



让企业少些“摸着石头过河”的试错 嘉善赋能中心的县域创新试验

■记者 杨永昌 姜鹏飞
通讯员 陈浩 沈吉超

嘉善的企业圈，最近流行起一个词：赋能中心。

不提供贷款，也不建厂房，却能帮一家用到零部件数以万计的制造企业，把技术审核缩短至十几分钟。这不是实验室里的畅通，而是位于嘉善县姚庄镇的浙江田中精机股份有限公司的当下。

长三角（嘉善）专精特新赋能中心（以下简称“嘉善赋能中心”）运行半年以来，促成了20余项产学研合作，并为40家企业开出“诊断书”。

一个不盖大楼、不买设备的平台，靠什么让企业少走弯路？

7月16日召开的省委十五届九次全会，把创新作为主题，提出全力推动创新浙江建设全面成势。嘉善赋能中心的探索，正是在县域层面面对这道必答题的回答——当产业从“铺摊子”转向“上台阶”，创新资源如何精准落进车间，让企业少些“摸着石

头过河”的试错。

“优等生”，面临新课题

在田中精机的车间里，有一组耐人寻味的前后对比。

过去，一台设备该配哪些零件，仓库还有多少库存，如何匹配最优方案——全凭工程师的经验。结果是：耗费大量精力，还留下一堆呆滞库存。在公司研究院副院长俞开明眼里，这看似是物料管理的小事，背后却是一个行业性困境——高端装备制造制造业数字化转型，门槛高、投入大、专业性强，企业想干却干不动。

嘉善是县域创新的“优等生”，30家国家级专精特新“小巨人”企业、253家省级专精特新中小企业的家底，足以说明问题。但当“铺规模”的阶段过去，“提质量”的考题摆上桌面，“优等生”答题也得找新工具。

嘉善赋能中心就是那个新“工具箱”。它帮田中精机牵线浙江大学长三角智慧绿洲创新中心（以下简称“浙大智慧绿

洲”）实验室，后者用AI大模型为企业历史数据“建模”。工程师提需求，AI给方案——还附上“为什么这么选”的依据。审核环节，从“按天计算”变成“按分钟计算”。

同样的逻辑，在嘉兴北化高分子助剂有限公司变成了数字孪生工厂。浙大智慧绿洲双聘专家颜建国介绍，通过三维扫描、参数建模，把整条生产线“装进”了数字空间。员工轻点鼠标，温度、压力、流量一目了然。

从“老师傅的经验”到“AI模型的依据”，这不仅是工具迭代，更是创新逻辑的升级。对企业来说，嘉善赋能中心做对了一件事：把科研团队请进车间，用企业听得懂的语言解决企业感到最痛的难题。

建平台，更要建机制

两家企业转变的背后，藏着嘉善赋能中心真正的“杀手锏”。

它不是孵化器，孵化器给工位、给政策、给启动资金。赋能中心给的是另一样东西：连接。

嘉善连续获得4届省“科技创新鼎”，研发投入强度持续走高、创新指数居全省前三。但“优等生”也有烦恼：手上攥着浙大智慧绿洲、复旦研究院、祥符实验室、上善院等一批科创平台，企业却常常要面临“科创信息错位”的无奈。

嘉善县经信局副局长（挂职）汪忠涛坦言，这种无奈，说白了就是“两头堵”——中小企业摸不到平台门；平台主动上门，却被当成“大忽悠”。

一位企业负责人苦笑着说起一段经历：合作的科创平台在省外，专家一年来不了几趟，遇到技术难题全靠“隔空沟通”。可技术攻关不是云上谈兵，需要科研人员下车间、盯产线、碰碰节。

一来二去，创新反倒成了企业付出“真金白银”的试错。

嘉善赋能中心要做的，就是捅破这层窗户纸。怎么捅？三件事：把门敲对、把脉问准、把题解实。

先说“敲对门”。汪忠涛提到了一个词——“双轨并进”，一

边靠平台合作企业的口碑推荐，一边靠政府助企服务专员的精准引荐，“企业不用四处打听，我们上门也不受阻。”如今，嘉善赋能中心把105位专家、44个研究方向、147项专业服务能力“摆上架”，企业看上哪个，就能一键链接全县乃至长三角的高能级科创资源。

