

“明天球场又要迎来一场比赛，我得提前把场地检查一遍。”忙完村里的事情，桐乡市屠甸镇荣星村党委书记姚勤锋顾不上歇口气，便快步穿过绿茵场。这位村书记脚边随意踢着一颗足球，仿佛这方寸绿茵才是他最熟悉的办公室。走到球场中央，他止不住感慨：这里以前曾是一片废弃的葡萄种植地，荒草丛生，寂静无人。

可变化的开始竟如此简单，甚至有些偶然。当村民的爱好遇上这块亟待唤醒的土地，一颗足球，就这样滚入了荣星村，也为这个传统农业村带来了意想不到的转身。如今，长三角的球队陆续驱车前来切磋，本地孩子的训练呐喊替代了昔日的蝉鸣，年轻创客们把产品带向更远的市场……足球赋予这里的，远不止一场场比赛。

走进荣星村，看着这片呐喊与奔跑交织的热土，百村行采访组不禁想问：一颗足球如何“踢”活了小村庄？



一颗足球如何“踢”活荣星村？

■记者 应丽高 杨永昌 通讯员 刘子一 郭鸿杰
插画 张利昌 图片由荣星村提供

【提问】从荒地到绿茵场：一颗足球如何唤醒荣星村？

2016年盛夏，荣星村东南角的18.8亩红提园里，荒草已长到齐腰高。这片曾承载着村民致富希望的葡萄园，因连年亏损、无人管理，彻底沦为荒地。“租金收不上来，地也荒了，看着真揪心。”姚勤锋蹲在田埂上，抓起一把干裂的泥土，“不能再让沃土变废地了。”

转机，来自一个爱踢球的村民。张晓锋从小在村里长大，对这片土地再熟悉不过。长大后，因为热爱足球，他每到周末都要和一群球友驱车一小时，赶到嘉兴市区的球场过过瘾。“要是家门口能有个球场该多好。”这个念头，随着一次次奔波变得越来越强烈。

一天傍晚，路过那片荒废的葡萄园时，他忽然停住了脚步。夕阳下，荒草随风晃动，他却仿佛看见了一片绿茵——

孩子们在奔跑，大人们在欢呼，黑白相间的足球在暮色中划出漂亮的弧线。

“种葡萄不行，踢足球总行吧？”他找到时任村干部的姚勤锋，语气里带着试探，也带着一股劲儿。

姚勤锋愣了一下，随即眼睛亮了。那段时间，恰逢桐乡市屠甸镇调整建设规划，鼓励盘活闲置土地、发展文化体育事业。镇里得知张晓锋的设想后，主动派人对接，协调政策，明确支持村庄“活”用地块、焕发新生。有了政府托底，两人心里更踏实了。但质疑声也随之而来：“好好的农地不种庄稼，弄什么足球场？”

“这能挣着钱吗？别又是白忙活……”

2017年春，张晓锋趁着自家新工厂

开工的契机，张罗起施工队。规划分区、平整土地、铺设草皮……为了不改变土地性质，他们决定一半种天然草，一半铺人工草坪——既能踢球，也为土地留了退路。

但天然草坪的养护成本远超想象。浇水、修剪，每年单养护费就要20万元左右。张晓锋却坚持：“要建，就建像样的。”他们拉起防护网，架起照明灯，甚至在旁边搭起一层高的配套用房，里面分隔出更衣室、器材间，功能一应俱全。

2017年初秋，两片足球场悄然出现在曾经的荒草地上。没有看台，没有广告牌，只有崭新的球门静静立在绿茵场上，似在等待奔跑的哨音。

第一个周末，来自当地、海宁甚至嘉兴市区的六七支业余球队，陆续开车驶入荣星村。

“这是村里自己建的？”“真能在田埂边踢球？”惊喜之余，他们更多的是感动。

张晓锋和姚勤锋站在场边，看着那些奔跑的身影，听着足球撞击草皮的闷响，相视一笑。“值了！”

球场虽小，却像一颗石子投入了静湖，涟漪渐渐荡开。“从前父辈们只低头看庄稼，现在我们也学会抬头看远方。”村里同样热爱足球的大学生李语说。

此后，村庄围绕足球持续“加码”。2018年，村里建设了游客服务中心、乡村记忆馆，对道路进行“白改黑”，还对球场边上的百亩稻田做了亮化提升。2021年，荣星村建起乡村振兴馆、观光塔。昔日的荒园，慢慢成了长三角地区小有名气的乡村足球聚集地。

※村庄名片

荣星村

荣星村地处桐乡市屠甸镇正南，素有屠甸“南花园”的美誉。沪杭高速、沪杭高铁穿村而过，交通通达便捷。全村区域面积4.05平方公里，下辖21个村民小组，现有农户640户，总人口2554人。2025年，村级集体经济经营性收入达202万元，村民人均可支配收入超5.3万元。

