

“一图览英才、全域学榜样” 我市发布优秀退役军人地图

■记者 沈焕娉 通讯员 安泽宇

本报讯 前天上午，“红船老兵·戎耀英才”优秀退役军人发布活动暨2026年度全市转业军官、政府安排工作退役士兵欢迎仪式举行。现场正式推出优秀退役军人地图，以可视化形式全景展现全市优秀退役军人风采与分布，同时热烈欢迎新一批转业安置退役军人扎根嘉禾、履职尽责，凝聚退役军人投身地方高质量发展的强大力量。

嘉兴现有近10万名退役军人，他们活跃在精神文明建设、基层治理、应急救援、产业发展、红色宣讲等各个领域。数据显示，全市有469名退役军人担任村（社区）党支部书记，457名老兵调解员坚守矛盾调解阵地，退役军人技能人才超2.2万名；由退役军人创办的经营主体超2.6万家，年纳税额超33亿元，为全市经济社会发展注入源源不断的动能。

从入选全国老兵宣讲团的红色宣讲骨干，到斩获国家级奖项的非遗手艺人、技能大师，再到扎根基层、服务群众的基层干部、应急救援队员，一位位红船老兵立足岗位、奋勇争先，用实干诠释“退伍不褪色、退役不退役”的铮铮誓言。

正式亮相的优秀退役军人地图，成为本次仪式上的一大亮点。

该地图覆盖嘉兴各县（市、区），清晰标注了优秀退役军人的地域分布、从业领域、先进事迹与标杆点位，集中展示精神文明、基层治理、社会发展等三大领域的10个优秀群体，将分散在城乡各地的退役军人榜样“一图汇聚、全域呈现”。这张地图不仅是全市退役军人建功立业的风采缩影，也为新入职转业军人快速了解本地老兵队伍、学习先进经验、找准奋斗方向提供直观参考，实现“一图览英才、全域学榜样”。

会上同步解读《“红船老兵·戎耀英才”优秀退役军人培育行动方案》。我市将紧扣“选才、育才、用才”闭环工作体系，联动组织、人社、科技等多个部门，依托镇村退役军人服务站开展全域摸排，建好“戎耀英才”人才库，精准挖掘各类先进典型，搭建基层治理、应急处突、国防教育、志愿服务、产业发展多元实践平台，畅通退役军人成长成才路径，推动退役军人人力优势加速转化为城市发展人才胜势。

“下一步，我们将持续深耕‘红船老兵·戎耀英才’培育品牌，不断完善退役军人服务保障、培养使用、激励关爱全链条工作机制，让广大红船老兵在嘉禾大地上干事有舞台、发展有支撑、成才有保障！”嘉兴市退役军人事务局相关负责人表示。

从“一件事一次办”到“一类事一站办” “智小盐”AI智能体重塑海盐政务服务新生态

■记者 周佩佳
通讯员 何雪红 王陈燕 汪舒

近日，市民黄月忠来到海盐县政务服务中心一楼办事保查查询业务，其间，窗口工作人员电脑屏幕上弹出了“智小盐”提示，显示黄月忠的身份证即将在7月初到期，需要重新换领。在工作人员的提醒和建议下，黄月忠在办完社保查询业务后，又前往二楼公安窗口顺利办理了身份证换领。“我自己都不知道需要换领身份证，‘智小盐’倒是先知道了，真‘聪明’。”

“智小盐”是由海盐公安基于百姓需求自主研发的AI智能体。从去年6月上线以来，“智小盐”已完成线上提醒事项超过8.6万条，惠及办事人员5.3万余名，窗口接待量同比下降20%以上，业务咨询处理时长下降50%以上，推动当地政务服务从“一件事一次办”向“一类事一站办”转变。

这项数字化改革成果，源于窗口工作人员的一次细微观察。有一次，在办事大厅里，民警发现一位

眼熟的市民正是前一周刚来办理身份证换领的人，不到半个月时间他又因驾驶证到期前来办理换领业务。这种“证件到期才想起办”的被动模式，不仅让群众费时费力，也让窗口承受着重复接待的压力。“同志，我这半个月已经跑两趟了，要是能一次提醒我办掉就好了。”群众的抱怨，成了改革的催化剂。海盐公安开始思考，能否利用大数据资源，变“被动响应”为“主动感知”，在群众需要之前就把服务送上门呢？