门敲开了，能把准脉才是真功夫。

“企业起初都有顾虑，怕走形式，更怕被挑刺。”在浙大智慧绿洲产业总总监石锦澎看来，嘉善赋能中心是“用笨功夫换真信任”：花3个月时间，企业一家一家跑、专家一位一位问，围绕技术壁垒、工艺路线、装备水平等，量身定制“体检”套餐，涵盖3大板块、33项指标，最终形成一份《企业创新诊断报告》。

（下转2版）

经济观察

激光作画树脂造物，鞋子也能“打印”出来 平湖加速崛起 全链条3D智造产业集群

■记者 顾亦来 通讯员 曹金凤

走进位于平湖的浙江金兆智能装备制造有限公司的设备调试车间，一道道精度极高的紫外激光就像一支支精巧的画笔，在液态树脂原料上来回勾勒，一层一层慢慢叠加，零部件的模样一点点显现出来，一件产品就这样稳稳成型。

这里每天都上演着“激光与树脂的魔术”。“这项技术通俗叫3D打印，专业名称为增材制造。”公司总经办主任薛祖辉指着设备介绍，激光完成单层扫描后，工作台自动下移，全新液态树脂均匀铺覆，循环往复，由下至上逐层堆叠，最终生成完整的立体构件。

距离企业3公里的新兴一路，一座一体化3D智造产业园正加速落地。占地25亩的浙江金石智诚3D装备制造新建项目已进入厂房装修收尾阶段，预计今年10月正式投产。

该项目承载着母公司金石三维集团深耕华东、打造全国顶尖光固化3D打印产业基地的战略布局。集团落户平湖的4家企业将实现产业集聚：浙江金兆智能、浙江金石智诚新材料、浙江金石智诚智能装备，以及今年5

月全新成立的嘉兴金海启航增材制造全部入驻园区。项目达产后，可年产1000台3D打印设备、5000吨专用打印耗材，已列入浙江省重大产业项目清单。

激光为笔，造物如此简单

走进金兆智能的产品展示厅，恍如踏入一座小型雕塑馆：栩栩如生的鹿、威风凛凛的龙、展翅欲飞的鹰，还有细节饱满的动漫手办，很难想象这些工艺繁复的作品均出自工业级3D打印设备。

不光工艺摆件，这套智造体系更能直接量产终端实物：汽车内饰覆膜配件、文创周边、日常穿戴鞋履等，均可一体成型。

生产车间内，从零部件加工、整机装配到成品检测流程完整闭环，0.8米、1米规格打印机批量下线；企业自主研发的SLA系列光固化打印机最大成型尺寸达2.9米，在全球同类型设备中体量领先，行业竞争力突出。

（下转2版）

信心从何而来
——嘉企一线观察

漫天“荷叶”

昨天，在海宁南关厢历史文化街区，漫天“荷叶”布景吸引了路人打卡拍照。南关厢历史文化街区布置了“荷叶”天幕，游客行走街巷仿佛置身荷塘，既能欣赏美景，也可避暑遮阳。

■摄影 记者 王嘉宁

3年1.2亿元专项扶持，为市场发展注入持久动能 在破界中重塑“濮院毛衫”

■记者 杨薇 通讯员 魏衍方

昨天，濮院汇第五汇如期启幕，老丝厂再度化作时尚秀场，宾客云集、人气兴旺。而相距两公里的老绸厂正悄然焕新，慢慢勾勒出“江南太古里”的模样。厚重绵长的织造文脉邂逅鲜活涌动的潮流气息，传统织造古镇与时尚新风，正在桐乡濮院彼此相融、双向共生。

没有得天独厚的资源加持，仅凭一代代人的热爱与坚守，濮院把小小针织织成了千亿大产业。习近平总书记在浙江工作期间，曾3次调研濮院羊毛衫专业市场，为这片热土锚定航向、擘画蓝图，明确指引濮院毛衫产业必须摆脱低端路径，坚定