近年来，荣星村以“一个球场走对了路、一张板凳说了算、一份信誉能够致富”为核心抓手，沿着“千万工程”指引方向，全力打造“人和、景美、村强、民富”和美乡村。村里依托火炉浜足球公园，创新打造“足球+文旅”融合发展模式。2025年，这里承办赛事超600场，吸引游客4万余人次。“荣星村超”已成为远近闻名的乡村文体新名片，带动了“农业+体育+旅游”多元业态蓬勃兴起。

凭借扎实的发展成效，荣星村先后荣获全国文明村、省级中心村、省卫生村、省民主法治村、省AAA级景区村庄、嘉兴市先进基层党组织等称号，是桐乡市乡村振兴的标杆村。

※村书记的心愿④

共建和美新荣星

我是桐乡市屠甸镇荣星村党委书记、村委会主任姚勤锋，土生土长的荣星人。扎根荣星村基层一线已20余年，如今接过村庄发展的接力棒，我深感责任重大、使命光荣。在“千万工程”的指引下，我正以“一个球场走对了路、一张板凳说了算、一份信誉能够致富”为核心抓手，全力推动荣星村向着“人和、景美、村强、民富”的美乡村目标稳步迈进。

带着这份责任与初心，我锚定了两个核心方向，也是当下全力以赴的工作重心：

一、做优“足球+文旅”，激活共富新动能。我们将持续升级火炉浜足球公园的配套设施，引进恒钜体育作为专业赛事运营团队，把“荣星村超”打造成长三角知名的乡村体育IP，在此基础上，引入足球餐厅、陈云仙摄影工作室、大屿工作室、足球咖啡等业态，延伸产业链条。同时联动“河坊人家”优质稻米、育德菜园等特色农业资源，开发足球研学、稻田观光等农文旅融合项目，吸引更多游客，带动村民家门口就业增收，力争2026年村级集体经济经营性收入突破新高。

二、做深“三治融合”，筑牢和美新根基。我们将深化“板凳法庭”民主协商机制，让村民的事真正由村民说了算，用群众的智慧化解矛盾、凝聚共识；升级“三治信农贷”制度，让“有德者有得”成为全村共识，以信用赋能乡村治理。同时，我们完善荣湖公园、文化礼堂等公共空间，改建村民公共活动中心等便民设施，常态化开展“最美荣星人”评选、村晚等文化活动，让村民的物质生活更富足、精神生活更充实。

这些工作的最终落脚点，都是希望让荣星村的日子过得更红火、更舒心。我们将携手全体村民，共同把荣星村建设成更宜居、更乐业、更和美的幸福家园。

【追问】从绿茵场到邻里间：足球“踢”出了哪些新变化？

当足球在荣星村的绿茵场上滚动起来，热闹的球场像一面镜子，抛出了一个深刻的命题：年轻人外出，村民迁往新集聚点，传统乡村治理有些力不从心，如何让球场上迸发热情，转化为村庄日常的秩序与长久的动力？

答案，是一场静水深流的“治理重塑”。

2020年以来，荣星村抓住了桐乡市推行“三治积分”管理的契机，将积分管理变成了村民生活中看得见、摸得着的“荣誉货币”。垃圾分类做得好，能积分；参与志愿服务，能积分；家里孩子考上大学，是喜事，也能全家赢得积分；甚至为80岁老人送上生日祝福，也能收到一张暖心的积分卡，相当于一份百元左右的实物奖励。村里每年投入约10万元维持积分超市的运转。

“今天上午还在上货呢。”姚勤

锋说。然而，仅靠激励还不够，治理的“网格”需要织得更密、更贴心。荣星村打破了固有的33个村民小组界限，按照村民真实的居住和生活轨迹，重新编织了一张覆盖全村19个网格的治理体系。选出的60名网格员不是官，而是邻，是移动的“神经末梢”，能感知到最细微的邻里温差。

58岁的陆娟仙就是其中一员。“以前觉得村里理念有点落后，现在不一样了。”她感触最深的，是村干部的观念变了，村民的素质也在提升。在她负责的11个网格里，邻里间养鸡鸭产生的小摩擦，往往大家会先自己协商，“退一步海阔天空嘛。”实在解决不了，网格员和网格长便会及时上门沟通，将矛盾化解在萌芽中。每个月，镇村干部、网格员和村民代表还会聚在“球迷之家”二楼，开一

场“网格议事会”，聊家常，也议议难事，治理的场域从办公室延伸到了球场边、邻里间。

治理的效能，也转化为了发展的机遇。

这一切，被前来调研的上级部门看在眼里，为荣星村赢得了“未来乡村”的荣誉。以此为契机，村庄成功争取到了重要的政策与资金支持。2023年，一场全面的升级反哺了最初的起点——那片足球场。

资金注入后，荣星村锚定打造一个独具特色的“足球村”的目标，球场也迎来了新生：扩建为两个标准的八人制场地和一个五人制球场，并与桐乡恒钜体育足球俱乐部达成了长期运营合作。此外，由于俱乐部建立了系统的青训计划，五人制球场上也搭建了坚固的棚顶。“这样一来，孩子们的训练就不再

