



【撒出故事】

一个个小瓶罐，却装着大梦想。
“花一万元，建个家庭植物组培室，年营业额破百万，我是怎么做到的……”社交媒体上，34岁的海宁市许村镇李家村返乡创业青年曹新超分享了一段自己和妻子佳佳的农村创业故事，点击量达百万人次。在网络上，曹新超是这样介绍自己的：浙江农林大学硕士研究生毕业，组培实战派，目前已跑通家庭组培0到1模式，组培工厂+基地建设，小有结果且趋势向好。可接种苗订单、组培教学、资源对接。

得益于扎实的专业功底，加上埋头巧干和网络赋能，如今，扎根李家村的硕士夫妇曹新超和佳佳已经闯出了属于自己的一片天。今年初以来，在村委会的支持下，他们还在村里的农创共富基地建起了标准化组培工厂，吸引了来自澳大利亚、莫桑比克、马来西亚、泰国等众多国家的农业从业者前来学习，实现了植物组培技术的频繁“出海”。



【捺出态度】

当曹新超的植物组培技术从农家小院走向海外市场，我们再次强烈感受到了知识扎根乡土的蓬勃力量。这位农林硕士用他的创业经历告诉我们，返乡不等于退守，农村和农业始终充满无限空间和希望，只要敢想敢干，总能闯出不一样的天地。

盘点曹新超的来时路，从在校园卖苗的惊喜初探，到首次创业的奋力求索，再到返乡创业后的短视频破局，他的最终脱颖而出，不仅在于娴熟掌握了植物组培这门核心技术，更在于始终保持对市场的敏锐感知，将自身学术积累转化为实实在在的产业价值。如今，随着标准化组培工厂的建成、海外学员的慕名而来，曹新超也有了国际化的视野与格局。

乡村从来不缺发展的可能，需要的都是扎根的勇气和创新的智慧。在乡村全面振兴的浪潮中，正是这样一批懂技术、敢创新、有情怀的返乡青年，他们用知识搭桥，用实干铺路，不仅实现了个人价值，也让广袤田野焕发着新生机，为共同富裕注入了新动能。

记者看到，组培室内，光线柔和，四季如春，众多蝴蝶兰、铁皮石斛、金线莲等幼苗正在培养基中舒展新叶、向上生长，这不正如曹新超夫妇心田种的绿色梦想吗？

装在方寸组培瓶里的梦想——农林硕士返乡创业成长记

■记者 杨茜 通讯员 曹静 图片由受访者提供

什么是植物组培？
这是属于生物科学的一个广阔领域，是指在人工控制的条件下，利用植物的器官、组织、细胞进行培育，从而获得再生完整植株的技术。相较于传统种植模式，组培室能够精准创造最适宜植物生长的环境条件，大幅降低污染率，同时实现种苗的规模化、标准化培育，也因此，植物组培技术在农业生产中得到越来越广泛的应用。

接触植物组培技术，还得从曹新超大学时说起。
“许村一带历来纺织业发达，我小时候的记忆里，父母在家既会操作纺织机，也会扛起锄头去种田。”源于这份对农田的天然亲近，读大学时，曹新超毅然选择了浙江农林大学。本科期间，他读的是中药专业，因为经常要去实验室，对植物组培技术已经有了初步的了解。

大三那年，和所有大学生

一样，曹新超面临“大四 is 找工作，还是准备考研”的抉择。正当他没有方向的时候，浙江农林大学的铁皮石斛专家斯金平教授到他们班开了一个宣讲课，提到当下培育铁皮石斛发展前景很好，“种植一亩地，收益几十万。”曹新超被这句话震撼到了，越发觉得农业发展大有潜力，也坚定了深耕农业的想法。课后，他不仅给斯教授打了电话，说想报考他的硕士研究生，还说动了另外两位室友一起报考。

经过大四一番苦战，曹新超顺利成为浙江农林大学林木遗传育种专业的硕士研究生。而带他的导师正是当初给他们开宣讲课的斯金平教授。三年时间，得益于专业的学习，对于植物组培技术，曹新超已经得心应手。兴趣广泛的他，还经常会上铁皮石斛贴吧，分享自己的学习心得、入企实践的感

受，和网友讨论一些植物组培技术。贴吧里，关注曹新超的人越来越多，每次他发帖的内容，总是引发大家热烈讨论。
“2016年，当时有人在网上问我，你培育的苗很不错，卖不卖？”一句话，给了曹新超全新灵感。脑子活络的他开启兼职新模式，帮着学校和相关企业去网上售卖培育出来的优质小苗。当时，贴吧里每天都有数十个网友来加他联系方式，这波操作，让他一个月就入账了5000元。这对于当时还是学生的曹新超来说，无疑是振奋的。

临近毕业，看着周边同学要么准备深造，要么已经联系好入职企业，逐渐在网上走出卖苗新路子的曹新超也有了一个创业的小打算。毕业后，在导师指点和朋友助力下，很快，他在杭州临安和朋友搞起了一份专注于植物组培的事业。“有一个50平方米的门面

