

# 全国最大羽绒服专业批发市场年出货超2亿件,产值达400亿元——平湖服装城如何一直“暖”下去?

■记者 应丽斋 杨永昌 周丽丽 丁思源

短暂的安静,是为更惊人的一鸣蓄力。

“我们现在根据爆款数据和流行趋势给下半年备货,得抢在‘那抹’店老板张一剑热情地迎了上来。与几个月前客商云集、人声鼎沸的场景相比,这里安静了不少。

但这并非冷清——而是家家户户在铆劲蓄力。张一剑的话是最好的注脚:去年,他的档口出货8万件羽绒服,眼下正根据市场反馈加紧改款、打版、备料。

在这里,没有真正的“淡季”。上半年对接渠道、改款设计、生产备货,下半年迎接客商、冲刺销售。作为全国最大的羽绒服专业批发市场,平湖服装城年出货量超2亿件,年产值达400亿元,全国每10件女装羽绒服中,就有8件产自这里。

然而,繁盛并非坦途。平湖服装城也曾被无序竞争裹挟,被设计同质化拖累,在品质不稳定的“怪圈”里打转……一座不产羽毛的城市,何以长成“羽绒服之都”?它又如何一次次破局向前?

## 一次抉择:

### 敢走窄路,窄路变大道

“我们的衣服都是90鸭绒,捏完回弹很快!”张一剑的档口直播间里,反季羽绒服正热销。

这不是偶然,而是张一剑14年生意逻辑的体现:先出货回笼资金,再备货锁控成本。去年8月每吨35万元的90白鸭绒,如今已涨到52万元,下半年或冲60万元。“原料一涨,不提前备货,

利润就被吃掉。”对他而言,反季销售就是把节奏攥在自己手里。

另一边,“蔓可可”的柯晓雷正与设计师死磕新版羽绒服。这份执拗源于2013年的刺痛:当时对面档口卖杭州设计款,价高却卖得快,有人只看照片就下单。次年,他也开始改款——基础版型重组,细节重做,销量很快追上。“原创不只是好看,更是稳复购、强吸引。”此后他一路加码,年研发投入超200万元,去年出货14万件。

但忙碌的羽绒服档口,并不是这个市场的最初选择。

方向,是如何走对的?

2011年,总投资约15亿元的平湖服装城开业,起初定位“大而全”,各类服装都做。底气是有:自20世纪80年代起,平湖凭借毗邻沪杭的区位优势,外贸订单接到手软,高峰时全市有服装企业1500多家,年产超3亿件,有“全球百件衣,平湖有其一”的美誉。

然而,市场开了,“市场”却没打开。外贸款式老旧、尺码不合、原创力不足,消费者不买账;周边强手环伺——海宁做皮革,濮院和洪合做毛衫,常熟和杭州四季青做综合,个个有强项。2013年前后,因内销受挫,商户大面积要求退租,服装城被推到生死关口。

服装城常务副总经理吴学全坦言,这困局,平湖曾遇见过。2008年金融危机让外贸订单骤降,一批贴牌企业倒闭。要活下去,必须打开内销市场。彼时,平湖虽有强劲的生产链优势,但缺品牌、缺设计、缺渠道的难题仍然存在。建一个龙头来

聚拢,再突围——就像当年这座服装城诞生一样,这一次,也要重新找到方向站起来。

转机,来自一次自我审视。服装城带着团队外出考察,市场里却呈现两种景象:一边是准备退租的商户清点存货,一边是羽绒服商户打包发货忙到凌晨。更鲜明的对比是,2013年,商户张一剑销售羽绒服已年入千万。

再看产业链。平湖做了多年外贸服装代工,从裁剪、充绒到缝制,每个环节都有成熟技术工人,品质稳定;规模化生产让原料采购、加工制造形成优势,一件衣服加工成本比外面低50到100元,这是搬不走的优势。

品类、产业、成本三股力量一合,答案清晰起来:与其什么都做,不如把一件事做深做透。

2015年,市场挂出“中国羽绒服”的牌子,外贸馆改羽绒馆,其他品类逐步收缩,每年改造近万平方米,空间和资源全部让位给羽绒服,一条完整的产销链渐渐清晰,并迅速聚拢。从大面积退租,到如今已汇集2300多家商户,带动上千家工厂、企业。

这背后,是平湖服装城的生存逻辑:遍地开花的时代过去了,与其铺一张网,不如磨尖一根针。“敢舍,才有得;敢走窄路,才有可能走出大道!”吴学全感叹道。

## 两次“反击”:

### 敢闯短板,短板成跳板

15年,对一个人来说还是少年;对一个市场,却足以成为领跑者。

转型为专业羽绒服批发市场后,吸引全国二级批发商成为当务之急。服装城商家也用了

了“笨办法”:拉着行李箱,一个市场一个市场跑。从广东到武汉,从杭州到株洲,每一处都有他们的身影。“这件450元,我们同款只卖350元!”话虽短,劲很足——客户来了,订单来了,人气回来了。