‘看天吃饭’了。”俱乐部负责人吴伟说。无论阴晴雨雪，训练都能照常进行，这份对未来的投资，让足球梦想在乡村有了更稳定的生长土壤。

而在球场的西侧，两层高的配套用房也搭建了起来，不光有球员、裁判更衣室，还有观看赛事的平台，球场的南侧，原本的小房子也变成了两层楼高的“球迷之家”，引进了足球咖啡业态，最火爆的时候，每天可以卖出去200多杯咖啡。

故事到这，荣星村似乎踢出了一个完整的“圆”：个人的热爱，激发了村庄活力；村庄活力，倒逼了治理革新；治理的成效，赢得了发展资源。

然而，这个以热情与治理编织的圆环，在触及商业现实时，却显露出它的另一面：足球点燃了灯火，却难以独自照亮整个长夜。

【叩问】从足球业态到青年创客：荣星村的“下半场”如何取胜？

自2023年球场升级后，专业运营为荣星村带来了每年500多场比赛的盛况，甚至打造了“长三角高质量人才邀请赛”这样的品牌赛事。但热闹背后，是无法回避的现实：比赛一结束，场地就空了；人气很旺，但算算账，利润却很薄。

为了让更多来看球的人多留一会儿、多消费一点，村里在球场边开了家足球餐厅。这是一个很实在的思路：既然人都来了，总得吃饭吧。这也让荣星村的发展，进入了一个更实在也更有挑战性的“下半场”。“我们需要回答的是，除了足球，还能靠什么？”姚勤锋的目光看得很深。

于是，村里开始关注那些带着想法回乡的年轻人。

许泽钦就是其中一个。这个学影视专业的“90后”一直在外地打拼，直到2024年，一次偶然的机会让他把工作室搬回了荣星村。村里给他提供了优惠政策，这给了他很大的信心。“创业其实不分城里乡下。”许泽钦说，“我们这里离嘉兴市区、杭州都不远，环境又好，拍东

西其实很有感觉。”他的工作室业务不错，给企业拍宣传片，但他更乐意提起的，是给村里、镇上的老人免费拍照。

“看到网上很多老人的故事，就想为我们自己村里的老人也留点纪念。”这份融入乡土的用心，让他的事业扎下了根，目前一年能有上百万元的营收。另一位手艺人李云奎，则走了一条更特别的路。这个从云南来的雕刻师傅，把精湛的手艺用在了香皂上。2024年，在村里合资的一家工作室引导下，他把“云奎精雕”工作室安在了荣星村。“这里给了我一个稳定的地方，让我能安心做东西。”他说。他的作品通过网络直播卖到了全国各地，甚至远销日本、新加坡。“很多国外的客户是偶然刷到直播就下单了，回头客也不少。”随着不少村民加入团队，一块块香皂变成了精致的艺术品，走向全国，销往全球。

他的故事说明：哪怕是最传统的手艺，搭上现代的网络，也能在乡村走出一条通往世界的路。

这两个年轻人的选择，让荣星村

的未来多了一些不同的可能。他们做的和足球没有直接关系，但他们为村子带来了新的产业、新的活力，也让“振兴”这个词，有了更具体、更多元的模样。

而足球本身，也在探索自己的生存节奏。成立初期，恒钜俱乐部通过与当地学校合作开展兴趣班，青训业务一度红红火火。然而，随着相关政策的调整，俱乐部的运营重心，不得不从“校内”转向“校外”：一边转向社会招生，专注足球特长生培训；一边大力承办各类赛事，用赛事收入来支撑运营。

这一过程中，一份“墙内开花墙外香”的成绩，带来了启示与信心。俱乐部曾派教练常驻湖州南浔的一所小学，帮助训练校队。后来这支队伍不仅夺得区冠军，还代表湖州市参加了省级比赛。这份沉甸甸的荣誉，让俱乐部更清晰地看到了发展足球的另一种可能：专业价值与社会认同，本身就是重要的资产和品牌。

“足球运动要做起来，进校园依然是最好的推广途径。”吴伟坦言，在桐乡

当地小学的培训完全是公益性，但他们相信，只有先播下种子，才有未来的森林。足球运动的价值或许不在于当下能赚多少钱，而在于它能为一个地方带来多少长久的生机和认同感。

那么，荣星村的“下半场”会是什么样呢？或许可以这样想象：未来的某一天，一个家庭来到荣星村，爸爸可以带着孩子在专业的球场上踢一场比赛；妈妈可以在文创工作室里体验一次手工香皂雕刻；午餐时，全家能在足球餐厅里品尝本地美食；而孩子们的足球夏令营视频，或许正由本地的影视团队精心制作……足球、手艺、创意、美食，不再是各自孤立的点，而是交织成一张网，共同托起一个丰富、有趣、能让人留下来的乡村生活场景。

这条路还在探索中，但方向已经越来越清晰：一个村庄真正的活力，不在于它有多少个热闹的球场，而在于它能否为不同的人、不同的梦想，提供落地生长的土壤。

荣星村正在做的，就是让自己成为这样一片越来越肥沃的土壤。

桐乡市屠甸镇荣星村村民委员会

