

新春走基层

一家百亿级石化企业的“双赢”账本

■记者 周丽丽 通讯员 陆燕萍 沈杰

大年初六，年味尚浓，浙江独山港经济开发区石化产业园内已是一片热闹的生产景象。

走进浙江独山能源有限公司中控室，扑面而来的是另一种“年味”——大屏幕上，生产数据规律跳动，技术人员紧盯屏幕，远程操控着数百米外的精对苯二甲酸(PTA)生产装置。作为化纤产业核心原料的供应商，保供稳产是他们新春的头等大事。

“别看外面静悄悄，这里的‘脉搏’跳得正欢。”公司副总经理肖海峰指着能耗曲线图，语气自豪。老家重庆的他主动放弃休假，值守一线，“装置不能停，总得有人盯着。再说，看着这些能耗数据下降，比看春晚还带劲。”

肖海峰如此“带劲”的，是企业实实在在的效益。他给记者算了一笔“双赢账”：刚投产的PTA三四期项目引进了

INVESTA P8++工艺技术，加上一系列自主技术改造，装置能耗比国内同类降低15%以上。每生产一吨PTA，成本就能降20元。

20元听起来不多，但对于年产能1100万吨的企业而言，一年就是超2亿元的成本优势。更关键的是，成本下降的背后，是更少的煤炭消耗、更低的碳排放。

这笔账是怎么算出来的？走出中控室，在高耸的反应塔与纵横的管道间，记者遇到了正在巡检的一车间主任赵伟。他掏出手机，给记者看了一张“随手拍”：“你看这套氢气回收系统，是我们公司自己鼓捣出来的专利。以前这些氢气直接排掉，现在收集提纯再回用，既减了排放，又省了原料钱。”

赵伟口中的“自己鼓捣”，实则是企业真金白银的研发投入。近三年，独山能源研发投入达39.38亿元，累计完成102个研发项目，实现41项科技成果转化，拥有发明专利10项、实用新型专利48项。

“研发投入不是成本，是投资。市场越卷，越要靠技术突围。”肖海峰说。专利墙上的一张张证书，见证着企业从“制造”向“智造”的转身。2025年，企业产值达387.17亿元，高新技术产品收入占比近80%。值得一提的是，这些研发成果大多源自一线工人的“金点子”。

“看着公司越来越强，我们也很很有成就感，就像自己的家一样。”赵伟来自河北，这个春节，他与1500位同事一起在岗位上过年。企业也为留守员工提供了无微不至的后勤保障，“这几年公司自动化水平越来越高，但人的责任心一点不能少。”

众人拾柴火焰高。就在几天前，独山能源收到一份新春“大礼”——成功获评国家高新技术企业。“荣誉是新的起点。”肖海峰表示，随着新材料一体化项目全部投产，预计公司年销售额将超500亿元。

从制造到智造，这家百亿级企业用一笔“双赢账”，算出了新春开局的新气象。

码头“操盘手”让嘉兴制造通达全球

■记者 苗楠钰 通讯员 叶秋芬

昨天上午，位于桐乡经济开发区的宇石码头上，5艘货船安静地停放在泊位上。岸边，龙门吊吊落地抓起集装箱，稳稳落在船舱。不远处，白色的新能源纯电重卡正载着集装箱准备驶出场内——它的车头干干净净，连轮毂都闪着光。

“装箱完成，准备发运。”远处办公楼内，浙江宇石国际物流有限公司调度员万成彬，看着公司智慧物流平台上实时跳转的业务动态，微微点头，紧接着滑动鼠标，看向下一条派单信息。他面前的电脑屏幕上，跳动着密密麻麻的光点和线条。

万成彬是安徽广德人，入职19年来，他几乎每个春节都在岗。

刚参加工作，他是一名大货车驾驶员。驾驶室冬天冷得像冰窖，夏天热得像蒸笼，他一待就是5年。如今条件好多了，“驾驶室都装上了空调，座椅也舒服，开起

来更安全。”

从驾驶员到调度员，万成彬的岗位变了。这个新战场，是一张由120多辆大货车编织成的庞大动态图。每日经他之手调度的，不仅是车辆，更是环环相扣的时间与秩序。谁先装车，谁后离场，维修啥时候效率高，第二趟业务如何合理安排……他要在繁杂的线路与紧迫的时间中，精准地拨动每一个关键的齿轮，确保物流的顺畅与高效。

作为嘉兴市服务业领军型企业，宇石物流多年来一直在积极发展“公铁水海”四位一体运营模式，目前已获批“全国四星多级多式联运经营人”，具备成熟的多式联运线路18条，年吞吐集装箱量近10万标箱。春节期间，平均每天仍有近50辆大货车进出。

