争当“科创高成色”的区域标杆行 争做“赋能科创融资”的特色服务行 争创“服务地方招商”的亲密伙伴行——

嘉兴银行：一渠金融活水浇灌三片“新”林

■撰文 吕 同 潘程程 郑胜众 图片由嘉兴银行提供

金融与产业，本就是彼此成就的命运共同体。从早年“老三样”依托要素优势叩开全球市场大门，到“新三样”凭借规模化制造站稳国际赛道，中国制造每一次向价值链上游攀升，背后都有一套适配产业节奏的金融逻辑托举护航。

如今，外贸新叙事正由一个新词开启——“新新三样”。

今年3月，以机器人、人工智能、创新药为代表的新兴产业，也就是大家所说的“新新三样”，在全国两会上走进大众视野；6月，科技部部长明确表态，这三大领域有望成长为新支柱产业，接棒成为中国外贸的薪新名片。正在举办的2026年世界互联网大会乌镇峰会上，从“人工智能乌镇对话”到千余项前沿科技成果集中亮相，“新新三样”无疑是全场主角。

对金融而言，“新新三样”自带重研发、轻资产、周期长、不确定性高的特征，是科创金融最前沿、也最考验适配能力的服务考题。扎根嘉兴本土的地方法人银行嘉兴银行，锚定“科创金融改革引领者、区域经济服务主力军”定位，致力打造科创成色更足的区域标杆行、深耕科创融资的特色服务行、陪伴地方招商的伙伴行，把“看长远、看未来”的理念，落地成一套可运行的服务体系。

截至2026年9月末，嘉兴银行科创贷款余额323.86亿元，占全部贷款余额27.06%，较年初净增40.79亿元，科创贷款占比持续走在全国同业前列。

活水入“智” 浇出算力之林

人工智能是“新新三样”之首。目前，全市已投运算力118EFLOPS，占全省算力规模60%以上；在建算力总规模197EFLOPS，预计全部建成后智算能力全国领先，AI正长成一片产业。对金融而言，这既是拥抱AI、改造自身的命题，也是读懂AI、服务产业的考题。

嘉兴银行的作答是双向奔赴。向内，用设备行为画像筑起反诈防线、用智能工具提效信贷流程。向外，把算力消耗、词元调用、业务流水，变成可量化、可核验的信用依据。

“太感谢你们了！要不是银行抢在前面拦住，这笔钱就再也回不来了。”5名嘉兴市民的账户资金被全额保全后，一名受害客户握着嘉兴银行工作人员的手，声音有些发颤。

原来，近日上午，一个显示为本地号码的来电，自称正规应用“客服”，将5名市民引入陷阱。屏幕共享悄然开启，手机权限被一步步套取，骗子一边用话术拖延，一边远程操控受害人的手机……这是GOIP诈骗团伙的定向攻击，借本地号码降低戒心，以呼叫拦截阻断外部干预，受害人在其他银行的资金已不幸受损。而在嘉兴银行一侧，远控类反诈模型早已精准推送登录预警线索，警银联动同步展开，5名客户账户资金被全额拦截止付。最终，227.07万元分毫未损，4名嫌疑人落网。

这场拦截的背后，是嘉兴银行自主研发的远程控制类反诈防控体系。针对远程控制类诈骗隐蔽性强、传统“盯交易”模式预警滞后的痛点，嘉兴银行金融科技部、运营管理部等多部门协同组建专项攻坚团队，构建“基于移动设备行为特征的远程控制类反诈防控体系”。研发团队把海量案例数据“喂”给模型反复训练，让系统像经验老到的反诈民警一样“看懂”手机，真人几乎察觉不到的细节，都在它的实时识别之中，一旦发现屏幕那头是骗子在远程操控，预警便抢在资金转出之前发出。

凭借这套自主创新成果，该项目成功入选2026年浙江省网络安全优秀案例，获国家反诈中心、人民银行总行高度肯定；依托“智眸实验室”打通的警银协同研发链路，预警得以第一时间转化为抓捕行动。

从守护“钱袋子”到读懂产业，人工智能这盘棋，嘉兴银行落子不止一处。

信贷端，AI辅助尽调自动抓取工商、财务、司法等数据，信贷流程再造构建“一键接入、全员响应”集中作业体系，AI换脸、分段隐蔽支付等新型诈骗的防控预研已经启动；服务端，推出全市首家“嘉数词元（Token）贷”，让算力消耗、词元调用、业务流水成为可核验的信用依据，为AI企业嫁接“债权+股权”与产业资源。

就在10月30日，嘉兴银行产业研究院揭牌成立，聚焦人工智能、算力经济等重点产业开展趋势研判和企业分析，为授信政策、营销拓客、产品设计等提供专业支撑，推动银行从“资金提供者”向“产业合伙人”升级。

“AI+金融”硬核答卷（截至9月末）

- 反诈模型 100% 命中率
- 守护群众资金 超过1000万元
- 累计拦截 远程控制类诈骗78起
- 推动市域远控诈骗 发案率、损失率“双降”
- 服务“135N”人工智能企业贷款 3.35亿元
- 全市首单Token贷已授信 100万元
- 104家 创投机构 348个 储备项目

正把“算力”→“生产力”

活水铸“造” 托起硬核之躯

机器人，被称作“制造业皇冠顶端的明珠”，是“新新三样”中最贴近生产线的一员。在嘉兴，具身智能正从“规划”走向“车间”：浙江清华柔性电子技术研究院实训中心里，240台人形机器人围绕工业、商业、居家场景采集数据，今年采集量将达60万小时，明年增至150万小时；平湖的智能关节模组产线订单爆满，嘉兴南湖高新区的机器人本体企业加速聚链。

