



酷暑难耐 荫蔽行人

昨天,嘉兴入伏,迎来一年中最闷热难耐的“桑拿天”。当天上午,嘉兴市气象台发布高温橙色预警信号。在市区南溪路,道路两旁葱郁的行道树撑起“绿伞”,为行人带来片刻清凉。

■摄影 记者 徐志达

长三角示范区已有64项经验推广全国

(上接1版)

“跨省域项目往往审批流程不统一、标准不一致、机制不完善。”陈兰川说。方厅水院建设中,示范区执委会联合两省一市住建部门及青浦、吴江、嘉善的相关单位,摸索出了一套覆盖项目全周期的一体化建设机制,把过去三地各管一摊、项目单位分头跑重复办的堵点,一口一口啃了下来。“从立项、审查、施工,到招标、监管、验收,全流程打成一个‘服务包’。”陈兰川举了两个最直观的例子:一体化审查,两区一县友好协商,“就高不就低”统一技术标准,一次审查、三地互认;一体化审批,把过去“三个文件三个章”的烦琐流程,压成“一个文件一个章”,审批时限大幅压缩,跨省域政务服务效能一下子提了上来。

制度得拿到新的硬仗里检验。474米的规划21路跨太浦河通道攻坚,就是这套制度的最新考场。在示范区执委会统筹下,青浦与嘉善照着这套全流程一体化的路子协同发力,项目一体化立项;两地签下审

批合作协议,由嘉善完成施工图审查和许可审批,浙江省委托上海完成航评,水上水下施工许可实现一体化审批;设计、勘察、施工招投标全部放在嘉善完成,两地互认结果;质量安全实行一体化联合监管。

从方厅水院的一栋楼,到太浦河上的一座桥,这套机制正在跨省域项目建设的土壤里,一寸一寸扎下根、发出芽,而示范区制度创新的版图还不止于此。

跨省域生态环境损害赔偿金统筹使用,由两区一县法院、检察机关协同,通过联合办案、共建修复地、异地替代修复,打通了跨域赔偿金分配与使用的堵点,截至2026年5月底,示范区累计统筹使用生态环境损害赔偿金349万元,用于元荡、桑基鱼塘等片区生态修复。跨省域国土空间协同治理“一张图”,统一底图、统一标准、统一规划、统一平台,搭建智慧大脑,让沪苏湖铁路、华为练秋湖研发中心、复旦大学附属妇产科医院青浦分院等标志性项目落地,空间协同日渐清晰。

“禁废令”下,一张纸的“南洋突围”

(上接1版)

这句话,道出了景兴纸业马来西亚基地面临的第一道坎——人。2026年开斋节前夜,工厂排班室的白板上密密麻麻记着本次调班人员的名字。“开斋节,马来同事要休假,可生产线一分钟都不能停。”生产主管老张盯着白板,“缺口得由中国员工,以及来自尼泊尔、孟加拉国、菲律宾、印尼的外劳人员顶上。”

这正是马来西亚基地特有的“节日互补法”。

马来西亚是个多元种族国家,春节、开斋节、屠妖节分属不同族群,节日时间错开。景兴纸业巧妙利用这一特点:节前与各族员工逐一沟通,统筹排休,确保每个节日留守的人员来自不过节的族群。“我们不停工,但每个人都能过好自己的节日。”王志明说。

如何入乡随俗,也是一道必答题。

“在马来西亚办厂,不同于国内,尊重当地宗教习俗是我们的必修课。”王志明说得实在。所有中国员工前往马来西亚前都要接受跨文化培训——不得在公共场合饮酒,尊重当地宗教礼仪,学习基础马来语问候语等。

高度机械化,更为人力调度减轻了压力。

“我刚来时连按钮都认不全,现在我妈妈逢人就说,她儿子在操作全世界最快的机器。”23岁的马来小伙子伊兹,跟着中国师傅学了半年,如今已能独立操作中控系统。

“这里的造纸机是全球最先进的,操作就那几个按钮,不需要太复杂的操作。”王志明指了指车间,“机械化水平上来了,对人的依赖度就降下来了。”

景兴纸业还与本地大学合作,系统开展机械、电气、实验室、质检等岗位的技能培训,目前已将十余名本地员工培养为工程师乃至管理层人员。

在社区关系上,景兴纸业同样下足功夫。

每季度举办开放日,邀请周边居民参观工厂,公开环境监测数据;厂区道路修缮、学校捐赠、社区节日庆祝等民生项目也被纳入年度预算。这些举措既提升了当地认同感,也有效减少了恶意投诉。

