

让“闲不住的手”充实老百姓的兜

——从三个“共富”故事看农文旅融合的解题之路

■记者 苗楠钰 通讯员 刘赞俞 浦杨阳 图片由嘉善县西塘镇提供

话题热1°

骑行道上，共享单车载着欢声笑语穿过田野；祈福林里，野米饭的焦香混着烧烤的烟火气飘向老远；萌宠乐园中，孩子们追着小狗跑得满头大汗；《盗墓笔记》周边店外，游客争先恐后打卡漫画墙……

农文旅，为鸭鹅村打开了“新大门”。昨天下午，鸭鹅村迎来了一批特别的客人——青春洋溢的创业者三五成群，漫步在田间地头，时而走进闲置的民房测量，时而在空白的地块上标记。

他们是“嘉乡有约 青耕未来”嘉善县青年乡村运营大赛的参赛选手，也是鸭鹅村和美乡村农文旅运营项目的“化妆师”。接下来一段时间，他们将在鸭鹅村的土地上，用创意写下农文旅融合的青春答案。

鸭鹅村，七八年前还是嘉善县“挂了号”的后进村，如今凭借国家级农村综合改革项目一跃成为“明星村”，不仅成为乡村运营大赛的“考点”、全省土地综合整治（多田套合工程）现场会的“打卡点”，更凭借550万元的村集体经济年经营性收入位列西塘镇第一，成为浙江省大学生乡村振兴创意大赛中众多高校争相调研的研究案例。

“放在以前，哪里敢想我们鸭鹅能有这幅景象！”时至今日，鸭鹅村党总支书记、村委会主任凌杰回想起来，仍觉不可思议。去年，鸭鹅村强村联营为18个村社分红240万元，投资回报率达8%，带动本村集体经济增长约6%、村民增收近15%，惠及农民1000名以上。

鸭鹅村是怎么答好农文旅的“关键命题”的故事要从三件“共富小事”说起。



观点深1°

行走在鸭鹅村，处处皆是“强村富民”的具象化体现。

在这里，农文旅的融合并非简单的业态叠加，而是一盘统筹推进的棋局。除了已初具规模的共富工坊、共富大棚和共富渔仓，更多元的场景正在生长——

新落成的喜咖咖啡内有《盗墓笔记》周边寄售，成为年轻客群打卡点；萌宠营地与“爱情骑行线”串联起田园休闲动线；可容纳数百人的家宴中心及标准化体育馆则补上了乡村服务的短板……

这些业态与充满泥土气息的纽扣手工坊、非遗盘扣体验空间相映成趣，共同构成一个覆盖全年龄段、兼顾传统与潮流的乡村消费新场景。

加强农文旅深度融合，是深化“千万工程”、激发美丽乡村活力、推进乡村旅游向纵深发展的重要内容，也是高质量发展建设共同富裕典范城市的重要抓手。

近年来，嘉兴以农文旅融合为切入点，启动全域乡村运营，差异化整合和美乡村建设成果，跨界融合“非遗+”“体育+”“美食+”等高端业态，结合专业管理、抱团联营、主题营销等手段，全面构建乡村“有景看、有人来、有钱赚”的良性运营生态，加快推进未来乡村改革实践。

在秀洲区，“品重梅溪”片区联动9个行政村及丽水龙泉下锦村，形成“农文旅旅”融合发展格局；在南湖区，低空经济全产业链示范基地开展“无人机+桃花汇”特色活动，推动科技与文旅深度融合；在海盐县，“晚霞经济”“非遗体验”等特色业态，将生态优势、文化优势不断转化为发展优势……

2026年是“十五五”开局之年。今年的中央一号文件明确指出，要“深化农文旅融合，推进乡村旅游提档升级，发展‘小而美’文旅业态”。浙江省委一号文件也提出，要以“千万工程”牵引城乡融合发展，推进“土特产富”全链条发展。

农文旅深度融合之路上，如何让不同年龄、不同禀赋的人都找到属于自己的位置？三个“共富”故事，或许就是一个有力答案。



采访多1°

亩均效益提升30% 一个大棚里的“共富精度”

鸭鹅村有件怪事：村干部总在田里干活。

昨天下午两点，日头正毒。鸭鹅村共富大棚的6亩试验田里热浪滚滚。“你找张书记啊？”正在田间忙碌的一位大伯抬起头，朝大棚深处努嘴，“在里面，跟西瓜说话呢。”

