

老街新开，“活化”的烟火气

——扩内需促消费一线行⑦

■记者 沈婷 通讯员 张宏程 图片由新滕镇提供

老街焕新，这些年嘉兴人见得不少，各有各的走红路径。

走在即将新开的秀洲区新滕老街上，脚下是铺好的青石板，沿街是缓缓流淌的河，眼前是紧锣密鼓装修的各大店铺，再过一个多月，这条千年老街就要重新开张了。老街坊们三三两两聚在门口，念叨着“修好了，日子该更热闹了”。

新滕这条承载着千年江南记忆的古街，这次打的牌是“新业态、新体验、新烟火”——让老街既留得住乡愁，又接待得年轻人。

先说业态。来看老王烧饼的新店，传统烤炉和制作工艺没变，但店铺更时髦了，别样的“网红”氛围，打卡墙、阳台特色空间等一应俱全，掌门人王峰勇信心满满要做“地标性美食”。这就窥见新开逻辑——老字号要守，但不能死守，得“老味焕新潮”。一边是味德丰、吴贝烧鸡、杨婆婆臭豆腐等本土非遗美食与老字号坚守阵地，一边是肯德基、优布劳等新势力入驻。目前，一期招商率已达100%。

再说体验。老街在保护提升中，始终以古韵为基底，严守“两街夹一河”的经典格局与“六街、七坊、八弄”的原生肌理，也不忘游客需要的现代化体验感，营造特色打卡场景，完善服务驿站等游玩配套等。

最关键的是烟火气。原住民袁阿姨在老街住了一辈子，盼着“老房焕新颜，街巷变规整”。这次提升，工作人员



多次上门吸纳建议，还为居民提供了不少“家门口就业”的机会。主客共享，老街才有生气。

走出新滕，放眼嘉兴，老街活化早已不是简单“修旧如旧”，而是一条守得住文脉、接待得住消费、留得住人气的可持续路径。

这条路径的抓手之一，是让“新”与“旧”在同一空间里相互成就。

南湖天地的绢纺厂改造后被“活化”为商业空间，厂房外立面保留着“红砖白墙”的旧貌，里面装的是咖啡馆、买手店、文创市集。旧空间承载新功能，新业态反哺旧故事。

位于南湖区新嘉街道的嘉创湾原

是闲置近十年的嘉兴电控三分厂，改造后保留“红砖白墙、钢架结构、工业水塔”的老厂房记忆，内部却采用开放式无隔墙设计，为入驻企业留足灵活空间。在新旧之间，找到“共生点”。

城市更新，既要“致广大”，也要“尽精微”。

面上，嘉兴持续推进历史文化保护整体工作，全市29个名城名镇名村街区保护规划编制100%覆盖，发布《嘉兴历史文化名城保护规划》，指导保护更新有条不紊地开展。目前，全市拥有省级历史文化街区16处。

点上，每条老街各有其“精微”之处。一砖一瓦、一木一梁，各有“道道”，

各美其美：月河保留“三河三街”的江南传统民居建筑风貌，打造特色商业与民俗体验空间；梅湾街深入挖掘名人文化，体现江南传统民居与近现代建筑交融的风貌特色。通过“绣花”“织补”等微改造方式，精心保护街巷格局与历史环境要素，补足基础设施短板，让老街既有“面子”，更有“里子”。

老街新开，最难的不是“活一时”，而是“火下去”。

新滕老街一期满租只是起点，后续如何运营、如何保持特色，才是真正的考验。

而嘉兴正好有更多尝试：挖掘历史老街的商品属性，进一步增强文化创造与延伸，将传统手工艺、老字号转化为可带走的文化产品；让文化遗产成为可亲可感的生活场景，串联历史城区、运河沿线、古镇村落，开发红色文化、运河文化、古镇文化等主题文旅线路；用数字技术赋能还原古城老街风貌，实现保护管理精准化，让远方的人也能在指尖触摸到老街的温润与厚重……

