

高新村如何答好生态红线这张“特殊考卷”？

河流是村庄的秘密，每一道涟漪都藏着岁月的伏笔。

在平湖市广陈镇高新村，悠悠广陈塘自西南向东北蜿蜒流淌。它把甘甜的水源馈赠给这片土地，也把一道沉甸甸的“考题”留在了这里。

平湖市自来水厂坐落于此，日产16万吨的地面水厂日夜运转，水源保护区被划定为平湖市一级水源保护地——70多万平湖人的饮水安全，系于这一汪碧水。

守着全市的“大水缸”，高新村念起了“紧箍咒”：不能办厂、不能污染、不能随意建房……有人说，生态红线就是发展的“休止符”，守着这个“大水缸”，高新村注定要“穷”下去。

但高新村不信这个邪。

本期，百村行采访组走进高新村，试图解开一个谜：面对生态红线这张“特殊考卷”，它是如何作答的？



【提问】生态红线刚性约束下，老百姓如何安居？

万物生长，皆有禀赋。对高新村而言，得天独厚的生态禀赋，是自然馈赠的厚礼，也曾是束缚发展的无形枷锁。

全村5.2平方公里被划入生态保护区，村域内碧波粼粼、绿意绵延，原生态的自然风貌，成为这片土地最鲜明的底色。但这份极致的生态优势，在很长一段时间里，却成了制约村庄发展、困扰村民生活的最大痛点。

为牢牢守护优质水源，2017年起，高新村毅然关停辖区内全部企业，斩断污染源，扛起了生态保护的硬核责任。村民理解一级保护区不让建房，二级保护区的农民建房审批也因此全面暂停，这一停，便是近十年时间。

“发展慢一点，村民都能理解。大家意见最大的，就是房子不能建，哪怕原地翻新修缮也不允许。”高新村党委书记吴娟感慨道。村里现存的农房大多建成于上世纪七八十年代，房屋结构、建设标准、居住布局早已滞后于时代发展，破旧老化、功能不足等问题突出，与村民对宜居生活的美好期盼形成巨大落差。

任职之前，吴娟便听闻，当下农村治理最棘手的矛盾，莫过于村民建房问

题。直至扎根村里履职，她才真切体会到这份矛盾背后的沉重与无奈，村民的建房诉求，远比她预想得更加强烈、更加迫切。

时至今日，有个画面仍深深烙印在她心底。一位年迈的老人步履蹒跚走进村委会，话未多说，便跪倒在地，声音哽咽：“房子快要塌了，求求你们，让我建一间新房吧！”这猝不及防的一跪，像一根针，狠狠扎进了吴娟的心里。她深知，老人跪求的从不是间新房，而是安身立命的港湾，是晚年安稳的念想，更是普通村民最朴素、最真切的安居期盼。

“那几年，我们村干部都不敢直面村民，见到大家只想躲开。”吴娟坦言。面对村民一遍遍“什么时候能建房”的追问，她和村委班子始终给不出确切答案，心底满是无力与愧疚。

这份刻意的回避，是基层干部被刚性政策约束的“窒息”与两难。但也倒逼着村“两委”不断思索：在生态保护的刚性红线之下，能否寻得一条突围之路，圆村民多年的安居梦？

机遇终不负有心人。多项政策利好带来转机。一方面是

农民建房指标可以专项保障的政策；另一方面第三次国土调查成果正式启用后，村里的土地资源得到很大释放。吴娟觉得这是破局的希望，于是第一时间研究政策，力求找到破局之道。

吴娟带领村干部一面对内进行摸底，一面向上争取机会。她相信，路是跑出来的，事是干出来的。一级一级对接，一个部门一个部门沟通，只要有一丝希望，就绝不放弃。

2023年8月，经过多轮实地核查、专业论证、多方协调，高新村新的农民建房选址地块落实，广陈镇随即落实50亩建设用地指标，专门用于村民住房建设。

喜讯传回村里，瞬间传遍家家户户，沉寂多年的村庄一下子热闹起来。

50亩土地，对应110户建房名额。这一纸指标，打破了村民“想建房却不能建”的困局。

但吴娟深知，破冰只是开始，真正考验民心、考验担当的硬仗，才刚刚打响。面对全村积压数十年的建房诉求，名额如何分配、孰先孰后，稍有偏颇便可能引发矛盾、滋生非议。老村干部常说：“分房如分民心，分毫不能差。”

村“两委”经多轮研讨、反复推演，最终敲定了一套分配方案——全程公证抓阄，以公开透明化解所有猜忌。

方案公示后，村内议论纷纷。有村民表示赞同，认为这是最公平的方式；也有村民心存疑虑，担忧流程暗藏猫腻、不够公正。

当年10月10日，抓阄开始了！

这天，村委会院内人头攒动，座无虚席。村民早早到场等候，在外务工的年轻人专程返乡参与，全程见证分配过程。现场数位村民手持手机对准抓阄设备，全程留存影像，紧盯每一个细节。公证人员现场拆封设备、查验器具、投放阄票，流程规范，每一个环节都置于村民监督之下，阳光透明、有据可查。