“当地政府最关心两件事:就业和环境。”王志明笑着说,“我们既为当地提供了稳定的就业岗位,又把环保做到位,把这两件事做好,社区自然会接纳你。”

将功课做在风浪之前

“总体来说,马来西亚项目推进

得较为顺利。有了一期摸索的经验,二期项目只需要一期项目一半的时间。”王志明口中的“顺利”背后,实际上是无数看不见的功课。

造纸业,常被贴上“高污染”的标签。但在景兴纸业马来西亚基地,几乎闻不到异味,看不见黑烟。

“所谓污染,无非就是水和气两件事。”王志明说得直白,“我们不用煤,改用天然气;水处理则按中国标准来建,而中国的标准比马来西亚还要高。”

一期项目投产不到一年,便接连拿下ISO9001、ISO14001、ISO45001和FSC森林认证四项国际“通行证”,这样的速度在同业中也属罕见。

环保上的投入更是毫不含糊。马来西亚环境局对制浆造纸项目监管极为严苛,环评、全程条件跟踪一样不落。

可这些硬杠杠,在景兴纸业这里都被转化为实实在在的日常动作——委托第三方机构定期检测,每四个月接受一次独立环保管理审核,安装24小时在线的烟气监测系统,并持有年度排水、取水及固废炉运行许可证。

技术合规成了一道坚固的护城河。马来西亚基地生产的再生浆采用湿法工艺,经过水力碎解、高温干燥等多重工序,把杂质一点点“剥”出来。在进口监管日趋严格的当下,基地生产的再生纸浆最终成品纤维含量稳定在91.5%以上,无腐烂、无异臭,完全符合国内标准。

“有些钱是不能省的,省了就是坑,麻烦不断。”王志明着重提到,团队从项目落地、审批、建设到运营,每一个环节都请当地法律顾问介入。

中方团队与马方顾问通过双重审核机制,逐条审查合同条款,尤其对模糊的违约责任陷阱保持警惕;每月核查施工许可和环评报告的有效性,以防政策变动带来的停工风险;对所有供应商做背景调查,通过第三方平台排查关联企业是否存在国际制裁记录……正是对一个个细节的审慎把控,才让景兴纸业出海的每一步,都踩得踏踏实实。

纸虽轻薄,却有韧劲。企业远行,从来没有什么“一帆风顺”,只是提前将每一道暗礁都标在了海图之上。

“出海马来西亚,不只是应对国内政策的被动选择,更是主动拥抱全球化、优化资源配置的战略举措。”看着二期箱板纸项目即将投料试生产,王志明相信,自主可控的海外供应链将助力景兴纸业站上全球突围的新起点。

村集体经济从负债700万元到进账3个亿 一名企业家党员的“归巢”答卷

■记者 周佩佳

通讯员 郭鸿杰 吕姚伟

近日,嘉兴公布“两优一先”表彰名单,桐乡市屠甸镇海星村党委

榜上有名。谁能想到,如今各类荣誉挂满墙的海星村,曾是市郊边缘的经济一般村。短短十几年间,海星村蝶变为乡村振兴的排头兵,2025年村集体收入达到1219万元,成绩的背后,离不开村党委书记、村委会主任王建锋的辛勤付出。

转变始于2013年。时任桐乡市润利来服饰有限公司总经理的王建锋,企业年产值超千万元,面对蒸蒸日上

的生意,他做出了一个令许多人难以理解的决定:放弃优越的企业家生活,回到家乡海星村担任村党总支书记。彼时的海星村是桐乡市第四轮集体经济一般村,账面资金仅1.3万元,应付款却高达700多万元。面对这样的局面,亲友们劝他“何必去接烫手山芋”,但他毅然决定接受这份挑战,将企业交给家里人管理。

“海星村要变样,首先要聚拢人心。”上任伊始,王建锋没有急于烧“三把火”,而是沉下心来开展走访调研。他带着村干部分组包片,无论是田间地头还是农家门口、路边巷尾,哪里碰到村民就在哪里聊。三个月