改革的第一步，是打破长期存在的数据壁垒，激活长期沉淀的数据池。起初，“智小盐”仅能依托公安内部数据，对公安范围内的业务进行数据碰撞，覆盖范围有限。为了真正实现“让数据多跑路”，海盐公安联动县政务服务管理办公室（数据局），发起了一场跨部门的数据“大会战”。

“群众来窗口办理业务就会产生一些新的数据，以往这些数据只是被放进了数据池，但没有运用起来。”海盐县公安局情报指挥中心民

警陆雨蕾说，这些“沉睡”在后台的数据，其实是个“宝”。技术人员依托数据池嵌入特定逻辑模型与插件组件，系统便可自动筛选和研判相关信息。当监测到某位群众的居民身份证、网约车运输证或机动车检验合格标志即将在未来一段时间内到期时，组件便会自动触发，将提醒信息精准推送到前端窗口，生成一个及时的“弹窗预警”。

值得一提的是，在这项数字化改革中，海盐公安走出了一条“小投入、大产出”的特色之路。依托内部大数据实战中心的技术力量，民警们自主探索完成了“智小盐”的研发与迭代。从四五年前探索“公安大脑”建设，到如今“智小盐”的成熟应用，海盐公安始终坚持技术服务实战的理念。这种“自给自足”的研发模式，不仅节省了外包费用，更确保了系统功能紧贴一线需求，实用、好用。经过反复测试和数据对接，原本孤立的公安、市场监管、交通运输、综合执法等4个部门的数据池被成功打通，形成了涵盖26个高频证照事项的“智能提醒库”。这不仅

是数据价值的深度挖掘。

2004年起全国开始换发新一代身份证，26周岁至45周岁的公民的身份证有效期为20年。这意味着，近3年海盐县乃至全国都进入了换证高峰期。数据显示，2025年海盐县新增换证人员2.4万人，今年将有5万人需要换领新身份证。“智小盐”的出现，极大地缓解了办事窗口压力：在窗口端，群众办事时系统会自动弹出其名下其他即将到期的证件，提醒“顺便办”；在微信端，通过公众号提供全天候AI咨询；在语音端，智能客服24小时答疑解惑。这种全方位的服务模式，可以说是重塑了政务服务新生态，践行了“让数据多跑路，让群众少跑腿”。

“智小盐”的成长历程，也折射出基层治理理念的转变。它表明，即使是基层部门，也能通过技术创新，在有限的资源条件下创造出无限的服务效能，让科技红利真正转化为人民群众的获得感。

嘉兴筑牢智慧防线迎战梅汛“大考”

（上接1版）

随着数字孪生智慧水利建设的不断推进，嘉兴还完善了“天空地水工”防汛一体化感知体系。在南排工程枢纽现有“运行工况、设备状态、结构安全、水情环境”多维感知网络的基础上，水利部门实施了表面变形设施自动化改造，通过增设高空摄像头、升级视频监控点及通信链路等新型工巡感知设施，构建起全天候的立体感知体系。“有了这些，我们就可以更科学地

做好水网运行调度，实现水利工程‘早动、快动、小动。’嘉兴市水利局相关负责人表示，数字孪生系统能够帮助城市精准实施“拦、分、蓄、滞、排”等各项防汛措施，以智慧化手段保证江河安澜。

该负责人表示，随着雨带即将北抬，真正的考验就在眼前，全市水利部门正以预报预警为令，以责任担当为盾，依托数字孪生水网、一体化感知体系等现代化手段，严阵以待应对梅汛“大考”。

第六届茅盾新人奖颁奖典礼在桐乡举行

（上接1版）

该奖项于2014年由中华文学基金会、桐乡市人民政府发起，每两年颁发一次，奖掖了一批有发展潜力、有影响力的文学新人，获得了良好的社会效益，促进了中国文学的繁荣发展。