张一剑记得清楚,他所在的一楼档口,起步时年租金不过3万元,如今已超过80万元。15年,一间商铺的价值提高了近30倍。

这些数字背后,是一条逆袭之路。可规模越大,名声反而越跟不上。“平湖只会仿版”“只会做性价比”——同行用过来的评价,刺耳。2016年前后,市场里七成档口以跟款为生。谁家出爆款,一夜之间几十家仿出来,质量参差不齐,投诉居高不下。

“人家一听平湖的,好版都不给你看。”吴学全深知,这条路走不远。

2018年,市场动了真格:款式登记备案制度出台。商户自主研发款式先行备案,保护期内仿版者,管理方有权下架、罚没保证金甚至停电。第一年就处理了几百起投诉,但敬畏心立起来了。“仿版被抓,丢的不是钱,是人。”有人开始每年花几十万元甚至上百万元买版、搞研发。2015年,市场原创款式不过一两千款,2018年超1万款,如今突破2万款。

更大的手笔在2020年。市场将三楼面辅料区改造成“原创

品牌专区”。正值疫情时期,招商举步维艰。市场做了反常识的决定:宁愿将三分之一面积围档封死、减免租金,也要让开出来的部分必须符合原创定位。他们跑了6个城市,最终筛选出50多家优质供应商补位。

丁莉带着“新悦俪”第一批跟上。“家里早年给波司登等贴牌,2015年跟着市场转型注册了品牌。”如今她三楼有两个店,年投入150万到200万元开发两三百款新款。“采批商知道好货在哪,客户质量越来越高,黏性也越来越强。”蔡瑞麟带着“冰诺姿”也来了,这个品牌早早在北方打开局面,东北、华北的二级批发商订单。从胖东来供货商到玖致订单,他们手握行业最硬的通行证。

这场“二次创业”,2023年初见成效。如今市场已集聚超300家原创品牌商户,鹅绒服占比提升到四成。与此同时,“羽信速运”物流平台、“羽能”B2B选品平台、“平湖羽绒服指数”相继落地,一个围绕羽绒服的数字化服务生态加速成形。

原创有了,新难题又来了:消费者凭什么信你?

羽绒服藏在哪里,是90绒还是50绒?蓬松度多少?看不见摸不着。商家喊破嗓子,采购商半信半疑。2024年央视曝光羽绒服造假乱象,信任危机推至顶峰。

(下转2版)

向市场要答案  
来自嘉兴专业市场的调查报告



## “一站式宠爱”致敬白衣天使



昨天上午,浙江省荣军医院护理部与医院团委在后勤楼报告厅联合举办“今天,我宠你”主题游园会,“一站式宠爱”致敬白衣天使。护士们在被服务中感受节日的温暖与尊重,幸福满满。

■摄影 记者 孟多多 通讯员 秦好

## 亮相国际绿色盛会 嘉兴港区减污降碳实践获广泛关注

■记者 赵媛 通讯员 郑盛荣 王翔宇

本报讯 日前,上海合作组织绿色和可持续发展论坛在宁波举行,300多名中外嘉宾出席。在这场汇聚全球目光的绿色盛会上,嘉兴围绕“减污降碳协同创新试点城市经验”进行分享交流,浙江乍浦经济开发区(嘉兴港区)工业污水厂扩容提升绿色低碳项目作为典型案例精彩亮相,向世界展示绿色发展的生动实践。

推动经济社会发展绿色化、低碳化是实现高质量发展的关键环节。浙江乍浦经济开发区(嘉兴港区)以国家级减污降碳协同创新试点建设为契机,系统推进减污降碳任务落地见效,形成了一批可复制、可推广的实践经验。截至目前,累计培育省级标杆项目9个,形成园区减污降碳典型案例20多项,这些实践经验已深度融入区域发展肌理,在关键领域的具体应用中展现出强劲效能,工业污水处理领域的创新探索便是典型代表。

中国化工新材料(嘉兴)园区每年约有1800万吨工业污水集中处理。港区工业污水厂实施扩容提升绿色低碳项目,以“协同治理+AI管控”双擎驱动,构建绿色循环与智能运营新模式,实现从“达标排放”到“资源利用”的华丽转身。

项目依托工业污水处理数字孪生平台,运用数字孪生技术对厂区建筑、池体、关键设备进行全场景精准复刻,集成智能生化、智能加药、智能臭氧投加等核心模块,实现污水处理全流程实时感知、智能决策与闭环调控。通过AI技术全面接管工艺运行,相比传统人工管控模式,能耗和药耗可节省20%以上,在满足厂区自用电力基础上,日均富余6000度电实现并网发电,显著提升运营效率与管理水平。

