

让企业站C位，把科研做在生产线上

■何立嘉

7月8日，在北京人民大会堂举行的2025年度国家科学技术奖励大会上，由桐昆集团股份有限公司作为第一完成单位牵头攻坚的“聚酯纤维产业链绿色与智能制造关键技术”项目，荣获国家科学技术进步奖一等奖，实现了嘉兴的历史性突破。

国家科学技术进步奖是我国科技领域最高的国家级奖励之一，代表了国内最先进的科技创新水平。这是嘉兴首次获得国家科技进步奖一等奖，也是浙江省第二项以企业为第一完成单位的国家科技进步奖一等奖，今年全国只有13项科技成果获得国家科技进步奖一等奖，这些足以说明桐昆集团因此

次获奖的“含金量”。这是一家企业的高光时刻，是他们十年磨一剑斩获的殊荣，也映照出嘉兴强化企业科技创新主体地位、打通产学研深度融合链条、以科技创新赋能经济高质量发展的清晰路径。

在当前科技竞争加剧与产业变革加速的背景下，科研与企业的关系正经历着深刻变化。过去长期存在的科研与产业“两张皮”现象——科研院所埋头攻关却脱离市场需求，企业急需技术创新却难以获取有效支持，正在被一种以企业为主体、市场为导向、产学研深度融合的新机制所取代。企业不再是科技创新的“旁观者”，而是最贴近市场、最懂产业痛点的“出题人”。桐昆集团牵头攻关的“聚

酯纤维产业链绿色与智能制造关键技术”项目，从一开始就瞄准国际局势变化、资源环境约束、劳动力成本上升等现实挑战，把“车间里的难题”变成“科研的课题”。这种“从产业中来、到产业中去”的创新逻辑，正是企业作为科技创新主体的重大优势，成为破解科研与产业“两张皮”的密钥。

以企业为主体、以市场为导向、产学研深度融合的科研机制，就是让企业站在C位，把科研做在生产线上，把论文写在工厂车间。它改变了过去主要依靠高校和科研院所单向输出成果的模式，转而建立由企业主导的产学研协同机制。桐昆集团这次与浙江理工大学、东华大学等10家单位联合攻关，就走出了

这样一条新路径：企业出需求、出场景、出工程化经验，高校院所出人才、出理论、出实验室成果，最后双方在生产线上完成接力跑。该科研项目形成的76项发明专利、10项软件著作权、14项国家及行业标准，没有一项停留在纸面上，而是全部转化为实实在在的生产力，累计新增销售额超2000亿元，带动行业能耗与不良品率显著下降。“从产业中来、到产业中去”，站在科技创新C位的企业，正成为推动经济高质量发展的生力军。

科技创新以企业为主体、以市场为导向，依然离不开政府的支持与政策的支撑，嘉兴早就把“支持企业创新”写进了城市发展的基因，以科技新政“十二条”精准浇灌科创之花。以桐昆集

团所在的桐乡市为例，该市系统搭建起“省级—嘉兴市级—桐乡市级”三级全覆盖企业研发平台体系，截至目前，已建成各级企业研发机构超900家，其中省级以上平台200余家。

今天的嘉兴，正在用一个个像桐昆集团这样的科研突破，把新质生产力变成看得见的产业发展。当政策的阳光、平台的土壤、企业的闯劲、产学研的合力交织在一起，这里贡献的不只是一项国际领先的化纤产业技术，更提供了一套可复制的企业创新、产业创新样本。

别让AI偷走人声

■孔德淇

如今，短视频AI配音越来越普遍，但技术升级的背后，一群配音从业者正陷入生存困境。上海配音演员沈安宇的独特声线，被肆意抓取训练AI模型，全网仿声内容播放破亿，导致他的商业订单锐减、收入直降八成，他本人的原声作品却被平台误判限流；数十位配音演员接连发声抵制人声，却深陷维权周期长、成本高、难度大的困境。