历经六届耕耘积淀、十载薪火赓续，茅盾新人奖不仅是对茅盾先生所倡导并践行的文学精神的继承和弘扬，更体现出支持青年作家文学创作的一种深挚态度。十年来，百余位青年作家通过茅盾新人奖走入文坛视野，逐渐成长为当代中国文学的中坚力量，其中多人已斩获全国“五个一工程”奖、鲁迅文

学奖、全国少数民族文学创作骏马奖等重要荣誉。

恰逢茅盾先生诞辰130周年，对这些成长期的青年作家来说，茅盾新人奖是他们写作生涯中值得铭记的里程碑。这也恰恰体现了奖项设立的初衷——鼓励年轻一代作家勇攀文学高峰。

颁奖典礼前，获奖者在茅盾中学的草坪上共同种下南天竹。文学，就像这棵扎根泥土的南天竹——向下沉潜，向上生长。颁奖典礼结束后，茅盾中学内还开展了“文学对话”活动和“创作分享会”活动。

我市着力打通人工智能成果转化“最后一公里”

（上接1版）

位于嘉兴经开区的焜腾红外技术有限公司成立于2017年9月，企业聚焦红外芯片核心器件“卡脖子”难题，构建了从II类超晶格材料生长、芯片制造到封装测试的全链条布局，作为国内高温（HOT）II类超晶格（T2SL）制冷探测器技术创始人，填补了国内相关领域的技术空白。前不久，企业还入选了2026“浙江未来独角兽企业TOP100名单”。

浙江巨磁智能技术有限公司项目工程师张琪技术的目的很明确：重点学习集成电路领域的前沿工艺，助力企业降本增效。去年，企业销售额达1.3亿元，产品广泛应用于新能源汽车、智能电网、光伏储能等领域。她期待，企业能在技术上不断迭代升级，创新工艺模式，实现降本增效，为冲刺更高产值蓄力。

在场的企业家和协会代表，还围绕“AI+制造”提出发展建议。针对中小企业转型遇到的供需错配、投入回报周期长等问题，嘉兴市数字经济联合会参会代表提出，协会将立足产业研究、政策服务、人才交流，当好政府辅助抓手，坚守“企业娘家人”定位，帮助企业“抢政策、落补贴”，全力做好产业引导。

人工智能在制造业落地，最大的痛点往往是“有技术、无场景”。对此，嘉兴将积极引导企业深入挖掘应用需求，推动人工智能走进产业端。

政策之实： 加快涵养创新生态

当前，人工智能正加速从技术突破走向产业应用，逐渐向研发设计、中试验证等制造业核心环节延

伸。今年初，工信部等八部门联合印发《“人工智能+制造”专项行动实施意见》，明确提出要大力推进中试智能化改造，提高中试效率、降低试验成本。

2025年发布的《嘉兴市推进“人工智能+”行动计划（2025—2027年）》提出，到2027年，将打造人工智能应用标杆企业、应用场景、“数智优品”、高质量数据集各100个，带动产业营收突破1000亿元。

这种“政府引导+市场主导”的模式，让企业敢于创新、愿意扎根。“嘉兴立足产业体系和应用场景优势，通过有力的政策引导，逐步构建起技术、产业与资本高效互动、共同繁荣的生态，极大地推动人工智能发展。”天通精电科技有限公司相关负责人说。

南湖区经信商务局副局长姚伟介绍，南湖区依托智元科技引进灵猴机器人和敏实机器人项目，目前这两个项目月产能已分别达到200台和300台，同时，引来一批机器人关节头部企业、机器人结构件企业纷纷落地。截至目前，南湖区已集聚人工智能企业40家，累计建设涵盖研发设计、中试验证、生产制造、营销服务、运营管理等重点环节的AI+制造应用场景超40个。

嘉兴各地将依托科研院所、龙头企业和创新载体，加快推动技术研发、场景验证、工艺优化、产品迭代有机衔接，着力打通人工智能成果转化“最后一公里”，为产业创新提供更有力的支撑。同时，加快构建“技术研发—中试验证—产业应用”全链条创新生态，推动更多新技术、新产品、新模式率先落地验证、迭代升级、规模推广。



