

以“治未病”之智 筑“本质安全”之基

——浙江交通集团乍嘉苏改扩建项目安全管理创新实践纪实

■记者 戴瑞雪 通讯员 王 阳 图片由乍嘉苏改扩建指挥部提供

八月的乍嘉苏高速，车流与塔吊同框。

一侧，是社会车辆以百公里时速呼啸而过；另一侧，是桩机轰鸣、钢梁起吊的改扩建施工现场。隔离栅上移、跨线架梁、高空作业……多标段交叉推进，大型设备密集运转，安全管控压力成倍放大。

这是浙江交通集团乍嘉苏改扩建项目面临的现实考题：如何在边通车、边施工的极端工况下，守住安全底线？

项目指挥部给出的答案是——锚定“安全，我们只做加法”管理理念，深耕“治未病、智安全”安全文化，创新落地“1张清单、2个抓手、5个机制、8个方面建设”的“1258”全链条安全管理模式，把风险管控的关口前移，将隐患消灭在萌芽之前。

一图定责： 一张清单打通三年安全总脉络

乍嘉苏改扩建项目建设期长达三年，多家施工、监理、第三方单位同步进场，岗位权责交叉、任务边界模糊，曾是摆在管理者面前的第一道难题。

“改扩建工程最大的难点，就是风险交织、多方协同难。”乍嘉苏改扩建指挥部安全处负责人王礼圣坦言，过去安全工作容易碎片化，管控出现漏洞在所难免，“必须从顶层把脉络理清楚。”

项目建设之初，指挥部便统筹全线编制了《建设期三年安全管理任务清单》。这份清单将制度建设、现场管控、教育培训、应急演练、文化建设、数智升级等百余项工作逐一细化拆解，明确责任单位、完成节点、验收标准，构建起“部署—执行—核查—销号”的闭环链条，成为项目安全管控的“总纲领”。



依托清单管理体系，全线签订安全生产目标责任书29份，出台25项核心安全管理制度，从指挥部处室到施工班组，安全责任层层穿透，彻底消除了管理真空。

SG01标段安全员杨超对此深有体会：“刚进场时，不清楚三年安全要做哪些事，



心里没底。现在拿着这份清单，每月对照落实，不用再摸着石头过河，条理清晰多了。”

双轮固本： 现场盯防与流程管控两手抓

清单解决了“做什么”的问题，但安全管理的真正考验在现场。

入夏以来，项目进入跨线施工高峰期。一天夜间，王礼圣带队巡查时，发现一处高空作业平台防护间隙超标，当场叫停施工，组织班组重新整改防护设施。“高空作业容不得半点偷懒，防护差一厘米，风险就放大十倍。”现场整改会上，王礼圣的语气严肃。

这样的夜间巡查，只是日常安全管控的一个切面。指挥部建立了覆盖施工策划、技术交底、现场实施、完工复盘的全过程管控链条。在全线桩基、桥梁吊装等高风险工点，推行人、机、料、环全要素动态盯防；针对隔离栅上移、静压管桩等高频风险工序，编制专项作业手册，并举办“工点工厂化”观摩会，以标杆工点示范分区管控、定型化防护。

数据印证了这套“双轮驱动”的成效：全线梳理24处较大及以上危大工程，执行“每两周全覆盖排查、每季度动态风险辨识”机制；第三方专业机构全年开展16次隐患专项排查，7项重大隐患全部按期闭环整改，实现风险前置管控、问题动态清零。

五制创新： 长效机制破解行业共性难题

安全管理不能靠“运动式”突击，必须依靠制度持续发力。面对参建人员流动

注册安全工程师工作小组集结专业力量解决项目重难点安全问题；上挂学习机制则搭建起安管人才培养通道，为一线持续输送专业管理力量。

五大机制互为补充、有机联动，形成一套可持续、可复制的安全治理制度体系。

八维筑防： 立体化建设织密安全防护网

走进项目安全管理办公室，王礼圣正对着数字化监管大屏，逐条核对线上巡检整改闭环记录。屏幕上，54路高清监控画面同步滚动，无人机航拍隐患台账整齐排列。

“无人机、AI监控相当于给工地装上了‘千里眼’，即使是夜间、偏远区域的风险也能实时预警。”王礼圣点开一段航拍巡查报告，画面里临时围挡偏移、材料乱堆等细微隐患一目了然，“科技手段不是替代人工，而是辅助我们把风险找得更早、查得更全。”

这套数字化监管平台全年下发线上巡检任务1246次，隐患上报、整改、销号全程线上留痕。布设视频监控、试点AI智能识别与电子围栏预警，每月开展无人机全覆盖航拍……数智赋能，成为项目安全管理最亮眼的尝试之一。

而数智赋能，只是“八维筑防”的一个维度。围绕“安全只做加法”理念，指挥部从责任、标准、风险、隐患、应急、文化、网格、数智八个维度同步发力：完善三级安全生产责任制，常态化召开安全例会，压实全员履职链条；推行“区域定格、网格定人、人员定责”的网格管理办法，网格员持证上岗、考核评优，监管触角直达每一处施工点位；创新开设一线“安全积分超市”，建立隐患举报奖励制度，工人主动上报隐患可兑换生活用品，充分调动全员排查积极性。

今年初以来，项目已累计开展各类安全检查32次，排查整改闭环隐患326项，实现隐患动态清零。

文化润心： 让安全意识从“要我安全”走向“我要安全”

制度管行为，文化管人心。在项目安全文化长廊，一线产业工人小张驻足观看事故警示案例：“以前总觉得安全培训枯燥，现在长廊、数字化展厅随时能看，大讲堂结合真实案例讲课，才明白一次违章会带来多大后果。”



SG03标段安全员韩道乾时常走进班组阅览室，和工友聊安全、讲案例。他有自己的心得：“跟产业工人讲千遍万遍，不如看一遍活生生的真实案例。跟他们交流，真诚才是必杀技。”

自开工以来，项目将安全文化建设贯穿始终，落地“一套理念、一本读本、系列活动、沉浸式阵地”的“四个一”文化体系。安全知识竞赛、安全微视频征集、文化论坛轮番开展；SCORE沟通尊重理念融入班组管理；意见箱、线上二维码随时收集员工安全合理化建议……安全文化不再是墙上的标语，而是融入日常的行为自觉。

值得一提的是，项目先后承办了省市级应急演练、工点工厂化观摩会等安全相关大型活动，并连续诞生两位浙江省“金蓝领”，成为嘉兴交通平安百年品质工程的示范标杆。

【记者手记】

从顶层清单谋全局，到两大抓手守现场，再到五大机制破难题、八大维度筑防线，乍嘉苏改扩建项目以系统化、创新型、文化赋能式的安全管理，在边通车边施工的复杂工况下守住了平安底线。

谈及下一步规划，王礼圣目光坚定：“2026年我们将推进安全文化提升年建设，持续优化五大运行机制，拓展AI智能巡检、数字应急平台应用场景，持续打磨‘治未病、智安全’特色安全品牌。”

这条贯穿嘉兴南北的高速大动脉，正以扎实的安全建设实践，为全省高速公路改扩建工程安全治理提供一份鲜活的国企样本。而“治未病”的深层逻辑，也在此刻愈发清晰：最好的安全管理，不是事故发生后的亡羊补牢，而是让风险永远停留在“未病”阶段。



讲文明树新风 公益广告

秀洲 | 有水快流
圆梦之洲

浙江省礼 礼润秀洲



《葵花朵朵向太阳》 孟娣玲作

共建文明城市 建设美好家园

中共嘉兴市秀洲区委宣传部
嘉兴市秀洲区文明办 宣