然而，机器人的成长是一场漫长的“接力赛”：图纸、样机、中试、量产，每一棒都要资金接续，最缺钱的种子期、初创期，往往已独自蹚过最深的“死亡谷”。

让资金跟着企业跑完全程，嘉兴银行押注的是以全生命周期服务模式，做区域内服务“早、小、硬科技”企业的专属金融力量，把“看未来”的信贷逻辑写进每一次授信。

快视科技（嘉兴）有限公司，就是这场陪伴的见证者。这家专注智能机器人研发的高新技术企业，手握创新的机器视觉三维相机专利技术，产品覆盖软件开发、人工智能硬件销售与行业应用集成。企业尚在初创期，资金需求大、传统抵押几乎为零。嘉兴银行科技支行了解需求后，第一时间组建服务小组，对企业及所在行业深入研究和精准画像：行业前景好、研发产品专业化程度高，综合研判后，首笔49万元贷款迅速落地。这只是全周期陪伴的起点，嘉兴银行还配套签约的认股选择权协议，与企业结成“成长合伙人”，从初创期的第一笔，到成长期的扩产、成熟期的并购，每一程都有金融服务接续。

“银行没有只把我们当‘贷款客户’，而是当成了要陪着一起长大的伙伴！”企业负责人这样说。

这只是嘉兴银行“全周期陪伴”的一个切片。围绕科创企业“种子期—初创期—成长期—成熟期”，嘉兴银行把产品铺满了整个生命周期：种子期的“人才嘉”按人才等级授信，初创期的“研发贷”联合保险共担研发风险，成长期的“科e嘉”线上快贷，成熟期的“并购嘉”支持并购扩张。从一家企业的“一笔贷款”，到覆盖全生命周期的“产品谱系”，嘉兴银行把“看未来”落成了可复制的体系。

全生命周期服务模式（截至9月末）

- 全行累计服务科创企业 2946户 较年初净增303户
- 其中硬科技企业 543户 占服务科创企业户数的18%
- 先后服务扶持 9家企业 成功上市

活水润“药” 守候生命之约

创新药，是“新新三样”中最“慢”、也最“险”的赛道。陪这样的产业同行，金融最稀缺的不是速度，而是“敢等”的底气：新药未上市、现金流难期，传统信贷“贷了要还、亏了要担”，等不起、更亏不起。创新药需要的从来不是“过路钱”，而是陪跑长跑的耐心资本。

嘉兴银行以“债权+股权”双向赋能，助力创新成果从“实验室”走向“生产线”：用“四联一补”投贷联动体系，先让银行“亏得起”、再“等得起”，把金融的耐心浇灌进长周期赛道。

京吟生物的故事，像一部长跑纪录片。

这家2020年成立的省科技型中小企业，锚定牙科创新高端耗材、骨科粘接剂及脑机接口神经修复生物芯片等前沿领域。疫情让企业经营陷入停滞，生产许可证申请一度搁浅。

2024年9月，企业正处于产品研发中后期、医疗器械注册申报攻坚与产业化筹备阶段，前期投入大、现金流偏紧。嘉兴银行信贷团队没有套用千篇一律的服务模式，而是深入企业，与管理层、财务人员、业务骨干多轮深谈，全面剖析业务模式、核心技术、市场布局与未来战略。支行为企业量身定制涵盖信贷支持、资金结算、财务咨询的“投贷联动”方案：初始批复3500万元，后随集团新设京吟云印布局3D打印义齿业务，整体授信调整至3900万元，其中专项安排100万元用于研发，集团实际用信3567万元。

如今，企业已取得两项二类医疗器械注册证、实现合规上市，另有两项二类证预计年内取证，三类高壁垒产品有望2027年初获批。“最难的那两年，是银行先伸出了手；现在注册证一张张落地，这份信任我们一直记着。”企业负责人说。

以“贷”输血、以“投”相伴。给京吟生物的那份“投贷联动”方案，背后是嘉兴银行打磨多年的“四联一补”业务体系。

“四联”，指四条联动路径：由股东同步设立“孪生子公司”嘉银创投、实现投贷决策协同与风险隔离的“孪生投贷”；对接天使基金、按股权投资额五成至全额配套授信的“银政投贷”；联合外部创投三方签约、共担共享的“外部投贷”；以及直接与企业签约认股选择权的“银企投贷”。“一补”，则是把认股选择权行权、延期付息等创新业务带来的收益，存入“递延收益”科目，沉淀成风险补偿“蓄水池”。

如此底数，方敢谈长期。服务未来产业，靠的不是一时冲劲，而是稳得住、等得起的能力。

“四联一补”耐心浇灌（截至9月末）

- 认股选择权、延期付息 累计签约951户 签约数居嘉兴市第一
- 嘉银创投 已投4个项目 253万元 其中1个实现“募投管退”闭环 收益率10%
- 创新中收 累计2975.85万元 风险补偿“蓄水池”越蓄越深

从算力之林到生命之约，“新新三样”的每一次拔节，都有金融的耐心在托底。站在“十五五”新起点，嘉兴银行已扬起科创金融2.0“百舸千帆”之帆，朝着科技贷款占比突破30%的目标逐浪前行，助力嘉兴争创长三角科技成果转化高地、科创金融一体化服务基地。乌镇的水，连着产业的海，争做科创金融改革引领者、区域经济服务主力军，这份“看未来”的答卷，嘉兴银行还在续写。