房，一个种植基地，成立了一个小公司，所用实验室主要依托与学校的合作。当时我们就两个人，科研、运维、销售，什么都干。”谈起那时创业的艰辛，曹新超感慨万分。

凭借初生牛犊不怕虎的干劲，曹新超干得很卖力。但由于没有什么运营经验，曹新超和朋友的首次创业并没有“一炮打响”。几年折腾下来，也让他真正意识到，要做好一份事业，远不是学生时期的“网上推广”“坐等顾客”那般简单，需要学习和提升的内容实在太多了。



从小步快走到迭代升级



2022年，曹新超选择了返乡再创业。

“说实话，一开始我挺迷茫的，不知道该干啥。后来，发现家里有几间空房，租也租不出去，就寻思着怎么把这些房间利用起来。”曹新超再次想到了自己学过的植物组培技术，“上次摊子铺太大了，这次，我就小步快走，把空房间改造成家庭组培室，或许有不一样的效果。”

由于是家庭组培室，搭建一些基础设施，曹新超起初的投资也就1万元左右。然而，重新开始，对于曹新超来说，还是挺难的。培育的种苗要长大了才能卖钱，至少得半年。那时候，他的家庭组培室整个规模又小，大客户不敢联系；贴吧已经不火了，小客户也很少。“前途一片迷茫”是那时一直萦绕曹新超心头的声音。所幸，在

校认识的学妹佳佳一直支持着他，从女友到妻子，她一直坚定地和曹新超站在一起，坚信植物组培技术在农村一定大有作为。

最困难的时候，曹新超看到短视频带货颇有风潮，他尝试注册了一个“曹硕士做组培”的社交媒体账号，开始学着拍起短视频，讲述他们在家做植物组培的日常、分享不同植物组培的要点知识等。

“又是搬砖的一天”“铁皮石斛组培苗种植方法”“朱顶红组培”“五种常用的杀菌消毒方法”“药用植物值得组培吗”“为什么组培都学过却都不会做”“欢迎中国社科大的同学们”……一系列实用、有趣、真诚的短视频，让曹新超的网络人气不断上升。慢慢地，他的账号积累起了不少粉丝，下单买种苗的人越来越多，甚至不少人从全国各地跑来学习植物组培技术。两年时间，曹新超家里的植物组培也从一个货架开始，逐渐扩大到整个培养室，再扩大到第二个培养室，年营业额突破百万元。

植物组培技术是未来农业工厂化育苗的发展方向。它与盆栽、田间栽培等相比省去了

中耕除草、浇水施肥、防治病虫害等一系列繁杂劳动，可以大大节省人力、物力及田间种植所需要的土地。曹新超说，大部分植物都是可以组培的。尤其是一个植物组织能分化出成百上千株植物，加上实验室环境能够培育优质的无病毒种苗，这种繁殖效率和质量是传统种植无法比拟的。比如，组培无病毒种苗的方法，已在马铃薯、甘薯、草莓、苹果、菊花等很多作物的常规生产上得到应用。

随着知名度的打开，曹新超顺利建起了名贵植物的种苗培育、种植、销售的产业链条。今年4月，他又迭代家庭组培室，在村里农创共富基地建起标准化组培工厂，组培室、操作室、炼苗室等场地一应俱全，规模化培育之路就此铺开。如今，他的标准化组培工厂培育的植物涵盖兰科类、中药材类、景观植物类等多个品类，主要用于药材加工和景观种植。

今年初以来，曹新超的标准化组培工厂还接待了很多国外农业从业者来访参观。记得马来西亚的梁先生是夏天联系过来的，主要针对桉树的组培技术，在曹新超的标准化组培

工厂跟班学习了一周时间，目前，他在马来西亚的植物组培室已经建立起来。一位来自非洲的女士不仅认真参观，还购买相关植物组培技术。

“植物组培技术在国外尤其是欠发达地区较为少见，当地不仅技术受限，原材料也相对匮乏，开展规模化种植难度很高。”曹新超透露，这些前来学习的学员都是通过社交媒体找到自己的，目的在于学习特定植物的组培技术，同时采购相应原材料，以便在当地开展农业规模化种植。仅今年，已有数十名国内外学员专程前来学习。

作为村里的青年党员、技术创业者，曹新超心里还有着这份发展的远大规划。“目前，主要是我妻子在主管研发和技术，我负责跑市场、拓销售，外甥在帮助我们拍摄宣传视频。随着规模扩大，我们计划打造从种苗培育、中药材成品加工到销售的完整产业链条，以带动周边更多村民参与进来，实现共同富裕。”考虑到海外市场对于植物组培技术的迫切需求，曹新超还探索拓展瓶苗出海的可能性，让植物组培技术创造更大价值。

新闻
撒出故事
捺出态度