

# 海盐专精特新企业何以集群崛起？

■记者 吴佳琴 图片由海盐县经信局提供

## 话题热1°

企业是经济发展的微观细胞，更是城市竞争力的核心载体，企业兴则经济兴，企业强则城市强。近日，浙江省2026年度“隐形冠军”企业名单正式揭晓，海盐再添两家新成员，县域专精特新优质企业梯队持续扩容。

作为嘉兴下辖七县(市、区)之一，海盐深知自身在经济总量规模、产业结构优化度上并非最佳，为此，始终坚守发展定力，精准探寻差异化发展路径，持续深耕企业专精特新发展，成功培育出一批“小而精”“小而特”“小而专”的优质企业，走出了一条独具海盐特色的“工业强县”发展之路。

如今，这份深耕的坚持已结出丰硕成果：海盐已成功培育国家级制造业单项冠军企业2家、国家级专精特新“小巨人”企业29家、省级“隐形冠军”企业15家、省级专精特新中小企业233家。其中，省级“隐形冠军”企业数量稳居全省前三，创下连续十年位居嘉兴榜首的纪录。

在海盐，专精特新企业集群成为县域工业经济的“招牌”。这份特色优势，正源源不断转化为工业经济高质量发展的硬核实力。2025年，依托这支“尖兵梯队”，海盐工业经济实现跨越式增长，规上工业总产值成功突破1500亿元，规上工业增加值同比增长8.1%、列嘉兴第一，成功入选全省“工业大市大县挑大梁”典型案例，“专精特新看海盐”的品牌影响力持续攀升。

在县域经济千帆竞发、百舸争流的当下，资源禀赋并非最优的海盐，何以能持续孕育出数量可观、质量过硬的专精特新企业？又是什么样的培育生态与发展底气，支撑着这些企业稳居行业前沿、永葆发展活力？带着这些疑问，记者进行了采访。

## 采访多1°

### 守正深耕 细分赛道练就独门绝技

海盐专精特新企业的崛起，不是偶然降临的奇迹，而是源于一批企业家坚守初心、深耕细作，不贪大求全、不跟风逐利，专注把产品做精、技术做透，以匠心与定力，在细分领域里持续突破、行稳致远。

这份“一辈子做好一件事”的坚守，在新晋省级“隐形冠军”——浙江方泉汽车标准件股份有限公司(以下简称“方泉”)身上，体现得尤为明显。

走进企业生产车间，机器轰鸣作响，技术人员精准操控设备，一枚枚小巧的铆螺母稳稳嵌入铝板。看似不起眼的小零件，背后承载的却是方泉40余年深耕紧固件赛道的执着与坚守，更是其“做精做强、铸就标杆”的初心使命。

自20世纪80年代扎根紧固件领域以来，方泉便锁定汽车标准件细分领域，手握“以铆螺母”自有品牌，深耕细作、精益求精。如今，企业年产各类紧固件产品约20亿件，稳稳占据全球主流新能源车供应链关键环节，成为新能源汽车标准件领域的核心供应商。

在海盐，方泉的坚守并非个例，“深耕细分、精益求精”的发展理念，早已融入众多专精特新企业的发展基因，成为海盐专精特新企业的共识。

位于百步经济开发区(百步镇)的海盐中达金属电子材料有限公司，同样以长期主义践行初心，30多年来始终聚焦高端特种高合金及功能合金材料研发与生产，不言

目扩张、不跨界跟风，在细分赛道上精耕细作、持续突破，其产品广泛应用于核电、航空航天、LNG船舶制造、半导体、石油化工等高端制造领域，用专业彰显实力，用品质赢得认可。

作为国家级专精特新“小巨人”企业、省级“隐形冠军”企业，中达金属的核心竞争力，源于长期的研发积累与不懈的技术突破。企业自主研发生产的半奥氏体沉淀硬化不锈钢带，不仅成为国内液化天然气船用蝶形弹性垫圈用材的独家供应商，更以比肩国际的技术指标，成功替代德国进口产品，打破了国外在该领域的技术垄断，彰显了中国智造的底气与实力，也诠释了海盐专精特新企业“把一件事做到极致”的匠心与担当。

“研发一个新产品的周期可能是5年、10年甚至20年，不仅是把产品成功研发出来，还涉及产品最终能否在应用领域运用，这需要持久和坚定的耐心。”中达金属副总经理夏亚金的这番话，正是海盐专精特新企业发展理念的生动诠释。今年1月，中达金属获浙江省企业技术中心认定，这既是对企业研发实力的高度肯定，更是对其长期坚守、持续创新的最好褒奖。

赛道有别，初心如一。海盐的“隐形冠军”们，以“小而专”的坚守，铸就“大而强”的实力，在各自细分赛道上发光发热、领跑前行，成为撑起海盐工业经济的“硬核脊梁”。



## 观点深1°

走访海盐专精特新企业与政府相关部门，最深刻的感受，莫过于守正与创新的双向赋能、企业与政府的同频共振。

企业作为创新主体，用实践诠释着发展初心。方泉、中达金属等企业，秉持长期主义深耕细分赛道，以精益求精的工匠精神淬炼硬核实力；华帅特、力源科技等企业，勇闯敢试、跨界突围，以持续的创新迭代打破发展瓶颈，激活高质量成长的内生动能。

政府的精准护航、用心服务，是企业轻装上阵、大胆创新的坚实后盾。从专精特新培育诊断书精准“把脉”企业发展痛点、明晰培育路径，到“小巨人贷”精准滴灌、破解企业资金难题，全链条、精细化、个性化的服务举措，让每一份坚守都有回响、每一次创新都有支撑。