循声望去，只见36岁的村党总支副书记张志刚正蹲在地垄间，戴着一顶旧草帽，袖口挽得老高，小心翼翼地给西瓜秧打杈。走近了才听清，他果然正对着一株西瓜秧自言自语：“这个杈得打掉，不打掉抢养分。”说完，他用手背抹了一把额头上的汗，站直了身子，露出一节胳膊膊黑得发亮。

2022年，嘉善第二次入选国家级农村综合性改革试点，成为全国唯一两次获得改革试点的地区。嘉善以西塘镇18个行政村为试点区域，实施总投资6.25亿元11个类别的24个子项目，鸭鹅村所在的“持股飞田”未来农业共富体项目正是其中之一。

占地260亩的共富大棚项目，主要是以浙江清华长三角研究院现代农业中试基地为依托，通过作物组织分离、机制研发推广、激光补充等技术手段，实现果蔬、花卉等品种的培育创新，年产值可达千万元。

“前期，我们从非粮化整治入手，腾退闲散土地，把废弃地、坑塘等土地都利用起来，实现资源整合。项目完全建成后，村集体经济增长约6%，村民增收13%至15%。”凌杰表示，村民从之前的反对和不理解，逐渐转变为广泛支持并参与。

“这两个大棚，是村里2024年从浙农现代农业（嘉善）有限公司手里拿回来的。村里把200多亩共富大棚外包给企业经营，特意留下这6亩作为‘试验田’。”凌杰指着张志刚所在的位置说。

这个“先吃螃蟹”的任务，落在了张志刚身上。他当村干部后分管

农业，对土地有感情，但真自己动手打理6亩大棚，还是头一回。

从那天起，他的生活节奏就变了。每天早上七点半，工作群准时弹出他的消息：“去市场买药水”“到园区拉肥料”“西瓜要授粉了”……

八点不到，别人还在上班路上，他已经在大棚里转了一圈。

张志刚种的东西，跟普通农户不一样。他的种苗是专程从杭州买来的。太空黄瓜、钻石番茄、紫色花菜，这些带着“科技范儿”的品种，在鸭鹅村的土地上被一批批种下去，又一茬茬收上来。

“基地的老师看到后，也常跟我说，你们需要什么，我们帮你们培育什么。”凌杰说起来，语气里带着几分骄傲，“我们就想不走寻常路，给鸭鹅村打造一个最有特色的农产品品牌！”

种出来容易，卖出去难吗？一点也不难。

西塘镇政府给予了共富大棚大力支持。紫色花菜上市时，团购通

道对鸭鹅村敞开大门，刚刚上线就被一抢而空；太空小黄瓜一迎来丰收季，便有食堂定点采购，化身餐后水果。

张志刚的“试验田”，也带动了周边村民就业。

现在，共富大棚共有十余名鸭鹅村村民为固定骨干，十余名周边村村民常年参与管护；农忙时节高峰期，用工量可达100余人。除本地力量外，还定期引入上海、苏州等地的技术工人与季节性劳务。

数据显示，共富大棚年培育蓝莓组培苗200万至300万株，预计年营收达500万元，大棚内的全省最大空客来花卉基地年销花卉约100万盆。通过科技赋能与业态升级，大棚亩均效益提升30%。

“种大棚不是为了赚这点钱。”张志刚摘下一颗小番茄，在衣服上擦了擦递过来，“是想让老百姓看到，村干部都敢于干、愿意干、能干成。他们看到了，心里就有底了，下一步就会跟着我们一起干。”

一颗纽扣里的“共富温度”

鸭村连村驿站共富工坊，如果驿站围墙系上了红围巾，就证明当天共富工坊的订单有盈余，他们也可以来接单，如果没有系，则表明当天没有多余的订单。

“这个‘暗号’是两年时间下来，我们两地村民形成的默契。”凌杰所说的“暗号”，得益于鸭鹅村与伟明村建立的“订单共享、工时互认”机制，依托这样的机制，两地村民得以实现跨区域共富。

没有微信群，没有电话通知，一条红围巾，成了浙苏边界最温暖的“用工信号”。

一颗纽扣，让邻省的村民也忙了起来。

鸭鹅村的忙碌，不仅体现在源源不断的订单里，还体现在逐渐壮大的队伍里，更体现在老百姓日益变鼓的钱包里。

“我们村干部，既是收货员，又是记账员，还是派送员。”凌杰笑着说，“老百姓信任我们，我们也信任他们，这么多年下来，没出过一笔糊涂账！”