的时间,他的脚步踏遍了村域5.3平方公里的土地。

在走村串户中,他摸索出了一套“走、听、看、悟、干”五字工作法——走下去了解情况、听心声回应诉求、看变化掌握实情、悟点子创新方法、干实事解决问题,这套工作法一直沿用至今。在走访中,“糟心路”花园路经常被提及。这条路曾是桐乡至海宁的必经之路,吸引了大量商贩摆摊,导致垃圾堆积、道路拥堵。王建锋先后60多次到现场勘察,多方接洽商议,创新提出“疏堵结合”的方案,将摊贩引导至空地集中经营,既解决了交通拥堵,又保住了商户的生计。“村民的想法其实很朴素,只要看到一件件事被解决,人心自然就凝聚起来了,后续推动其他工作也慢慢顺利起来。”王建锋深有感触地说。

然而,村集体要真正发展起来,光靠修修补补的小改善远远不够,必须敢于动真格、啃硬骨头,找到适合本村实情的致富路经。王建锋敏锐地分析道:“海星村地处市郊边缘,看似是我们的弱势,但反过来我们与海宁经开区接壤,这就可以成为我们的优势。”王建锋发现,大量务工人员集聚,给海星村带来了广阔的租房市场,地理位置的劣势可以转变为村民增收的优势。

方向有了,接下去就看怎么下

好这盘棋了。彼时,海星村散落30多个村民小组,以自建的民房为主,并不受租客欢迎,反而是交通更为便利的集聚小区——秀园小区备受青睐,年租金能抵上普通工人一年的收入。

在多方走访了解后,凭借在企业经营中练就的敏锐商业嗅觉,王建锋大胆提出“一进一退”的做法——手积极征用土地推动集聚小区建设,提供更健全的配套设施;一手推进宅基地整理,两者相互促进、互相推动。

现实情况是当时的秀园小区还不成规模,配套设施还不完善,百姓集聚意愿不够强烈,拆迁工作进展缓慢。“我们村干部反复上门做工作,一边描绘未来小区配套升级后的便利生活,一边跟他们算租金的账——不仅自己能住上新房子,房屋出租收入也很可观。”王建锋回忆着当初撬动这项工作的经历。账算明白了,老百姓终于慢慢松口同意集聚。通过成组、成片土地整理复垦和流转,十二年来,海星村累计征用土地500余亩,整理复垦636亩,流转土地4500余亩,村集体经济快速壮大,累计收益突破3亿元。

不满足于经济方面的“翻身仗”,海星村还积极探索党建引领农村网格治理。全村共有878户农户,

居住分散,过去村干部入户走访,常常一天都走不到头。2022年,海星村在网格治理工作中把36个村民小组调整优化为13个村民小组,并冠以“美好、共富、诚信、友善”等名称,从网格划分、力量整合、运行机制、数字赋能等六个方面探索农村网格治理。

“网格治理的目的在于加强村民自治,是‘问计于民’而不是‘村里说了算’。”王建锋说道,在每个村里重大项目的决策中注重听取村民的想法,比如举办运动会等各类活动、推动提升优化“三治积分”管理办法等过程中,充分考虑和吸纳百姓的意见。听民声、察民情、聚民智、解民忧,近年来海星村有效激发了村民参与乡村治理的内生动力,让基层治理焕发出生机。

从运筹帷幄的企业家到埋头苦干的“乡村老黄牛”,王建锋成为远近闻名的“明星书记”。他用十三年的坚守与实干,诠释着一名共产党员的初心与担当,在希望的田野上书写了绚丽的一笔。



“每一封通知书都很重要,必须稳稳送到考生手中” 嘉兴邮政全力护航高考录取通知书投递

■记者 沈 婷 通讯员 吴慧力

本报讯 7月中旬,2026年高考

录取通知书投递工作拉开序幕,一封封承载着学子汗水与家庭期盼的录取通知书,将通过嘉兴市邮政分公司专属绿色通道,安全、精准、高效地送到全市考生手中。

“我们严格遵循高考录取通知书寄递投递专项规范,进行全流程闭环管控、标准化暖心服务,确保零误投、零丢失、零延误,全力为广大考生的升学之路保驾护航。”嘉兴邮政相关负责人表示。