端午将至 备战正酣

昨天，嘉善县姚庄镇渔民村踏白船队正在加紧训练，备战2026年嘉兴端午民俗文化节踏白船表演赛，将向第十七个冠军发起冲击。

■摄影 记者 张启帆
通讯员 葛佳慧

近万名农创客逐梦嘉禾沃野

（上接1版）

“在这里，最可贵的是有一群志同道合的伙伴，大家随时可以串门交流、互相取经，这种氛围在城市里很难找到。”一位入驻的95后农创客道出了许多人的心声。正是这种“抱团发展”的集聚效应，让园区已成功引育农创客43名，青春力量充分汇聚。

园区总规划10000亩，已建成7363亩，高标准大棚、现代化烘干中心、育秧中心一应俱全。“我们提供从实验室到田间的全链条支持，让初创成本大大降低。”负责人指着不远处一栋即将竣工的大楼说，“那边是总投资1.1亿元的农业科创大楼，明年就能投用，到时候平台能级还要再上一个台阶。”2025年，园区入驻企业总产值突破9000万元，一群平均年

龄34岁的农创客，正用实实在在的产出证明：乡村，同样是创业的热土。

农开区： “院校+导师”为新农人远航蓄力

如果说村级站点是“育苗”，农创园是“成树”，那么农开区就是为整片森林提供持续养分的“土壤”。在平湖市农开区（广陈镇），一条与高校深度绑定的育才链条已然成形。

“我们先后和浙江大学中国农村发展研究院、上海金山区廊下镇合作，筹建了面向长三角的乡村振兴学院和现代农创学院。”广陈镇相关负责人介绍，两个学院重点围绕种苗培育、无土栽培等优势产业，定向培育新型职业农民和年轻农业人才。依托这两个平台，农开区还打造了“鑫+平”工匠学堂，聘请工匠导

师开展技能培训。截至目前，已为2860人次提供教学服务，培训新型职业农民845人。

此外，平湖农开区还启动“新农人”三年培育计划，从种养加服能手到农村电商人才，再到乡村手艺人，全覆盖、分层级地“批量生产”乡村振兴生力军。“我们不仅教技术，还帮他们找市场、对接政策。”广陈镇相关负责人说，“今年我们会继续推出激励政策，以农文旅为主线，创新构建新农人培养体系。”

为了让好项目真正落地，平湖农开区还锤炼了一支“学农业、懂农业、爱农业”的服务队伍。他们常年扎根田间地头，走进果蔬大棚，帮企业解难题。一个名为“农开区涉农企业服务群”的微信群里，20多家农业企业负责人和人才、科技、经发等

部门的工作人员随时在线，“企业吹哨，部门报到”成为常态。此外，平湖农开区还建立了“导师帮带共同体”21对，选派青年干部参与驻点破难、异地交流，在一线磨砺中提升服务乡村的本领。

从曹家村一个站点盘活整村资源，到海宁农创园用平台和留守青年，再到平湖农开区借院校之力系统育才——“农开区—农创园—实践站点”三级平台体系，正环环相扣，织就一张让农创客“引得进、长得快、留得住”的生态网。嘉兴市农业农村局相关负责人表示，今年嘉兴将进一步完善青年返乡政策体系，全面打造多功能的乡创综合体，探索整村共建模式，目标是招引入乡青年5000人以上，让越来越多的青春梦想在嘉禾沃野上拔节生长。

两根手指敲出自强自立人生

（上接1版）

在这个越来越关注情绪的时代里，会写梗、会讲段子的创作者无疑是讨喜的。儿子出生后，王帅突然觉得自己不应该再继续充当一个互联网的旁观者，而要在这个时代留下自己的内容。

机缘巧合之下，他成为B站上“史图馆”账号的其中一个合作作者。深厚的人文积淀，加上时不时蹦出来的梗言梗语，让他有着一批别人很难复制的“杂学”魅力，他的稿子也因此自带辨识度。

也是在这个平台上，他认识了后来的好友兼合作伙伴——“幻想浅绿”。两人一个杂学旁收，一个深耕不辍，碰撞出了意想不到的火花。快30岁那年，在“幻想浅绿”的邀请下，王帅收拾行囊，从通过一路南下来到嘉兴平湖，成为新账号“地缘志”的主编。“人这一生有很多机会，但抓住机会最重要。我认为这个机会我会抓得非常。”他说。