“这几天，进港的以矿石等原材料为主，出港的家纺和玻璃纤维类较多。”万成彬在公司自主开发的“智慧物流大脑”系统上娴熟地查找起来。

一阵频繁的对讲结束，他终于有空喝

了一口水。“公司年味也挺浓的。”万成彬说，公司每年都会组织员工一起吃年夜饭，让大家感受“家”的味道。

“年后就要忙起来咯！”万成彬又看起已发运车辆的具体位置信息，在系统上做好实时跟踪登记。

不久前的年会上，宇石物流公布了经营数据：2025年票数同比增长28.36%，吨位同比增长3.16%。同时，确定了开拓风电叶片业务和做海外市场业务两个发展方向。

面对物流行业日益激烈的竞争，拓展海外业务订单、建立海外分支势在必行。继新加坡宇石、印尼宇石后，摩洛哥宇石设立工作也在筹备启动中。

说话间，又一辆大货车驶入场内。万成彬接通驾驶员的电话，一边点头一边操作着，屏幕上跳出新的数据。

不远处，码头的灯亮着，像往常每一个春节一样。

废弃渔网的时尚“新生”记

■记者 陈曦 通讯员 周斌

昨天，位于秀洲区王店镇的浙江嘉华特种尼龙有限公司车间里机器轰鸣，100台加弹机阵列排开，白色纱筒在匀速旋转。

“这叫加弹，好比给线做拉伸操，有了弹性才能织布。”公司市场部经理张铭指着正在运行的加弹机解释道，“这是织布的‘预备粮草’。”

一台加弹机，造价500万元，一口气上了100台。目前，企业订单已排到3月底。

今年39岁的周晓冬拿着订单本穿行在加弹区域。这是她在厂里过的第8个春节。春节期间，公司连续7天提供免费餐，糖醋排骨、红烧肉……一天一个样。“这批加急单，上午要完成！”她将生产单递给车间工人后，又看了一眼生产进度。

500名工人坚守岗位，在车间机器的节奏里，酿出别样的年味。

循着“滴滴滴”声音往里走，一台2米高的橙色运货机器人托着一个长80厘米高的黑灰色盒子缓缓移动，靠近同伴的瞬间，盒中机械棒轻轻一推，12卷白色纱线卷稳稳“滑”到对方身上。10秒后，纱线卷被送达绿色货架边，经质检合格，顺着滑轨自动流向仓储区。

一转身，蓝色机械手正在打包，转身、抓取、入箱，六个一卷，一气呵成。“以前这里最怕手脏。工人手一抹，白卷变黑卷，稍不留神滚落在地，整卷报废。”张铭打趣道。

如今，仅这一个班组就从15人减到5人。其背后是企业投入1个亿的智造跃升：人工节省50%，产量不降反升。

而智造带来的惊喜远不止于此——它让研发也有了更足的底气。

在实验室，张铭拿起一个透明瓶子，里面装着白色米粒大小的颗粒，“以前渔网是海洋垃圾，现在是时尚产业的‘黄金’。”

废弃渔网回收后，先清理，再打碎，变成极细的泡料，投入罐体，用化学药剂还原成单体，最后聚合成了一粒粒白色的“大米”——锦纶粒子。

海洋渔网锦纶成分高，但渔网有颜色，这个问题怎么解决？

早在2020年，嘉华尼龙就与东华大学携手攻关，创新化学法回收海洋再生技术，历时5年，让废弃渔网与纺织废料实现无限循环，终将渔网变“宝藏”。

渔网变瑜伽裤，听起来像魔法，其背后是一条清晰的产业链：母公司台华新材专攻锦纶面料，嘉华尼龙聚焦上游纱线，母子公司在时尚产业上下游协同发力，各自打造品牌——让废弃渔网从海洋漂砾物，变成时尚产业链的起点。

如今，一张200公斤的废弃渔网能制成500到700条瑜伽裤，嘉华尼龙再生纱线年产能已达5000吨。在瑜伽服、冲锋衣、轻量化羽绒服等时尚单品中，尼龙材料因耐磨、轻质成为主流，走俏国内外市场。

张铭刚走出车间，手机响了。客户声音从那头传来：“再生尼龙的订单，加单！”

春节出游热 红色旅游“火”



春节期间，南湖革命纪念馆迎来参观热潮。八方游客前来追寻革命历史，嘉兴红色旅游升温。

■摄影 记者 张启帆

垃圾焚烧厂有了“最强大脑”