在嘉兴邮区中心处理车间,高考录取通知书专项寄递保障工作早已周密部署——处理环节严格按照规范要求,开辟专属绿色通道,对高考录取通知书邮件比照特

安类邮件高标准管理,推行专人负责、专区处理、单独封装、当面交接的专属作业模式;所有通知书邮件在全覆盖监控区域内,完成逐袋扫描开拆、逐件扫描勾核、逐一精准交接,从源头筑牢邮件完好、寄递安全的的第一道防线。邮政工作人员逐一扫描录入通知书相关信息,采用专用封套规范封装、悬挂醒目专用袋牌,确保每一封邮件都得到最稳妥管控。

嘉兴邮政直属揽投部严格执行进口接收、出班投递、签收规范全流程标准。录取通知书到达揽投部后,单独完成交接,在监控管控区域内独立开拆核验,由内勤工作人员逐件稽核无误后,手工精准分拣至对应投递道段,邮政投递员签字确认后即刻安排当频投递。

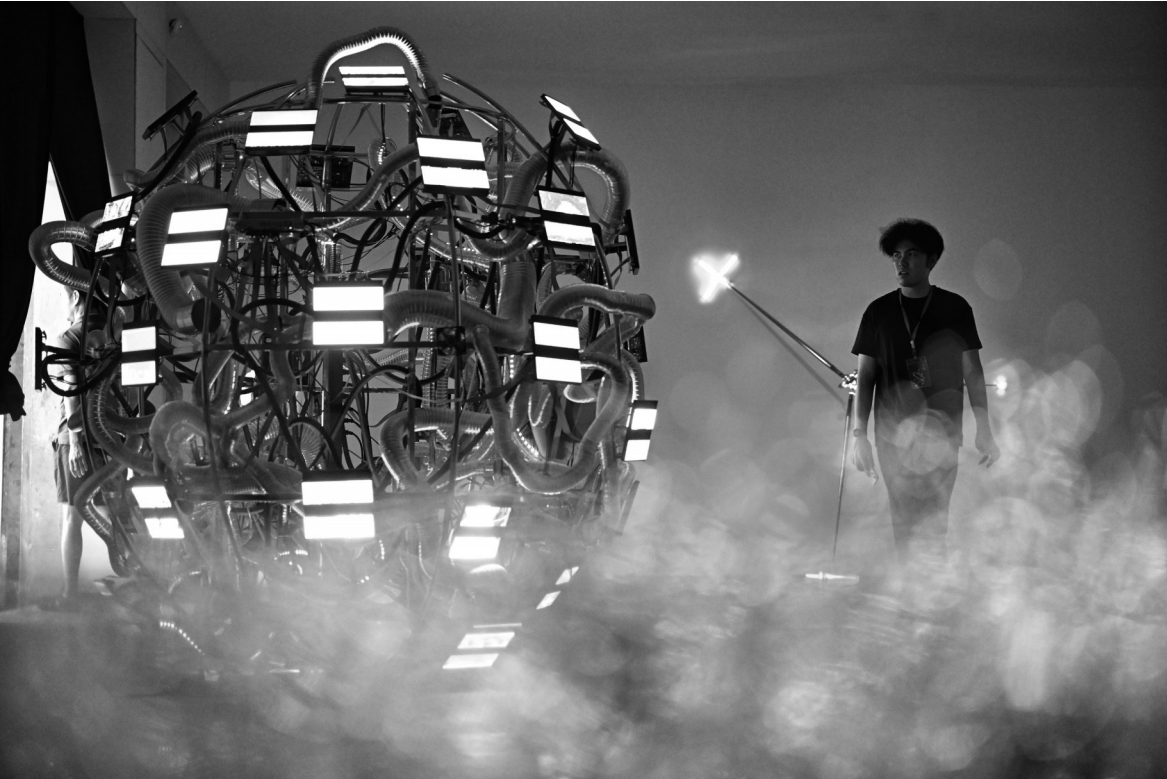
投递前,邮政投递员逐一致电考生,预约投递时间,提前告知考生备好身份证、准考证等有效证件;投递途中,将通知书妥善存放于专用投递背包,做好防水、防损防护;签收时,认真检视考生身份证,面单标注准考证号的同步核验准考证,使用PDA采集身份信息,指导收件人当面签字并批注代收关系、签收日期与时间,清晰采集真迹照片。