老街，是城市的根与魂，承载着千年记忆，也连接着当下与未来。对老街多一分珍爱之心、崇敬之心，它才能“越活越火”，从而在岁月流转中焕发新生。



成缆机高速运转，多股细如发丝的金属丝在精密机械的牵引下有序绞合……昨天上午，记者走进位于南湖区大桥镇的嘉兴市天信电线电缆有限公司生产车间，扑面而来的是一派红火景象。

深耕线缆技术研发多年，天信电线在新能源及高端装备配套线缆领域筑起显著优势，如今，其产品已广泛嵌入光伏、储能、充电桩、新能源汽车等战略性新兴产业。

这根看似普通的线缆，为何能成为产业链上不可或缺的一环？

“我们的特种线缆能在极端温差环境下稳定运行超过25年，充电桩线缆通过了远超国标的机械疲劳与阻燃测试。”公司总经理叶浩拿起一段刚刚下线的产品介绍道。

近年来，新能源、机器人等新兴产业迎来爆发式增长。无论是户外长期服役的光伏储能系统、频繁插拔的充电桩设备，还是高频率往复运动的工业机器人，在对电能需求不断增加的同时，也对线缆的耐候性、柔韧性、阻燃性和使用寿命提出了更加严苛的标准。

天信电线的特种线缆正是针对这些痛点而研发。作为国家高新技术企业，天信电线建有省级技术研发中心，拥有47项专利技术与成熟的新能源线缆研发体系。

研发的起点，是对材料的“死磕”。无论是让线缆耐高温的交联聚烯烃，还是赋予其柔韧性的硅橡胶组合物，都经过无数次试验配比。

有了好材料，还需精密设备将其“织”成产品。车间里，押出机、绞线机、成缆机一字排开。在编织工位，细如发丝的金属丝以特定角度交织成坚韧的屏蔽层；在押出工位，高温材料被均匀包裹在导电线芯外……每一道工序的参数，都经过无数次调试固化下来。

产品下线前，还要闯过最后一道关卡。在检测中心，绝缘耐刮磨试验仪模拟着远超日常的摩擦，老化试验箱考验着线缆在极端温差下的寿命，确保每一米出厂的线缆都能在真实工况下经得起考验。

正是凭借在耐高温、抗干扰、耐弯折等核心性能上的持续突破，天信电线已成长为多家头部新能源企业的核心供应商，更将“中国智造”的线缆解决方案推向全球市场。2025年，企业销售额达8.2亿元，连续3年保持着每年1亿元左右的增长。

从技术攻坚到市场开拓，企业的每一步成长背后，禾城农商银行始终相伴。2020年，企业迎来新能源行业的高速发展机遇，禾城农商银行主动对接，首笔提供2000万元信贷支持。随着企业业务规模不断扩大，持续追加授信，助力企业成功把握住新基建、新能源汽车等国家政策机遇，在光伏储能、充电桩、新能源客车等细分市场迅速占领市场。

眼下，订单火爆，企业生产线火力全开，但现有的流动资金却有些“吃不消”。禾城农商银行迅速响应，为企业量身定制综合金融服务方案，灵活运用信用、保证、专利权质押等多种方式组合授信，高效完成审批放款，精准满足日常周转和扩产需求。截至目前，该行营业部对其贷款支持已增至2.1亿元。除了传统的贷款、承兑贴现，还同步配套代发工资、理财管理等一站式服务，切实降低其融资与运营成本，全力护航企业抢抓订单、稳产扩产。

技术过硬的产品加上精准的金融支持，企业信心十足，正加速落子建设“年产180万公里新能源电线电缆项目”新厂房。“今年销售额预计突破9个亿，新厂房达产后，年产值将跃升至20亿元！”叶浩信心满满。

今年，嘉兴市国民经济和社会发展计划明确提出“全力扩需求稳增长”“坚持‘项目为王’理念”，新春第一会吹响“全力以赴拼经济”“巩固经济向好态势”的冲锋号。紧扣全市重点工作部署，禾城农商银行全面启动“深耕禾城·普惠同行”深化基础金融服务三年走访行动，坚持以客户为中心，倾听发展心声、破解融资难题、推动政策落地，持续拓宽服务广度、深挖服务深度、传递服务温度，让金融“活水”更精准地滴灌实体经济。