■记者 沈婷 通讯员 吴晓

昨天凌晨，当城市还沉在梦乡，南湖大桥镇的嘉源集团下属嘉兴市绿色能源有限公司的运行车间内，却是灯火通明，一派繁忙。

“过年期间垃圾量比平时多，设备负荷也大，要多听、多查、多看。”身着工作服的巡检员郭博紧了紧帽带，一头扎进垃圾焚烧炉本体区域，手电筒扫过灰斗，他俯身凝神，目光在接缝处反复游移，排查是否有变形、开裂的痕迹。不远处的汽轮发电机组前，巡检员任文帝侧耳细听，从运转声中辨别转动部件是否异常。

这是两位“00后”新兵在岗位上度过的第一个春节。除夕夜，公司特意提供了暖心年夜饭、新年大礼包等；而在车间一线，12名工人坚守岗位，在车间机器的低鸣声里，感受独有的新春滋味。

移步到中控室，恍若踏入科技感十足的“作战指挥舱”。巨大的电子屏幕上，卸

料大厅的垃圾车往来如织，垃圾仓内抓斗起落，焚烧炉膛烈焰跃动——每一帧画面实时跳动。工作人员目不转睛盯着屏幕，实时监控垃圾处理全过程。

“在厂里过了26个春节，现在更‘轻快’了。”运行管理部主控陆超云坦言，得益于智慧焚烧系统，现在的值守更高效、更省心了。

“以前全靠人工盯守调节，24小时盯紧，效率还低；现在这套系统就像‘最强大脑’，能根据炉膛温度、蒸汽流量等参数，自动调节推料器速度。”陆超云喜上眉梢，“现在，每吨垃圾产汽量提升6%，人工强度降低30%，三炉两机操作人员也从近20人减至12人。”说话间，只见他轻点电脑切换界面，火线设置、风室压力等数据即刻呈现。

“这个系统就像开车从人工驾驶升级到智驾。”陆超云说，加了服务器、摄像头与智能算法，焚烧过程就更平稳高效，大伙也轻松了不少。

记者凑近屏幕细看，二氧化碳等各项排放指标清晰明了，远优于国家和欧盟标准。

作为主要承担市本级区域生活垃圾无害化处置任务的企业，绿能公司每天可处置1900吨垃圾，每年实现生活垃圾无害化处理约70万吨，绿色发电约3亿千瓦时；智慧焚烧系统的使用，年增蒸汽量约2.57万吨，单炉每年可多发电约350万千瓦时。

这份成效，离不开持续的技术改造：2025年，公司启动了超低排放改造，增设烟气再循环系统，更换3#炉布袋除尘器等，持续擦亮“花园式工厂”的绿色底蕴，今年将全面完成超低排放改造。

早上8时，陆超云揉了揉眼睛，起身交接班，望着窗外整洁的厂区和错落有致的绿植，他笑着打趣：“谁能想到，垃圾焚烧厂能变得这么干净、这么智能！新的一年，我们接着守好这座‘花园’！”

海盐村书记运营景区村庄有“门道”

■记者 周伟达 通讯员 吕丽静

春节假期，超20万游客涌入海盐县通元镇丰义景区，这个昔日“卖石头”的村庄如今已蝶变为金3A级景区村庄，成了长三角游客休闲度假的目的地。丰义是怎么“出圈”的？记者来到丰义景区，听丰义村党委书记秦国华谈景区村庄的运营“门道”。

秦国华带记者前往新开的丰义院子。“我们大年初一刚开业，主要经营烧卖和馒头，这几天客流量非常大，每天营业额在5000元左右。希望游客来这里品尝美食的同时，也能在这个院子坐下来享受安逸与清新。”丰义院子主理人张晨婷说道。

如今，像丰义院子这样的业态，丰义景区还有不少，如“上山下”茶咖、黏土多肉手作等，都由年轻人主理。

在秦国华看来，“招商引资”或者说“业态招引”对景区村庄发展来说是很重要的，“要将自带流量的IP引进来。以木心度假酒店为例，酒店本身有成熟的运营团队与稳定的客群，我们将木心居引进来，既有其本身的流量作用，也有景区已有的流量加持，两者相加，景区和酒店都能有所收益。老板赚钱了，接下来就会扩大投资，从而形成良性循环。”今年春节，丰义景区和木心居文旅联合推出了“万愿长廊”，1万个心愿悬挂于喜庆的灯笼之上，这不仅是一道温馨亮眼的风景，也承载着国泰民安的美好祝愿，更成了游客们争相前往的打卡之地。

规范化管理也是丰义的“制胜法宝”。2024年1月，海盐县丰义文旅有限公司成立，这是通元镇丰义股份经济合作社全资企业，专注于景区管理运营、配套服务、项目建设等乡村文旅领域。