声音是配音演员赖以生存的职业根基，更是每个人独一无二的人格标识。对普通人而言，声纹属于不可复制的个人生物信息，关乎隐私与身份安全；对配音演员来说，独特的音色、台词情绪、叙事节奏，是日复一日通过练声沉淀下来的智力劳动成果，背后凝结着他们大量的时间和精力。而当下的盗声产业链，开源AI模型一键批量抓取他人音色，在二手交易平台花几元钱就能买到成套的盗声语音包，商家无须支付真人配音酬劳，依靠克隆声音批量生产短视频旁白、短剧配音，攫取丰厚利润。

AI盗声造成了严重的权利失衡——侵权方借助技术手段，可以快速完成素材抓取、模型训练、批量产出，还能通过更换账号规避监管，侵权成本近乎为零；而受害者维权举步维艰，声纹鉴定费用高昂，加上侵权账号分散、侵权内容碎片化，取证耗时费力，即便胜诉，赔偿金额也往往无法覆盖维权成本，多数人只能放弃维权。长此以往，坚守专业创作的真人配音，将会沦为AI产业的“免费素材库”。

AI盗声商用触碰了法律红线。按照相关法律规定，自然人的声音权益参照肖像权保护，未经授权抓取、克隆他人声线用于商业传播，属于人格侵权。一些AI企业将“技术中立”作为免责挡箭牌，只提供工具却放松审核，默许盗声语音包流通交易，本质上是在协助侵权，无法洗脱侵害他人人格权、窃取创作成果的责任。

要让技术向善，必须划出清晰的使用边界。AI研发与工具运营企业要落实源头前置管控，无完整权利人授权证明的音色训练通道要一律封堵；各短视频、音频平台要升级审核体系，搭建声纹比对识别系统，实现AI仿声侵权内容快速识别、即时下架，简化创作者投诉、举证、处置流程；监管部门应加大对盗声商用侵权行为的处罚力度，提高违法成本，形成有力震慑；行业协会可搭建标准化音色商用授权平台，完善定价体系，培育“用声必授权、商用必付费”的行业共识。

数字时代的技术创新，绝不能以牺牲创作者权益为代价。健全源头管控、平台审核、监管惩戒、行业自律全链条治理，让每一个独特声线得到充分尊重、每一次专业劳动获得合理回报，才能实现技术创新与创作者权益的双赢。



化解“查房之争”需要换位思考

■何勇海

“我是来住院不是来军训的！天不亮就把人叫起来，中午查房不行吗？”“早上6点天不亮，就把人叫起来坐好，把被子叠好，等着医生来查房。”近日，北京一名患者在短视频中表达自己对住院查房的不满，他还提到，查房时，床头柜不允许摆放物品，床头插座也不能使用。类似的声音并非个例，上海一名患者家属反映，医生8点后才查房，但患者6点多就必须起床收拾。

患者及家属对住院查房的吐槽，如今越来越多，不仅吐槽查房时间早、等候久以及整理床铺、收拾物品，还吐槽“主治医生背后乌泱泱跟着一大群人”等。这些吐槽体现了患者对自身权益的重视，一些患者所说的“住院应以静养为主，院方应尽量提供安静舒适的环境”等，自然也没错。临床研究早已证实，充足的睡眠有助于机体修复、病情好转。

但话说回来，早上查房作为一种医疗制度，经过了长时间的临床实践，有助于医生掌握患者夜间病情变化，精准下达医嘱，统筹全天的医疗资源。医院的治疗和护理，必须按照严格的时序推进，若所有环节都迁就患者的起床时间，整个科室的运作节奏就会被打乱。何况，很多医生白天有门诊、手术、教学等其他工作任务，病房保洁员要拖地、护士要交接班，都难以保证患者“睡到自然醒”。规范的查房流程是保障医疗质量、规避诊疗风险的基础，医院毕竟不是酒店，患者住院是为了治病，遵守医院的治疗和护理时间安排，才是患者应有的姿态。