“你看，做得多的一个月能拿2000多块，少的也有500多块。”他

翻开一页，指着上面的数字说：“这些老人每个月的养老金加上这个，日子就大不一样了！”

盘扣是浙江省非遗技艺，在鸭鹅村几乎家家户户会做盘扣。如何让村民的“一技之长”打开增收致富的大门？

2024年10月，鸭鹅村“6070连心扣”共富工坊正式成立。凌杰带着村干部去纽扣产业园“扫楼”，一家一家敲门谈合作，谈下了11家大厂，货源从此再没断过。

工坊以60岁至70岁低龄老人为主，同时吸纳新居民、毗邻村妇女等群体，其中“银发族”占比77%，承接纽扣、盘扣等服装辅料的手工代工订单。

工坊采用的是“企业派单一村级接单—村民计件”的模式，对于村民来说没有风险，赚得多与少全看接单的数量，久而久之就在口口相传中火了起来。

工坊再就业岗位供不应求。2025年，鸭鹅村把点位从1个增加到3个，来工坊接单的居民也从开始

的7个人变为现在的日均30多人，累计在工坊接单的居民已超过100人。

一颗纽扣，让村里的残疾人家庭也忙了起来。

“书记，我想找点活干，能不能帮帮忙？”有一天，63岁的村民老蒋找到了凌杰。

老蒋一家四口都有不同程度的残疾，虽然依靠养老金能维持平淡的日子，但一家人还追求更高质量的生活。是节流还是开源？老蒋一家选择了后者。

“残疾人朋友行动不便，我们就把订单送到他们家里。”凌杰回忆道，了解到老蒋的需求后，村干部又在走访时摸排了其他残疾人家庭的意愿，现在，村里一共有近20名残疾人通过共富工坊实现增收。

去年5月底结账，老蒋一家拿到了7000多元，开心地连连道谢。

一颗纽扣，让村里的残疾人家庭也忙了起来。

每天早上，苏州市吴江区黎里镇伟明村的村民会隔岸望向西塘鸭

斤至200斤，单池可养殖万斤鱼。

70岁的老袁是共富渔仓里的一名勤杂工。他是鸭鹅村本地人，以前在外面打零工，一年到头挣不了几个钱。渔仓落地后，他成了第一批招进来的村民。

“喂鱼、换水、清理池子，还有帮外面来的技术员找房子、安排吃饭，啥都干。”老袁一边往池里撒饲料，一边跟记者唠嗑，“活不算重，比在外面晒太阳强多了。一个月能拿三四千块，还是在家门口，你说好不好？”

渔仓忙的时候，场面更是壮观。每逢商品鱼出塘季，需要大量人手，光是临时用工就需五六百人，周边的村民早早就会接到通知。

“这个项目最大的好处，就是给老百姓在家门口找了一条出路。”渔

投喂、换水、控温就能自动完成。”凌杰介绍道。

共富渔仓是“持股飞田”未来农业共富体在智慧渔业领域的子项目，由浙农现代农业（嘉善）有限公司和浙江商达公用集团有限公司联手打造，占地260亩，项目采用“龙头企业+科技团队+合作社+养殖户”的运营模式，运用AI生物智能等农业新质生产力技术，实现“高效化、生态化、标准化、智慧化、高值化”的智慧渔业养殖。

“项目结合了工厂化循环水养殖与外塘标准养殖，外塘有160亩，目前养殖鲈鱼。”凌杰说，渔仓有2条鲈鱼生产线、2条鳊鱼生产线，还有1条苗种繁育系统，每个循环系统带有12个养殖池，单个池子60立方米，养殖密度可以达到每立方米100

沿着鸭鹅村村委一路往西开，行至与陶庄交界处，260亩的共富渔仓静静卧在田野间。和人们印象中浑浊泥泞的鱼塘不同，这里整齐排列着现代化的工厂化养殖车间，外墙刷得雪白。

清晨6点，正是共富渔仓忙碌的时候。

铺网、收鱼、分拣、装车……十多名工人各司其职，一旁的装车区里，一批鱼货商正在焦急等待。

走进车间，空气中弥漫着一股清新的水汽。一排排养殖池里，鲈鱼、鳊鱼在清澈见底的水中游弋。墙上挂着的大屏幕实时显示着水温、溶氧量、PH值。

这是一套获得浙江大学和中国科学院海洋研究所技术支持的RAS智慧渔业系统，只需点点屏幕，