为精准满足各类市场主体年生产经营需求，该行以提供全方位综合金融服务为导向，构建“网格一责任人”一对一响应机制，组建“1+N”专项服务团队，通过清单化走访全面了解客户需求，由客户经理上门开展“一对一”精准对接，量身匹配专属金融方案，并强化团队协同联动，实时响应客户多样化金融需求。

起步即冲刺，实干见成效。一项项助企机制在实践中落地生根，一次次精准服务在面对面对接中收获口碑。开年以来，“深耕禾城·普惠同行”深化基础金融服务三年走访行动多点开花，并初见成效，截至2月末，该行各项贷款余额558.37亿元，其中，制造业企业贷款余额242.27亿元，为嘉兴经济“开门稳、开门红”提供了坚实金融支撑。



图片由受访者提供

销售额连续3年“亿”级增长，新项目达产将破20亿元——技术“死磕”出来的特种线缆

■记者 吕同 通讯员 张焕楠

把前沿AI变普惠资源，嘉兴女博士刘婷——让国产机器人载着科技种子走向世界

■记者 蔡舒安 通讯员 吴芸婷 图片由受访者提供



【CEO名片】

刘婷，1988年出生，博士毕业于法国诺欧商学院工商管理专业。2014年在嘉兴市南湖区创办莱沃机器人科技有限公司。随后又在南湖区东栅街道成立嘉兴市木星机器人科技有限公司（以下简称“木星机器人”），其是一家集教育机器人硬件开发、软件开发、课程开发、人工智能实验室建设于一体的专业机器人技术企业。

木星机器人致力于开发功能模块齐全、配套课程完整且极具性价比的产品，深耕国产化技术迭代，致力于以更优性能赋能人工智能和机器人教育。产品涵盖无人机、具身智能、服务机器人等。2025年，木星机器人正式完成核心系统升级，率先搭载优麒麟国产操作系统，实现软硬件全链路国产化，为智能机器人自主可控发展注入强劲动力。

【CEO之路】

把前沿AI机器人技术转化为普惠的教育资源

“机器人的路径还是没有按照计划好的来，再调试一次。”昨天，在南湖区东栅街道木星机器人研发中心，总经理刘婷将机器人的行走轨迹与预设路径反复比对，微微蹙眉。

有计算机专业基础的刘婷，早在2010年就开始涉足机器人领域，“我很早就开始参加机器人世界杯，全球各个国家拿出自己的机器人踢一场足球比赛，考验的是机器人的自主决策能力、控制性、稳定性等。”从中国区的冠军到欧洲公开赛的冠军，她在积累丰富比赛经验的同时，也敏锐发现了机器人的核心痛点。

无论是传统的机器人课程还是机器人大赛，机器人大多是在相对已知的环境中完成动作。但是真正的机器人有一个核心要求——能全自主地完成任务。“在实际应用场景中，机器人需应对各类复杂且未知的环境，应具备自主构建、测算并独立完成任务的能力。”这一观察，让刘婷选择走上了机器人教育的道路。

2010年，机器人教育尚处于萌芽阶段，刘婷的角色更像一位教育者，她一



边当老师教授编程课，一边还要当老师的老师去编写课程。“机器人技术是一门高度交叉的交叉学科，直接开展系统教学难度较大。”刘婷坦言，机器人并没有我们想象中这么智能，比如进行“抓取”这一个动作，实际操作中需要目标跟踪、关节空间轨迹规划等技术才能实现。

为了让学更好地理解技术原理，刘婷将复杂的编程知识转化为趣味互动，把机械结构拆解为积木式教学模块。“举起手，你看，机器人视觉捕捉到你的手举起来了，它会根据设定好的指令拍下张照片。”通过这样的实战和亲身感受，激发学习者的兴趣和热情。

时间长了，刘婷又发现：当时市面上的机器人教学设备要么功能单一，要么价格昂贵，国际同类产品动辄几十万元，普通学校和家庭难以承受，学生更是很难接触到前沿的机器人技术。

这一现实问题，让刘婷陷入深思，能否打造一套普通人也能用得上的机器人？

一次带学生参加国际比赛，刘婷看到国外学生使用的高集成度教学平台，内心更加坚定：我要打造一套性价比更高、功能全面的普惠型人工智能教育机器人平台，让中国学生用上自己的高端机器人教学设备。