不移走时尚化、品牌化高质量发展之路。

这份跨越时光的殷殷嘱托，成为濮院产业迭代升级的根本遵循。50年风雨更迭，濮院从未固守成绩，从未停下脚步，在一次次破局、一次次革新、一次次蝶变中，完成了从路边市集、制造洼地，到时尚高地、品牌热土的层层跨越。

今年初，濮院成功入选全省首批专业市场高质量发展试点。不久前，桐乡为支持试点工作，落地了3年1.2亿元专项扶持，让这座老牌市场，持续解锁新的生长密码。

一份毛衫匠人的“生意经”

国内绝大多数专业市场，都

始于低端加工贴牌，在规模成形后，纷纷转向品牌化升级。濮院亦是这般。

濮院的迭代新生，藏在无数本土创业者的跌宕成长里。泥瓦匠出身的陈建根，是濮院毛衫产业最早的逐梦人，也是小镇产业变迁最鲜活的亲历者、见证者。

20世纪80年代末，濮院针织星火燎原，家家户户入局织造、逐浪市场。彼时20岁的陈建根，还是一名普通泥瓦匠。看着邻里亲友靠着一台织机与一缕纱线闯出活路、改变生活，他决定拼一把！

“搏一搏，单车变摩托。”道尽初代毛衫企业家的孤勇。没有家底、没有经验、没有门路，初生牛犊的陈建根，凭着一腔热血开启创业之路。白天推着自行车沿街

叫卖，晚上则拖着蛇皮袋到客商集聚的旅馆敲门推销。短短一周，他卖出人生第一批毛衫，攥紧了来之不易的创业第一桶金。

这一场咬牙起步的突围，是无数濮院创业者的见证。从手作织造、沿街叫卖起步，濮院毛衫产业在摸爬滚打中野蛮生长、积蓄力量。

熬过无人问津的寒冬，终于迎来向阳生长的春光。

30余年深耕不辍，陈建根的事业在一次次搬迁、一次次扩容、一次次升级中稳步壮大。从最初一间简陋平房，历经7次迭代，最终建成占地数十亩的现代化标准厂区。他创立“千圣禧”品牌，跳出散装批发，以自有品牌入驻全国百余家高端商厦。

匠心从不过时，创新方能长

青。“品质与设计，才是长久底气。”当多数商户还在拼产量、拼价格时，陈建根已然看清产业前路。从1998年起，他主动跳出内卷赛道，高薪组建专属设计团队，常年联动国内外新锐设计师，一年迭代千余款新潮版型花色，以原创之力对抗同质化困局。

产业的接力，终有新生力量接续。近年来，女儿陈彬燕返乡接班，为深耕实业的老牌企业注入年轻活力、新潮思维。陈彬燕不仅有着出色的设计才华，还具备敏锐的市场洞察力，深耕自己的社交媒体账号，为公司带来了新的销售渠道和客源。

（下转2版）

聚焦“深入推进普通高中教育特色多样发展” 市政协九届九十六次 主席会议开展专题协商

■记者 陆英杰

本报讯 昨天上午，市政协九届九十六次主席会议专题协商暨重点提案办理协商会在嘉兴一中举行，围绕“深入推进普通高中教育特色多样发展，持续擦亮‘优学在嘉’金名片”开展专题协商。市政协主席陈利众主持会议并讲话，市政协副主席薛佳平、邢海华、戴铭、王登峰、徐勇、俞红平、王碎社等参加会议。市政府副市长戴锋应邀出席会议。

“要打通国家课程与特色校本课程壁垒，系统开发嘉兴地域文化校本资源包，持续优化特色课程实效。”“要探索小初高一体化贯通培养模式，进一步前置拔尖创新人才的选拔和培养。”……会上，政协委员、专家、基层代表踊跃发言，积极建言献策。与会市级部门根据自身职能，现场回应解答。提案人对提案办理情况作了回应。