如今，高新村首批76户村民已顺利迁入新居，告别破旧老屋，开启全新生活；第二批30余户村民的新房装修工作稳步推进，安居愿景逐步落地。目前，村内仍有60户村民的建房需求待逐步解决，但村民早已放下焦虑，满怀期待。

因为他们坚信：在众人皆说的“不可能”里，村“两委”会尽百分百的努力，闯出一条惠民利民的“可行之路”。

■记者 应丽斋 沈焕娣 制图 张利昌
图片由高新村提供

※村庄名片

高新村

高新村位于广陈镇西部，独新公路、302省道穿村而过，北邻新埭镇西塘村，南与龙兴村隔河相望。村域面积5.2平方公里，耕地面积4746亩，下辖15个村民小组，在册户数866户，户籍人口2702人。

村党委下设3个党支部，共有党员93人，为乡村发展提供了坚实组织保障。2025年村经营性收入为267.31万元。该村先后获评全国美丽乡村示范村、浙江省民主法治村、嘉兴市乡村振兴示范村等。

近年来，高新村锚定“村容整洁环境美、宜居宜业宜游”目标，以党建为引领，统筹推进基层治理与产业振兴，精心勾勒“倚水高新”新风景。

村党委深耕“红菱家园”党建特色品牌，组建“饮水思源”护河先锋队，常态化开展河道巡查、清淤保洁、水质监测等志愿行动，推动基层治理与生态保护同频共振，筑牢乡村生态屏障。在产业发展方面，推动传统农业向现代化、集约化转型，通过土地规模化流转培育特色种植产业；精准盘活闲置资源，成功引进玩剧工场等优质项目，既丰富了乡村经济业态，又为村民提供了大量就近就业岗位，拓宽增收渠道，实现生态效益与经济效益双赢，为乡村振兴注入持续动力。

※村书记的心愿⑧

影视田园兴 共富高新美

我是广陈镇高新村党委书记吴娟。立足高新村水源保护区的生态底色，依托微短剧产业与乡村文旅发展机遇，我们将坚定不移走影视田园和美水乡村发展之路，奋力建设宜居宜业、共富共享和美水乡村。

以影视赋能为引领，点亮乡村发展新名片。我们以微短剧为突破口，走出产业入股、村民就业、场景盘活、配套服务联动发展的新路径，让影视文化融入乡村日常，让特色产业成为带动集体增收、村民致富的强劲引擎，让高新村的影视田园品牌越叫越响。

以共富项目为抓手，激活乡村内生新动力。我们用心运营共富大棚，盘活闲置厂房，推动本土特色产品提质增效，让沉睡资源转化为发展资本，让集体增收与村民致富同频共振、双向受益。

以破难攻坚为担当，夯实乡村建设硬支撑。我们全力推进片林腾退、道路修复等重点工作，不断优化村庄空间布局，改善出行条件，以实干破解民生痛点、补齐发展短板，让乡村面貌焕然一新，发展根基更加稳固。

以生态平安为底线，守护和美水乡好风光。我们始终坚守水源保护区生态责任，持续优化环境整治、守护碧水清流，厚植生态本底；用心做好民生服务，抓实基层治理，用情化解矛盾隐患，守护村庄和谐稳定，让高新村既有颜值气质，更有温度安宁。

我将以实干担当扛起兴村重任，以同心聚力共筑美好家园，全力把“影视田园和美水乡村”的美好愿景，变成高新村可感可及、群众满意的幸福现实！



中共平湖市广陈镇高新村委员会

【追问】房子有了着落，钱袋子怎么办？

很长一段时间里，高新村的集体经济收入在广陈镇排名靠后，“水源地保护”成为他们安慰自己的理由。

守好水源地，不等于守穷！自从接任后，吴娟不止一次跟村班子成员这样强调：“在水源保护区的刚性约束下，我们谋求发展的眼光要更高、思路要更宽。高新村一定不能守着金饭碗过穷日子！”

2024年，302省道广陈至新仓段通车，这给镇里的招商引资带来了新机遇。玩剧工场影视基地项目让高新村看到了换道超车的可能。该项目所在地原本是一家箱包配件厂，2018年腾退后，土地闲置了整整六年，破旧的厂房与周边的自然村落格格不入。“吸引我们的，首先是这里‘自带剧本’的场景和便利的交通。”项目负责人顾浩笑着说，他们先后平湖多地取景，但一来到高新村，几乎当场拍板，因为这里未被雕琢的乡土质感，完美契合了短剧