这份政企同心、同向发力的实践，正是海盐冲刺“千亿县”的底气所在。如今，海盐已明确提出“十五五”期间实现GDP“千亿跨越”，而专精特新企业加速崛起正是撑起这一目标的核心力量。未来，海盐培育各类专精特新企业的力度和举措，只会更强、更实，我们也期待有更多企业做强！

### 破局进阶 创新迭代激活成长密码

对海盐专精特新企业而言，专注坚守是安身立命的根基，创新迭代则是突破瓶颈、向上进阶的核心密钥。这一点，在海盐多家专精特新企业的发展实践中得到了生动诠释。

近日，位于沈荡镇的浙江华帅特新材料科技有限公司，因成功研制出中微子探测器核心部件——超2万只光电倍增管有机玻璃保护罩，被中国科学院高能物理研究所授予“工程建设突出贡献奖”。一家小镇企业，何以跻身国家级科研项目供应链？答案藏在其“创新不辍、迭代不止”的坚守与突破中。

作为国家级专精特新“小巨人”、省级“隐形冠军”，华帅特的成长始终围绕“创新”二字。从起步于高分子PVC塑料材料，到站稳市场后持续加码研发，它成功打破国外技术垄断，高铁声屏障、特大桥风障产品长期占据全国市场领先地位，成为轨道交通领域标杆。

破局之路，守正创新方能行远。在巩固地面轨道交通领域优势的同时，华帅特敏锐捕捉低空经济风口，主动跳出舒适区，深耕航空级透明材料新赛道。历经无数次试验，其产品成功应用于低空载人飞行器6个关键部位，覆盖整机70%以上透明部件，实现从地面到航空航天领域的跨界跃升。

在海盐，以创新拥抱低空经济的专精特新企业并非个例。同为国家级专精特新“小巨人”、省级“隐形冠军”的浙江海盐力源环保科技有限公司，也在氢能领域踏出转型突破之路。深耕水处理设备领域多年的力源科技，2021年成立氢能事业部，切入车用氢燃料电池及制氢装备赛道，短短数年便构建起从膜电极到电堆的完整产品线。

如今，力源科技再度提速，将氢能技术延伸至低空经济领域，全力攻坚燃料电池电堆轻量化、高性能难题，力争实现技术从“地面”到“天上”的跨越。近日，其“长航时低空飞行器混合动力系统研发”项目，入选浙江省2026年度“尖兵领雁+X”科技计划低空经济领域项目，预计2028年完成研发，破解低空飞行器续航痛点。

“海盐专精特新企业发展的最大特色，就是充分激发企业创新的主体责任，让企业成为创新的主角、发展的核心。”海盐县经信局相关负责人的话，点出了县域专精特新企业蓬勃发展的关键。2025年，海盐规上企业研发费用占营业收入比重增速达9.1%，列嘉兴第一；企业研发机构设置率达83.5%，列嘉兴第一。这份含金量十足的“双第一”，是企业创新活力的见证，更是县域培育专精特新企业的扎实成效。

### 精准滴灌 全链条生态筑就最优沃土

专精特新企业的成长，既要靠企业内生动力持续迸发，更要靠政府精准赋能的外部滋养。海盐深谙此道，跳出“政策输血”的传统思维，立足企业全生命周期发展需求，以政策精准滴灌、服务精细入微、保障精准有力的组合拳，构建全链条培育生态，让一颗颗创新“种子”长成参天大树。

机遇捕捉的敏锐度，决定了培育工作的先发优势。2016年，浙江省提出培育“隐形冠军”企业，促进中小企业专精特新发展，海盐第一时间嗅到时代机遇，制定实施了嘉兴首个支持中小企业专精特新高质量发展的综合性政策，细化推出18项实打实的举措，全方位、多角度为企业保驾护航。

政策扶持的力度，体现在真金白银的持续投入上。2017年以来，海盐仅县级财政兑现的专精特新专项激励资金就超过2200万元，同时积极为企业争取中央财政资金超千万元，对不同层级认定企业给予最高200万元的一次性奖励，用实打实的支持，引导更多中小企业主动聚焦主业、精耕细作，坚定“追精求新”。

“从省级‘隐形冠军’到国家级专精特新‘小巨人’，再到国家级制造业单项冠军，这是一个梯队成长体系。我们在梯度式培育的过程中又往前多走了几步，建立并动态管理企业培育库，让每一家潜力企业都能得到精准帮扶。”海盐县经信局相关负责人介绍。

这份精准，更体现在“靶向问诊”的创新实践中。2021年，海盐编制了全省首本专精特新企业培育诊断书，像医生体检般为培育企业做“体检”，找出它们在专业化、精细化、特色化、新颖化方面的短板，然后量身定制提升方案，并组建专项服务团队，实施“一对一”精准服务，推动企业逐级提升、梯次成长。这套培育模式被全省推广。

企业轻装前行，才能聚力创新。针对不少专精特新企业手握科研成果、深耕核心工艺，却受困于资金短缺的痛点，海盐打破政银壁垒，合力推出全省首个专精特新中小企业专属信贷产品——“小巨人贷”，搭配低费率政府性担保，专为各梯度以及意向培育企业提供“足额、便捷、便宜”的金融“活水”。截至2026年1月末，累计发放专精特新“小巨人贷”597笔，金额21.47亿元。

专精特新的培育，从来不是某一个部门的“独角戏”，而是全社会协同发力的“大合唱”。在海盐，全力扶持专精特新企业发展，已成为各行各业的共识与行动。

为帮助企业降低转型改造的成本，国网海盐县供电公司创新“供电+能效服务”模式，推出手机上可操作的微应用——精算“效”能手，既能为企业现有有用能设备“把脉问诊”、优化改造，也能为企业新能源应用提供科学建议，为企业节能减排、低成本绿色转型提供数字化、可视化数据支撑。