总之，这件事有点公说公有理、婆说婆有理，立场不同、看法不同。化解“查房之争”，最好的“解药”是理解和换位思考。患者要理解医院分秒必争的运转节奏，分清必要的医疗规范和不合理的形式要求，理性提出诉求；医院要理解患者对充分休息的本能渴望，出台弹性、人性化的住院作息规范与查房制度，尊重个人身体差异。比如，不顾患者年龄和病情，“一刀切”要求患者早上6点起床等候查房，结果查房医生8点后才到，无端耽误了患者的睡眠。医院可以推行弹性查房方案，医生来得迟则允许患者迟些起床，允许体弱患者延后起床等候查房。又如，要求患者把被子叠好、清空床头柜，未免有些形式主义，医院可以采取消不必要的内务管理，这些形式化的管理要求，脱离了治病救人的核心初衷，且容易导致一些患者及家属不理解、不配合。

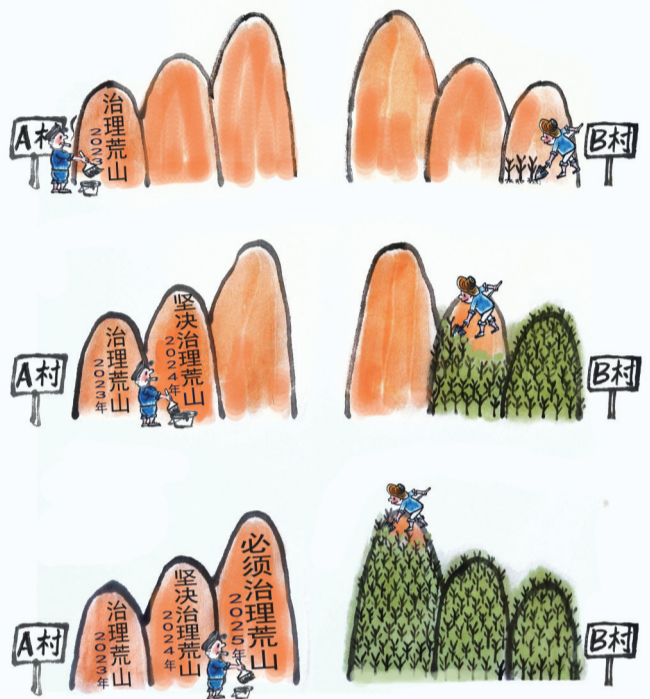
多一些换位思考与相互理解，才能化解分歧、形成共识，才能构建和谐医患关系。对患者来说，听从医护人员安排，早些治好疾病康复出院，才能踏踏实实睡好觉；对医院来说，医疗的本质既在于治愈身体，也在于抚慰人心。

求；医院要理解患者对充分休息的本能渴望，出台弹性、人性化的住院作息规范与查房制度，尊重个人身体差异。比如，不顾患者年龄和病情，“一刀切”要求患者早上6点起床等候查房，结果查房医生8点后才到，无端耽误了患者的睡眠。医院可以推行弹性查房方案，医生来得迟则允许患者迟些起床，允许体弱患者延后起床等候查房。又如，要求患者把被子叠好、清空床头柜，未免有些形式主义，医院可以采取消不必要的内务管理，这些形式化的管理要求，脱离了治病救人的核心初衷，且容易导致一些患者及家属不理解、不配合。

多一些换位思考与相互理解，才能化解分歧、形成共识，才能构建和谐医患关系。对患者来说，听从医护人员安排，早些治好疾病康复出院，才能踏踏实实睡好觉；对医院来说，医疗的本质既在于治愈身体，也在于抚慰人心。