在协同治理与资源循环方面,项目通过专管收集高浓度废水,运用厌氧颗粒污泥床技术(GSB),日均产沼气1万立方米、发电2.8万度,实现能源自给自足。创新应用硫代硫酸盐工艺,利用上游企业高硫碱液替代传统碳源,既提升污水处理效能,又为上游企业节省建设投资1700万元、年节约运行费用300万元,真正打通“废水—资源—能源”绿色循环链条。(下转2版)

## 天气预报

今天晴到多云,明天晴到多云,今天偏西风转偏东风3~4级,明天偏东风3~4级,今天白天最高气温32℃,明天早晨最低气温19℃。

## 护士的绝活是如何“炼”成的?

■记者 樊昕旖 通讯员 张楠 罗洁琼 高硕曼 张绩 包璐晨

怎样才能成为一名技艺高超的护士?

关于这个问题,一千个人可能有一千个答案。

我们看到的护士,有的能在静脉穿刺时一针命中,有的在手术室与医生配合得天衣无缝,有的研究琢磨出解决行业痛点的专利产品,有的能把创面修补得完美无瑕,还有的总能第一时间发现患者的异常……

然而,这些看似平常的操作,背后是日复一日的打磨与苦功。

护士们的这些硬核绝活,从来不是天赋,而是“炼”出来的。今年5月12日是第115个国际护士节。连日来,记者走近四位来自不同科室的一线护士,解锁她们在岗位上淬炼成长的故事。

### 一腔孤勇闯出的“呼吸大师”

昨天早上6点多,彭恩准时出现在急诊EICU。

EICU有位脑外伤的气切机通气患者,已经住院一个多月,经评估可以做脱机训练。可责任医生每次尝试脱机没几分钟,患者血氧就急剧下降,心率噌噌往上蹿,试了几次都以失败告终。

彭恩接手后,每天都要跑3趟,给患者做系统呼吸训练,包括四肢被动运动、膈肌松解、体外膈肌起搏器治疗、翻身拍背等。“才刚训练3天,只能适当调整呼吸机参数,无法完全脱离,但会慢慢好起来的。”他一边记录数据,一边轻声给旁边的护士打气。

彭恩现在是嘉兴市第一医院重症监护室唯一的护理呼吸师,这个“唯一”的分量,他比谁都清楚。因为他专门负责全院最难“拔管”的那批患者,包揽呼吸机参数调节、脱机评估、气道管理和全程呼吸康复指导等工作。

而这要从2023年说起。那时,医院愈发重视呼吸治疗,派他去省里进修了半年。可学成归来,彭恩发现自己仍然有些迷

茫。“当时科室里没有现成的体系,没有前辈可以带路,相当于白手起家。”彭恩坦言,为了尽快撑起这项业务,他一头扎进专业书籍,查阅文献资料,主动向行业前辈请教取经,先从指导术后拔管患者开展呼吸康复训练做起,一点点积累临床实战经验。后来,他尝试配合开展气管镜相关辅助操作,渐渐赢得了科室医生们的认可与信任。

如今的彭恩,已不局限于守在重症监护室,而是全院奔走,随时驰援各临床科室。有一回晚上10点多,神经外伤患者刚从EICU转入普通病房,氧合突然骤降,接到会诊通知的ICU医生和彭恩立刻赶到病房,经评估后怀疑是痰液堵塞气道。经过一系列紧急处理后,痰液被顺利吸出,患者情况也平稳下来,避免了再次转入ICU。

深夜12点多,下了班的彭恩不放心,又去病房转了一圈。

### 一句批评磨成的“定海神针”

眼神盯着手术台上的患者,

耳朵捕捉着监护仪跳动的滴响,随时准备着应对突发情况……

这是嘉兴市第二医院手术护理组长费佳的日常。

手术室的护士通常有两种角色:一种是台上的器械护士,负责传递器械;一种是台下的巡回护士,负责统筹全局。“先从器械护士做起,等有经验了才能站到台下那个位置。”入行19年,费佳至今还记得第一次进手术室的场景,紧紧跟在老师身后,大气都不敢喘,认真学习手术全流程,把每一个关键操作步骤记在小本子上,就连医生的操作喜好、器械摆放习惯都没落下。

“手术室是和时间赛跑的地方,没时间给你反应,更没时间等你反应。”带教老师当年的这句叮嘱,费佳始终刻在心里。但第一次独立上台时,因为太过紧张,递东西慢了半拍,费佳还是被主刀医生低声嫌弃了一句“业务不熟练”。那五个字像针一样扎进了她心里,回去后,她把每一台手术的步骤写成笔记,硬是

(下转2版)