“地缘志”是一个专注地理历史科普的账号，但不像教科书那样板着脸说教话。它更像一间热气腾腾的茶馆，把天涯海角的往事糅成段子，端到你面前，唠进你心里。

“我了解各个地方的人对同一个事情的不同疑问。”他说，“做科普内容，首先要解开人的疑惑。怎么

发现疑惑？要有自己的知识积累，还要有一双发现问题的眼睛。”正是这样的特质，让他在创作中更容易挖掘到别人看不见的“公约数”。

比如他注意到一个现象：东三省的人出门都说自己是“东北人”，福建人却不会说自己是“东南人”。为什么1亿多人口的东北会成为一个整体？他从历史、地理、人文、饮食一层层剥开，最后“端”出来的作品《强烈的东北认同？》在各个平台上都小火了一把。抖音平台上有人这样评论道：“我很少看这么长的视频，但这个我看完了。”

枯燥的史料、复杂的地理变迁、晦涩的人文概念，到了王帅笔下，就像被扔进了一口大铁锅，“慢火”炖出了一种松弛的趣味，像听一个见多识广的老朋友在饭桌上唠嗑，越听越有滋味。

而比之更难得的，是一份真诚。王帅从不称屏幕前的受众为“粉丝”，只叫“观众朋友”。在一个人人追逐“涨粉”的流量时代，这份清醒的自我定位，恰恰是一个创作者最朴素的自知与敬畏。正是这种真诚，让他收获的不仅是零星的掌声，而是一整片热腾腾的共鸣。

“地缘志”账号开出后，很快便在地理历史赛道中杀出重围，全网

200万守着更新的“观众朋友”，以及越来越多从别处赶来“补课”的新面孔，都在证明一件事：这个时代不缺流量，缺的是有温度的内容。

平湖，“探险家”的第二故乡

一个背包、一卷地图、一块沙琪玛，头戴探险帽的“胖鼠”启程了，憨态里透着一股藏不住的好奇，像极了王帅本人。

这是“地缘志”留在“观众朋友”心里的形象。王帅分享道，“胖鼠”的卡通画像出自美术生的妻子之手。他们养了两只仓鼠，其中一只又白又胖。妻子端详着仓鼠又看看他，笑着说：“跟你长得一模一样。”于是大笔一挥，画出了第一版头像。

后来到了“地缘志”，美工在“胖鼠”的基础上，为王帅打造了一个“探险家”的新形象，更是刻画出了灵魂。他摇摇晃晃地走遍了大江南北，内心本就在着一个探险家，走得越远，越是懂得：人要站得高，才能看得远。

看遍了大半个中国的风光，他最终把脚步停在了平湖。这个地处长三角腹地的江南小城，上海、杭州、苏州环绕四周，机会像一张密密匝匝的网。

来之前，他以为这里会是工业

风满满的“肌肉感”，到了才发现，当地气候温润，节奏不紧不慢。“用脚投票是不会骗人的。”他说。如今，他已打算在平湖扎根，这里给了他一种归属感。

更重要的是，他不再单打独斗了。有了平台的助力，他的身后有了配音老师“沙琪玛”，有了后期剪辑，有了一条用思考驱动的小型流水线。从一个选题的诞生到一条视频的上线，每一个环节都融入了不同的智慧。“大家的创意加在一起，才有了现在的‘地缘志’。”他表示。

流量焦虑，人人都有。已经称得上“大V”的王帅，从不粉饰这份焦虑，也不被它牵着鼻子走，他反而觉得，有压力才有动力。看到他人的作品鞭辟入里，他会觉得醍醐灌顶，然后默默地把自己的稿子删掉重写。在创作的道路上，越往深处走，他越是保有一份初学者的谦逊。

从通辽到平湖，从一个人到一支团队，从寂寂无名到备受喜爱，王帅的这条路，走得比别人难太多，笑声却从不比别人少。他身上有一种快乐哲学。“哭也是一天，笑也是一天。能把快乐带给大家，大家就会很开心。”他笑着说，“命运束缚了我的手脚，我就换种方式奔跑。”