画里有话

yanyang2006@vip.163.com



空谈与实干 ■夏明

高价值专利激发企业创新活力

嘉兴一案例入选省级典型

■记者 陈曦 通讯员 林龙晋

本报讯 昨天，记者从嘉兴市经信局获悉，浙江省工业和信息化领域第一批高价值专利培育与运用典型案例公布，凯乐士智能物流机器人高价值专利实践案例入选，成为嘉兴市唯一上榜企业。

高价值专利培育与运用典型案例评选是省经信厅聚焦制造业高质量发展、强化知识产权赋能实体经济的重要举措。此次典型案例围绕专利布局系统性、技术创新性、产业带动性、成

果转化实效性、市场应用价值等核心维度层层筛选，挖掘一批专利培育运用优秀模式，推动知识产权从“数量积累”向“质量跃升、价值变现”转变，进一步赋能新型工业化建设。

走进位于南湖高新区的浙江凯乐士科技集团股份有限公司，机器人小车在预设路径上自主穿梭、精准搬运，一旁无人叉车在极窄巷道内灵活作业。

凯乐士专注于智能四向穿梭车、高速提升机、智能物流搬运机器人及输送分拣等高端物流设备

的研发、生产和销售，为客户量身定制自动化和智能化物流仓储系统，提供物流自动化与机器人整体解决方案和一站式服务。

今年3月，企业在香港联合交易所主板挂牌上市，成为港股“全栈式智能场内物流机器人第一股”。面对智能物流装备行业长期受国外巨头专利壁垒制约、核心零部件与算法“卡脖子”问题突出的挑战，企业以高价值专利全链条培育为抓手，破解技术瓶颈，实现从技术跟随到行业领跑的跨越。截至今年一季度，企

业累计拥有国内外授权专利356项，其中发明专利77项、实用新型专利250项。

“我们积极布局海外专利，形成覆盖存取、分拣、搬运全流程的严密高价值专利组合，还建立起完善的专利资产市场化运营体系，推动高价值专利技术全面产业化落地。”该公司相关负责人表示。

凯乐士的实践表明，企业只有将专利运营深度融入产品研发、市场拓展和全球化布局全过程，才能真正把知识产权优势转

化为产业优势和经济优势。

近年来，嘉兴将高价值专利培育作为推动产业向价值链高端攀升的重要抓手。南湖区的浙江赛思电子科技有限公司作为国内时频科技领军企业，打破了国外垄断，其产品不仅为国家电网骨干网、“东数西算”工程提供关键时频支撑，更在6G预研中抢占先机。企业还与北京大学、西安交通大学共建联合实验室，通过“高校基础研究+企业工程化转化”模式，攻克100余项行业难题，形成40余项自主知识产权。

梨飘香 助共富

海宁袁花6000亩蜜梨迎来丰收季

■记者 张应隆 通讯员 杨立超

本报讯 眼下，海宁市袁花镇6000亩“海昌蜜梨”迎来采收季，金黄的蜜梨压弯了枝头，果农们正抢抓晴好天气加紧采摘。

海宁是南方梨的优势产区，种梨历史悠久，早在宋代就有种植梨树的文字记载。2021年，“海昌蜜梨”被农业农村部授予农产品地理标志，其核心主产地正是袁花镇。目前，海宁市蜜梨种植面积达8000亩，袁花镇独占6000亩，是名副其实的“海昌蜜梨之乡”。

“海昌蜜梨”以果形高扁圆、皮薄核小、果肉洁白细腻、脆甜多汁、入口无渣而著称。主栽品种包括翠冠、翠玉和黄花梨，其中翠冠梨种植规模最大，市场认可度也高，是当地果农增收致富的“主力品种”。凭借出众的品质，“海昌蜜梨”多次荣获浙江省精品水果金奖，深受消费者青睐。

梨园村种植户唐周种植了20亩梨树，他告诉记者，今年果树挂果率高，果子个头均匀，长势喜人，预计果园总产量可达10万斤。据了解，袁花镇6000亩“海昌蜜梨”亩产稳定在5000至6000斤。凭借过硬品质，当前田间收购价稳定在每斤3元左右，行情平稳向好。

