在成为一个厉害的“送包裹”的。圆通要做的是成为综合供应链服务商，为客户提供从原材料采购、仓储管理、干线运输、分拨配送，到报关清关、供应链金融、数据服务等全流程、一体化的解决方案。简单来说，就是“帮企业管整个物流和供应链”。

(下转4版)

导读

一颗篮球如何“打”出洪溪村发展新局面?

详见2版

洪溪村是嘉善县天凝镇的一个传统农业村，但在“浙BA”的背景下，50多年前吕家“篮球五兄弟”上演的“五吨胜万吨”传奇故事被反复提及，也让这个村再次走到聚光灯下。

“三件冬衣”闯世界

详见4版

40多年里，嘉兴“无中生有”织就了3张覆盖全国的产业网，崛起为全国最大的冬衣集散中心。