的审美需求。

走进基地，仿佛误入了影视剧的片场：精致的现代办公室、温馨的家庭客厅、微缩版的警察局等一应俱全，不冒烟、不排污，完全符合水源地要求；二楼西面的空置厂房里，工人正紧锣密鼓地装修着更多短剧场景。“短剧是当前文化消费的‘新三样’之一，我们要做的不仅是拍戏，更是产业链。”制片人管星介绍，基地2026年2月正式开园，已具备拍摄、制作、发行的全链条能力，3月中旬杀青的《今日宜偏爱》，是东方卫视首次尝试在黄金档播出的中剧，实现了网台联动。

影视基地的落户，为村里带来了远超预期的“化学反应”。每隔一段时间就有一大批年轻人在此汇聚，短则40天，多则三四个月。他们带来的不仅是人气，更有实打实的好处：村集体拿出45万元，和制片方合作打造短剧《消失的真相》，与玩剧工场约定收益

高于银行定期存款，为村集体增收拓宽了新渠道；村里优先推荐村民当群演，超时加班还有打车补贴，有村民一天就拿到了170元“演员”收入；农户的老房子成了取景地，可以坐收场地租金……

不久前，当短剧演员龚婉怡等前来拍摄时，粉丝们蜂拥而至，村里还顺势联动隔壁的山塘村，邀请明星去当“一日店长”，把流量引向了整个片区。

玩剧工场的成功，仿佛一把钥匙，打开了高新村绿色发展的新思路。

在广陈塘的二级保护地内一片约130亩的腾退塘塘上，沐璟生态科技(浙江)有限公司的工作人员正在种草——种的是苦草、狐尾藻，这些草不是为了观赏，而是为了治水技术的研发。

“我们70%以上的研发人员拥有研究生学历，主要业务是水生态修复和农业面源污染治理。”该公司项目经理牟鑫介绍，这些沉水植物能吸收水体中的

富营养化物质，帮河道“洗肺”。

项目自2023年启动后，昔日杂乱的虾塘变成了水下森林，栈道蜿蜒，成了周边最美的风景线，还成了平湖市中小学的研学基地。目前，这里每年可输出以植物种植为核心的水体修复技术服务，业务覆盖长三角地区，还承担着广陈镇40%以上的生态流域项目。

“每年春天就是我们的忙季，村里还协助我们联系务工人员。”牟鑫说，最忙的时候，有30多位村民在这里打工，从事水草种植或分类。66岁的村民吴寸心已经在这里做了2年多，她笑着说：“离家很近，走走就到了，一天能挣100块！”

从闲置厂房到影视基地，从废弃虾塘到生态研学地，高新村在守好水源的同时，找到了零污染前提下的经济社会发展之路。他们立足自身资源禀赋，将生态优势转化为产业优势，实现了“绿”与“富”的双向奔赴。

【叩问】水脉为魂，未来如何行稳致远？

“守着这片水，难吗？难。但日子总得过，路总得闯。”提起未来，吴娟的眼里闪着光，“咱们靠自己，总能找到那条亮堂堂的道。”

路在脚下，也在远方的灯火里。成都的云桥村，守着成都人的“大水缸”，硬是用最干净的水，种出了漂洋过海的“放心菜”——云桥圆根萝卜，还卖到了法国、日本，让“好生态能卖好价”成了真真切切的事；贵阳的右二村，把整个村子变成了彩色的童话小镇，每户人家每年多挣30000元，日子过得红红火火。

如今，越来越多的“观鸟人”“采风人”，正循着绿水青山的召唤，走进这些曾经“藏着掖着”的生态村庄。原来，这满眼的绿、满湖的清，本身就是珍贵的“邀请函”。

“要不，咱们在保护区外搭个观景台，让大伙儿看看咱们的‘鸟类天堂’？”

有人这么建议，吴娟心里一热，却又忍不住皱眉：省道通了，玩剧工场火了，人来了，怎么管？“咱们不能当‘守门人’，更得当好‘管家’啊。”

有专家说：“水源地不是不能发展，关键是怎么发展。”嘉兴市委党校的老师林晨说：“得把保护和发展的账算清楚，在能动的地方动脑筋。”这种理念，和高新村正在探索的实践不谋而合——不碰重资产，专做贴心服务。

蓝图，就这么一点点清晰起来——守好水。把“大水缸”护得严严实实。再用这好水好土，种出带着“高新”印记的好庄稼、好水产，让“生态味”变成“品牌香”。

做好服务。不盖大房子，专做贴心事。借着玩剧工场的人气，把餐饮、住宿这些配套做到周边去，村里当“红娘”，牵线搭桥挣服务费，让“别人的巢”引来

自家的“凤”。

管好家，把人潮变成“回头客”。提前把路理顺，把研学路线画好，让城里人来得了、玩得好，又不惊扰了这片水的宁静。



一塘清水，养了万家；一方水土，兴了百业。如今的高新村，就像在“螺蛳壳里做道场”，第一步已然迈出。虽然还是“戴着镣铐跳舞”，但他们坚信：只要脑子活、心气足，好山水终会变成好日子。