由此，刘婷的身份从一名教育者转化成创业者，从机器人教育投身研发教育机器人，“我希望把前沿AI机器人技术转化为普惠的教育资源，让每个学生都能触摸科技、拥抱创新，让更多人对机器人感兴趣”。

从教育者到创业者

在木星机器人研发中心，一米多高的教育机器人就能灵活转动机械臂，精准抓取目标物体，还能根据空间位姿路径规划来到指定位置，机器人“脸”上，实时呈现出一行行代码。

怀着“把前沿AI机器人技术转化为普惠的教育资源”这一念头，刘婷开始打造自己的教育机器人。

何为教育机器人？简单来说，就是以机器人为教学载体，让学生通过动手实践学习计算机编程、硬件知识、机器人搭建等内容，并在此基础上对机器人进行二次开发与创新应用。

刘婷组建了由人工智能专家、软件开发工程师、机器人硬件开发工程师和教育专家组成的跨学科团队，反复调试算法、优化硬件结构。那段时间，团队几乎住在研发中心，最忙时，大家连续一个月每天都只睡4小时左右。

2020年，人工智能编程教育机器人正式落地，取名“木星”。这一机器人搭载了视觉模块、语音交互模块、运动导航模块、机械臂抓取模块等，能满足日常教学、科研、比赛等多种场景需求。

不同于我们常见的机器人，木星机器人有着巨大的二次开发创新空间。刘婷举了个例子，在课堂上，木星机器人作为教学工具，可以让学生们直观感受机器人是如何制作、运行的；学生们自己写的代码任务，也可以在“木星”机器人上跑一跑，检验能否运行。“我们的核心就是教大家开发一台机器人，因此我们的程序代码、机器人系统等都是向社会开放的，还配套完整的技术手册。”刘婷数了数，目前，“木星”机器人已经在清华大学、南开大学、嘉善技师学院、澳门培正中学等学校投入使用，远销墨西哥、美国、埃及、澳大利亚等几十个国家。

“机器人的未来是星辰大海”

第一代木星机器人，其底盘是从韩国进口的，光一个底盘就要花费近1万元，时常还会产生价格波动、供应链中断等问题，这也让企业萌生了国产化替代的想法。

机器人并不是简单的编程，而是多项学科的融合，包括新材料、电子信息、芯片、人工智能等多方面。刘婷牵头攻克模块化可编程架构、视觉算法优化等多项关键技术。为了降低成本，她带领团队自主研发核心控制系统和软件系统，上千次实验的打磨，终于将产品价格控制在国际同类产品的30%至50%。

去年12月，木星机器人正式完成核心系统升级，率先搭载优麒麟国产操作系统，实现软、硬件全链路国产化。从核心系统到硬件部件，木星机器人实现了全链条国产化突破。“我不想做高高在上的东西，我们想把价格‘打’下来，让机器人技术更加贴近普罗大众。”刘婷的初心，就是希望更多人加入机器人相关研究中，“只有这样，我们的机器人技术才会不断往前推进。”

刘婷还记得，有一个农村学生，第一次接触机器人时特别胆怯，连碰都不敢碰。“经过几次公益课程的引导，这个孩子不仅学会了简单的编程，还在市级大赛上获奖，自信心得到了很大提升。”刘婷后来还收到这个孩子的信，信上说，他希望将来能成为机器人工程师。那一刻，她深深感受到，自己做的不仅是技术研发，更是播撒科技种子。

在刘婷看来，一个优质的机器人产品，应当解决生产力方面的问题，或者在实际生活中发挥作用：“机器人的未来是星辰大海，随着养老事业的发展，我们也在研究陪伴机器人，希望我们研究的机器人能更多解决生产力的问题和实际应用问题。”

手握10余项发明专利、实用新型专利，从机器人到机器人的周边衍生，木星机器人一直在路上。

如果你打开木星机器人，询问它：“你来自哪里？”机器人会用机械的语音回答：“你好，我是木星机器人，我来自嘉兴南湖。”刘婷希望，木星机器人能带着南湖名片，走向世界。