陈利众指出，此次专题协商会紧扣主题、畅所欲言，参会委员、专家、基层代表从不同的角度作了很好的发言，观点鲜明、建言精准，市级有关部门回应态度诚恳、答复翔实、有理有据，重点提案人作了积极回应，充分体现了人民政协协商民主的独特优势和重要作用。

陈利众强调，深入推进普通高中教育特色多样发展，是着眼现代化建设全局、适应人口结构变化、为区域经济社会高质量发展蓄势赋能的战略之举。要聚焦深入推进普通高中教育特色多样发展凝聚思想共识，切实增强责任感和使命感，充分发挥职能优势，营造全社会共同参与的良好氛围。要聚焦深入推进普通高中教育特色多样发展深度协商议政，发挥自身专业优势，持续跟踪、深入调研、深度协商，广集众智、广谋良策。要聚焦深入推进普通高中教育特色多样发展强化民主监督，充分发挥人民政协协商式监督优势，推动有关部署要求落到实处、见到实效。要聚焦深入推进普通高中教育特色多样发展积极建功立业，积极担当作为，展现委员风采，助力我市普通高中教育在破难攻坚中不断迈上新台阶，持续擦亮“优学在嘉”金名片，为加快打造长三角城市群重要中心城市，实现“两个确保”“五个双跃升”目标贡献更多政协智慧和力量。

会前，与会人员参观了嘉兴一中校史馆。

在“无忧病房”破解照护难题

■本报评论记者 汪莹

为破解“一人住院，全家受累”的就医痛点，从今年4月起，嘉兴市第一医院骨科9B病区率先推出“无忧病房”，由专业护理员为患者提供全天候的洗漱、喂饭、翻身、基础生活照料、夜间巡护等免陪照护服务，让患者家属得以在购买服务和亲自陪护间自主选择。这不仅是医疗服务模式的创新突破，更是对民生痛点的有力回应。经过3个多月试点运行，已有近百名患者享受免陪照护服务。

“一人住院，全家受累”，这句广为流传的话语，道出了许多家庭在面对亲人住院时的无奈与艰辛。长期以来，患者住院期间的照护问题是困扰众多家庭的民生难题。要么家属亲自上阵，放下工作与生活，全身心投入到照护工作中，身心俱疲；要么外请护工，不仅服务质量难有保证，而且收费贵、不专业。尤其在老龄化加速的背景下，“421”家庭越来越多，子女成年后外出就业生活的也越来越多。一旦年迈的父母生病住院，子女无法长期陪护甚至无人陪护，就成了急需破解的民生难题。

民生痛点就是医疗改革的突破点。所谓免陪照护服务，并不是住院患者无人陪护，而是由医疗机构经过规范化培训的护理员为住院患者提供24小时生活照护服务，这无疑可以让患者家属从繁重的陪护中解放出来，还可以让患者治疗的全过程更有质量、更有尊严。从嘉兴“无忧病房”的试点情况来看，护理员由医院统一筛选、培训和管理，接受专项实操培训，并由医护团队常态化督导。患者住院期间的洗漱、喂饭、翻身、基础生活照料、夜间巡护等均由专职护理员完成，不需要家属全天候留守。照护服务实行统一公示定价，价格透明惠民。护理员24小时贴身观察，及时反馈病情，还补齐了临床护理短板，降低了并发症发生风险。

免陪照护服务，免除的是群众的陪护负担，提升的是医疗服务的温度。让这项服务惠及更多家庭，试点之后还需要进一步打通堵点、破解难点。一是加快建设一支规范化、专业化的护理员队伍，畅通人才供给，完善薪酬待遇。二是加强照护服务质量管控，细化陪护服务行业标准，实现照护服务标准化。

（下转2版）

ICBC 中国工商银行

嘉兴分行

浙江新闻名专栏 嘉兴时评

第一时间发布新闻+发表评论

天气预报

今天多云，午后到夜里部分地区有阵雨或雷雨，明天晴到多云，午后局部阴有阵雨或雷雨，以上有雷雨地区可伴有局地短时暴雨和7~9级雷暴大风，今天偏南风3级，明天东南风3~4级，今天白天最高气温33℃，明天早晨最低气温27℃。