有着多年种植经验的果农唐周伟说，袁花翠冠梨的最佳上市期是每年7月中上旬。通过精细化施肥、病虫害绿色防控等科学管理技术，本地翠冠梨的糖度稳定在13度左右。“我们梨园村的蜜梨早就打出了名气，老客户都认准咱们的果子！”唐周自豪地说。

为破解保鲜期短、集中上市易滞销的难题，进一步做大做强蜜梨特色产业，今年5月底，梨园村智能化仓储提升改造项目动工。项目在原有智能保鲜仓储和错峰销售的基础上，优化蜜梨收储运流程，完成冷库扩容提质，大幅提升鲜果长效保鲜和仓储周转能力。同时，项目全新增设蜜梨初加工车间和梨园赏花观景平台，补齐了产业发展短板。

“项目落地后，将打通蜜梨种植、仓储、加工、销售、观光全链条，实现一二三产深度融合。”袁花镇副镇长沈铭吉介绍，此举既能解决鲜果储存销售难题，提升农产品附加值，又能依托梨园风光发展乡村文旅，全方位推动特色农业提质增效。

值得一提的是，袁花镇还在积极延伸产业链条。2025年，梨园村与金华武义签订山海协作协议，由袁花镇提供优质“海昌蜜梨”作为原料，武义以金华市级非遗“花果膏制作技艺”进行技术支持，共同推出古法梨膏产品。这款梨膏遵循“药食同源”与“古法慢熬”理念，配料只有梨，不添加任何糖分和食品添加剂。产品包装融入海宁潮和金庸故里武侠元素，已纳入“海宁女珍”区域公用品牌体系。与此同时，梨园村还与省农科院深度合作，引进“新玉”“浙梨6号”等优质新品种，进一步丰富品种结构、延长鲜果供应期。

目前，袁花“海昌蜜梨”的采摘、分拣、销售工作正全面推进。

昨天，尽管烈日炎炎，但嘉善西塘古镇景区依旧游人如织。图为几名游客穿着汉服在拍照。

■摄影 记者 张启帆 通讯员 陈康

游古镇 秀汉服



海盐小将入选U20女足国家队

■记者 周伟达 通讯员 熊磊

本报讯 昨天，记者从海盐县文化和广电旅游体育局获悉，根据中国足协公布的中国U20国家女子足球队第二期选拔集训名单，目前效力于杭州银行女足的海盐“00后”小将张洁入选，这也是浙江唯一入选球员。“很开心能够入选，

希望有机会为国争光。”张洁表示。

据悉，本次集训于7月6日至7月10日在昆明海埂体育训练基地进行，为2026年U20女足世界杯预选赛。2026年U20女足世界杯将于9月5日至9月27日在波兰举行，中国U20女足与西班牙、尼日利亚、新喀里多尼亚同分在F组。

张洁出生于2008年，其足球之路始于海盐县横港小学，因在校运会上所展现的速度远超同龄人，被学校足球教练发现，并加入校足球队。2018年，又在嘉兴市少体校女足教练王磊的招募下正式加入市队。此后，张洁的足球技术水平突飞猛进，司职前锋的她逐渐形成启动速度快、

变向灵活、射门精准和冲击力强的球风，并代表嘉兴市、浙江省征战各类赛事，曾被评为“嘉兴市十佳运动员”、中国足协“希望之星”，还荣获第三届全国青少年联赛(U18组)第二名、2024年全国青少年女足锦标赛(U18组)第二名、浙江省第十七届运动会足球项目女子乙组冠军等。

值得一提的是，张洁近年来也有过多次为国征战的经历——2021年入选国家女子U17足球队；2024年代表中国U17女足出征在印度尼西亚举办的U17女足亚洲杯，多次首发出场；今年4月随中国U20女足获得U20女足亚洲杯四强，成功晋级世界杯。