“我们构建起了‘资源盘活—业态孵化—运营赋能—品牌升级’的全链条运营体系，创新‘生态修复+产业植入+村民参与’的发展模式，成功推动丰义景区核心业态集群运营项目、丰义茶文旅融合发展项目、丰义景区新业态孵化与闲置资源盘活项目、丰义景区基础设施升级与品牌推广项目，先后获得省级、市级乡村风貌提升相关荣誉，成为长三角地区乡村文旅转型与生态修复的示范标杆。”秦国华说。

常来丰义景区的游客会发现，这次途经景区的道路有了新变化，景区内东郊东路一段160米左右的道路不再拥堵了。秦国华告诉记者：“原来这里的道路只有7米宽，游客又喜欢在这拍摄‘坑’湖美景，若是碰到节假日道路停车不规范的情况，两车相向必然拥堵。我们利用今年春节前30余天的时间，对道路进行微提升，不仅保留了7米道路空间，还在沿路另设了停车位，并通过架空式栈道与机动车道进行隔离，方便游客在栈道区域安全拍摄风景。”

2025年丰义景区累计接待游客108万人次，实现旅游收入3382万元，真正打响了“网红景区”的名号。如何实现可持续发展？秦国华认为，一方面要走好农文旅发展之路，尤其要做产能型的工作，大力发展“庭院经济”，将农户的茶叶、茶点、稻米等土特产售卖出去，推动共同富裕；另一方面要持续打造高品质的品牌，助力培育壮大矿世之恋餐厅、构想几何·丰义有茶等业态，不断满足游客的多元需求。

秦国华带着记者在人头攒动的景区转悠，他步履从容，信心十足地说道：“这里我们还要扩建停车场，那边今年还会有高档业态惊喜入驻，先卖个关子。”

天车不停歇！嘉善未来工厂织就生产新图景

■记者 潘晓琴 通讯员 陆圆

大年初六上午9时，位于嘉善经开区的浙江禾芯集成电路有限公司内，工程总监沈雷换好洁净服，穿过风淋室走进洁净车间。他习惯性地抬头看了一眼——头顶轨道上，一辆辆白色的天车载着晶圆料盒平稳滑行，前往需要到达的点位，自动完成每一道生产工序，宛如这座未来工厂里不知疲倦的空中公交。

“春节全流程不停，今天在岗200多人，天车依旧跑个不停。”沈雷边说边打开平板，实时派工系统上，调度指令正不断刷新。

这家2021年落户嘉善的年轻企业，去年入选浙江省未来工厂试点，春节期间依然保持高效运转。“外界看未来工厂，第一眼总盯着天上跑的天车。”负责公司技术的副总陈西平笑着起身，“但真正值钱的，是让它跑起来的这套系统。”这套系统的价值体现在实实在在的

数据上：站点间的流转时间从原先的30至60分钟缩短至3至5分钟，全程无需人员介入，运输更平稳可控，大大减少了人员搬运引发的破片隐裂风险。

天车看着像公交，但调度比公交车复杂得多。公交车到站就能停，天车得提前算好：站点什么时间有空？设备保养档期排开没有？材料备齐了吗？……每一道环节，都得算准哪个站点正好有空、材料备齐、设备在线。陈西平打了个比方：“天车是腿，背后支撑的算法系统才是魂。”

鉴于芯片封装的特殊性，禾芯集成不设传统流水线。200多种产品、千余个规格，生产环节从100道到200多道不等，像“中央厨房”一样柔性组合。目前，公司前道Bumping(凸块制造)段已实现100道工序无人干预，良率达99.95%，位居行业高位。

“依托智能化的天车系统，公司生产效率较传统芯片封装行业用工减少近一半，处于行业顶尖水平。”陈西平自

豪地说。

这话背后是真金白银的投入。公司本科以上员工占比超七成，大量工程技术人员从事系统优化与算法迭代；成立至今研发费用累计近1.5亿元，2025年研发投入占销售收入比例高达近四成。

高强度的研发投入，正加速转化为可观的市场回报。2025年公司销售额突破1.2亿元，同比增长158%。今年公司订单持续放量，预计将突破3亿元。

中午时分，沈雷从车间巡检回来，今年春节，他留守嘉善，老家父母和他视频电话时总问“忙不忙”，他笑答：“天车都闲不下来，我哪闲得下来。”

透过参观窗看去，整座厂房像一座精密运转的立体城市，轨道即街道，天车即行者。而这座城市的年轮，在天车划出的轨迹里向上生长——每一颗晶圆的流转，都是新质生产力的脉动；每一次精准调度，都在为嘉善这个县域高质量发展示范注入向新攀高的动能。