“每一封通知书都很重要,必须稳稳送到考生手中。”有着13年高考录取通知书投递经验的投递员沈加峰表示。

据了解,今年嘉兴高考录取通知书投递将于7月下旬至8月初迎来高峰,嘉兴邮政成立专项工作小组,落实“优先处理、优先发运、优先投递”保障机制,开展全员专项规范

化培训,签订投递安全责任书,以最规范流程、最优质服务回应学子与家长的期盼。同时,“EMS中国邮政速递物流”公众号已开通实时查询功能,考生输入准考证号即可随时追踪邮件动态。

嘉兴邮政温馨提醒广大考生与家长:近期请保持电话24小时畅通,提前准备好身份证、准考证等有效证件,配合投递员完成核验签收;收件地址务必准确,如有地址变更、外出不便等特殊情况,及时与投递员沟通约定投递时间;如需他人代收,须经考生本人同意,并出示考生及代收人有效身份证件。高校录取通知书均由邮政EMS独家邮寄,若收到非邮政工作人员投递的相关邮件,请提高警惕,谨防上当受骗。



秀洲攥紧“农业芯片”打造种业强区

(上接1版)

一只“嘉兴粽子”背后,还藏着一个糯稻“种子梦”。数据显示,嘉兴粽子企业年耗糯米3.5万吨,本地自给率仅22%。五芳斋集团旗下浙江禾天下种业股份有限公司主攻糯稻专用种、优质粳稻、杂交稻。利用繁育基地优势,禾天下种业联合嘉兴糯稻科技小院这一国家级科技小院,攻关高糯性、高产量、适配本气候的糯稻新品种,打通“育种—制种—订单种植—粽子加工”全链条。目前,禾天下种业建有科研育种基地、新品种示范基地、良种制繁基地8000余亩,2025年种业销售额超2000万元,在全产业链经营上走在前列。

而位于秀洲区新塍镇天福村的长三角(秀洲浙北)水稻新品种科创

展示示范基地,则汇聚了沪苏浙皖25家科研院所、种业企业的水稻新品种资源,种植户来到这个新品种“样板地”选种,这里已经成为长三角水稻新品种“策源地”。

筑牢“四梁八柱”

锚定建设“种业强区”,秀洲从政策引领、平台集聚、人才驱动、资金托底、空间保障、科创协同入手,打通种实研发、繁育、转化全链条,实现科研成果转化快、种业项目落地快、良种产能见效快,加快打造种业高地。

顶层设计上构建“四梁八柱”。秀洲已将种业振兴纳入“十五五”规划,国家现代农业产业园核心任务,全域谋划“一芯五园二十基地”产业布局,打造区级公共育种创新中心,

分镇布局粮油、青花菜蔬菜、水产种苗、奶牛畜禽、特色林果五大种业产业园,形成“一镇一品”差异化种业集群,覆盖勤丰水稻、美之奥青花菜、蓝城渔业、东兴奶牛场等龙头主体;创新“研发在外、生产在秀洲”双城联动机制,同步推进本土种质资源普查与保种利用,构建种质收集、鉴定、创新全链条保护体系,筑牢种源自主可控根基。

要素保障种业强区建设。土地方面,放宽育种设施农业用地审批,依托全域土地整治打造连片标准化制种基地,保障规模化繁育空间。资金方面,设立区级种业专项扶持资金,对新品种选育、研发投入、保种基地给予阶梯补贴,联动金融机构推出种业特色信贷,撬动社会资本参与种业

项目建设。人才方面,搭建院士工作站、高校教授工作站,同步培育本土农创客、制种能手,推动校企人才双向交流。科创平台方面,支持龙头企业搭建联合实验室,普及数字化智能繁育设施,缩短育种周期,配套专属转化保障机制,简化品种试验推广流程,建设良种示范基地与加工仓储配套,加速良种产业化落地。

一套顶层统筹、多要素协同的现代种业发展体系,推动秀洲种业产业提质增效。目前秀洲已实现省级种业阵型企业“破零”,自主选育新品种超50个,青花菜国产良种全国领先,水产、奶牛、水稻繁育规模持续扩张,走出了一条平原水乡特色、产学研联动、生态富民协同的种业强区建设之路。

粮仓艺术展 亮相乌镇

昨天,在桐乡乌镇北栅粮仓,观众在观看“临界回环”粮仓艺术展。当天,由文化乌镇股份有限公司与中国美术学院联合推出的2026艺术仓库乌镇“临界回环”粮仓艺术展在乌镇北栅粮仓开展,展出青年艺术家的45组68件作品。

■摄影 记者 王嘉宁